

# Research on the Integration of Financial Accounting and Management Accounting in Enterprises under the New Economic Situation

Wenjing Yuan

Heilongjiang Province Foreign Economic and Trade Group Co., Ltd., Harbin, Heilongjiang, 150036, China

## Abstract

With the rapid development of the Chinese economy, enterprises are facing increasingly fierce market competition, and traditional financial accounting and management accounting can no longer meet the needs of enterprise development. Under the new economic situation, the integration and development of enterprise financial accounting and management accounting has become an inevitable trend. This paper explores the necessity and feasibility of integrating financial accounting and management accounting in the context of the new economic situation, and proposes measures for the integration of financial accounting and management accounting, aiming to provide useful reference and inspiration for Chinese enterprises.

## Keywords

new economy; financial accounting; management accounting

## 新经济形势下企业财务会计与管理会计融合研究

袁文婧

黑龙江省对外经贸集团有限责任公司, 中国·黑龙江 哈尔滨 150036

## 摘要

随着中国经济的快速发展, 各大企业面临着日益激烈的市场竞争, 传统的财务会计和管理会计已无法满足企业发展的需求。新经济形势下, 企业财务会计与管理会计的融合发展已成为必然趋势, 两者相辅相成, 共同促进企业的稳定和健康发展。论文就以新经济形势作为背景, 就企业财务会计与管理会计融合发展进行分析和讨论以及延伸, 提出财务会计与管理会计的融合措施、如何在企业内部落地执行, 旨在为中国企业提供有益的借鉴和启示。

## 关键词

新经济; 财务会计; 管理会计

## 1 引言

企业财务会计与管理会计的融合发展有助于提高企业经济效益、增强市场竞争力、促进企业可持续发展。为实现财务会计与管理会计的有效融合, 企业应加强对会计人员的培训和管理, 提升会计信息质量, 加强内部控制, 优化资源配置, 以适应新经济形势下的发展需求。希望通过论文的研究, 可以对中国企业在新经济形势下提升财务管理水平、实现可持续发展提供助力。

## 2 新经济形式概述

在当前的宏观经济形势下, 中国正在经历一系列复杂而深刻的变化。这些变化是在全球产业链的视角下, 以及在

国内大循环为主体、国内国际双循环相互促进的新发展格局下展开的。全球疫情对经济造成了前所未有的冲击, 中国宏观经济虽然整体向好, 但各部门和领域的恢复速度和势能并不均衡。面对这一形势, 中国将产业链升级和产业链安全作为新发展格局的两大重点。产业链升级代表着中国经济新发展阶段的必然要求, 而产业链安全则是应对世界百年未有之大变局的迫切需要<sup>[1]</sup>。

全球产业链体系中, 中国的韧性与脆弱性并存。这表现在劳动力成本的变化、中美经贸关系的竞合、新冠疫情的全球影响、自动化与数字化的发展, 以及低碳化的全球趋势等方面。这些因素共同推动着全球产业链的重塑, 对中国的影响深远。中国经济新常态并非一个静态的目标, 而是一个动态的系统目标。它强调在发展速度适度降低的同时, 必须推动市场化改革, 提高经济运行的效率。新常态下, 中国不再追求过高的GDP增速, 而是注重经济结构的优化和质量的提升。

【作者简介】袁文婧(1988-), 女, 中国吉林长春人, 硕士, 中级会计师, 从事企业管理及内部控制研究。

为了适应这一新常态，中国正在深化改革开放，加强科技创新，促进产业升级，同时保障产业链的稳定和安全。此外，中国还积极倡导和参与全球治理，以开放的姿态应对全球经济治理体系变革，力求在全球产业链重构中发挥更加积极的作用。由此可见，新经济形势下的中国，正在努力构建一个更加开放、稳定、可持续发展的经济体系，以期在全球经济中占据更加有利的位置，实现高质量发展。

### 3 新经济下企业财会与管理会计融合必要性

#### 3.1 经济发展推动企业规模扩大

随着中国经济的持续增长，企业规模逐渐扩大，业务范围不断拓展。这使得企业对财务会计和管理会计的需求越来越高，要求二者能够提供更准确、更及时的信息，以帮助企业进行决策<sup>[2]</sup>。

#### 3.2 市场环境变化加剧

新经济形势下，市场环境变化迅速，企业需要快速适应市场变化，调整生产经营策略。财务会计和管理会计的融合能够为企业有力的信息支持，帮助企业应对市场风险。

#### 3.3 企业管理制度改革

近年来，中国政府积极推动企业管理制度改革，鼓励企业完善内部控制体系，提升企业管理水平。财务会计和管理会计作为企业内部控制体系的重要组成部分，其融合有助于提高企业整体管理水平。

## 4 企业财会与管理会计融合发展措施

#### 4.1 提高重视程度，合理进行融合

虽然现阶段一部分企业已经意识到了市场环境变革与经济发展态势下，会计部门的工作十分关键，但是依旧没有将这一关注度妥善落实到会计部门实际工作中，这就使得财会与管理会计之间的融合进程速率缓慢。纵观实际情况可以发现，企业运营过程中会计部门主要成员为财务会计，管理会计数量过少，管理层对管理会计的应用频次与财会之间也有着较大差距，这一错误理念严重影响了企业的发展，在新经济态势下，必须对这一思想认知进行改革。

为了确保企业在新经济背景下可以得到长足发展，那么就必须要做好财会与管理会计的融合，让企业管理层深刻意识到二者结合的必要性，避免在实际工作中有所偏颇，笔者建议可以在以下几个方面入手：首先，可以在企业内部定时组织内容为财管融合的宣传讲座，管理层主要人员必须出席讲座，借此形式来影响管理层对会计部门的了解，意识到财管融合的必要性，促使管理层人员可以对会计部门的固有认知得以改善。其次，对于现阶段对管理会计重视程度较低这一问题来说，上级主管部门应该积极鼓励财会向管理会计转变，提高会计人员核算与管理能力，在这一部分人员可以高质高效地完成管理会计工作后，即可由此部分人员进行财管融合推进，企业管理层应该对该工作给予支持，以此来尽快

达成财管结合的目标<sup>[3]</sup>。

#### 4.2 完善管控体系，规范推进融合

管理会计概念的诞生远远晚于财务会计，这就代表着管理会计的落实缺少实践经验，专项制度也无法有效创设，在不具备制度基础的情况下，管理会计工作的进行也将产生不合理、不规范等问题，这无疑加剧了财管融合的困难程度。为了清扫这一障碍，促使财管有机结合，就应该在管理会计特点的基础上，也就是隶属于传统会计，但是又独立于传统会计以外，结合国家所提出的规范条例，创设管理会计制度框架，同时对制度内容合理优化。在补充内容时，必须加入会计核算标准，这样才可以保障二者相辅相成、相互促进。需要提高关注的是，将管理会计与财会的工作放在一起进行，还不能属于深度融合，应该强化两者之间的关联，这样才可以更好地为企业管理层提供精准、完善的信息根据。通过深度思考，最终设定出符合实际情况的决策。

还有一点不可忽略，在制度体系融合这一方面不可全凭自觉，而是应该构建并沿用一系列完善的监督制度，保障工作妥善落实。首先，应该选择综合能力强、专业素质高的人员组成一支监督团队。其次应该明确团队中每一名工作人员的职能责任，不为相互推卸责任这一问题的出现提供一丝一毫的机会。再次，应该详细规划工作流程，切实达成监督工作的全方位覆盖。最后，应该出台有针对性的惩处措施，此举一来可以促使相关人员履行自身职能，二来可以避免不良行为的出现，如职权滥用等。只有切实达成公正公开，才可以构建一个风气优良的企业与工作氛围。

#### 4.3 推进业财融合，提高融合效率

通过笔者调查分析发现，一部分企业的财务会计在进行各项工作时，出现了与市场环境相脱节的问题，无法全面发挥出会计的事前预测与指导能力，也无法向管理会计有效转型。为了改善这一情况，笔者建议实施业财融合战略，在此战略下可以促使财会工作者全面掌握各项业务进行情况，并由财会角度来研讨业务进行过程中出现的种种问题，为企业管理层提供有针对性与有价值的意见，从而逐步达成向管理会计转型的目标<sup>[4]</sup>。

在实际进行业财融合战略时，笔者建议可以在以下几个方面入手：首先，找明业财融合着眼点。国企贸易公司的运营方式与其他企业有所不同，因此无法直接将其他企业的业财融合经验照搬过来。对于国企贸易公司来说，必须全面考量自身实际情况，摸索业财融合推进的流程与关键点。一般来说，笔者建议可以由成本管理、预算控制等环节进行业财融合，归纳这些环节涉及到的内容与经验，之后逐渐扩大业财融合范围。

其次，应该创设数据共享平台。只有全方位收集业财信息，才可以有效发挥出管理会计的责任，深化业财结合效果。因此国企贸易公司必须借助大数据等智能化技术，构建完备的共享平台，在这一平台中汇集关于业财的信息资料。

为了可以更加高效地共享信息,企业还需要对信息标准展开统一规定,借助大数据技术对散乱、独立的业财数据展开汇集,这样一来不但可以有效符合会计工作者的信息分析需求,并且还可以为管理层做出决策提供支持。

#### 4.4 进行财务共享,推进融合水平

财务共享服务体系的创设,也借助科学技术的进步,这一体系的构建与完备,不但可以有效优化自身业务办理流程以及组织框架,还可以有效提高流程效率并减少不必要的运营成本,核心在于收集并规整相应财务信息,形成一种标准性的处理方式,相比较于以往的管控方式来说,不但具备技术性特点,也具有服务性能力。将功能强大的通信技术与互联网技术为基础,可以有效符合国企在当前时期的运营需要,同时财务共享体系的创设目标,一直是为企业的长效发展提供帮助,在提供安全可靠的财务信息数据前提下,还可以为企业做出的运营决策提供参考建议,这样一种服务方式并不是脱离企业独自存在的,相对比下更重视客户体验以及客户满意程度,同时对于内部与外部都一直环绕客户自身所需要的资料信息,始终将创设专属财务平台、打造规范性工作体系、融合业务与信息系统的创建目标,打造共享服务体系构架、树立企业形象为渠道,使得财务共享服务可以在国企的稳定运营进程中发挥出应有的效用。

对于管理会计来说,必须强化理论方面的探索研究,保障改革实践满足现阶段社会经济发展需要,将革新定量模型以及假设来为实际的财管工作提供理论指引,从而大力创设具备中国特色的管理会计体系。此外,还应该重视组织环境这一方面原因,因为管理会计系统最直接的关系对象就是企业管理,影响着工作成效与质量,特别是当国企管理者以及决策者具有明确分界线时,就应该全面发挥出监事会以及管理会计的作用,而相应核心技术以及管控方式也应该对企业环境要求相符合。就财务会计来说,其最核心工作除了核算外,还应该适当延展,显现出核算的中心地位并获取正确评价,从而获取更加理想的经济效益,以此处理与优化一人多岗与职位相冲等问题。应该在管理层着眼,强化财务核算工作,排除外部环境对于核算工作的影响,并给予核算部门一定权利,完备内部管控以及外部管控,提升核算工作公开性与透明性。管理会计与财务会计若要想达成有机结合,就必须找出两者的平衡点,在重视两者各自权力与职能的基础上,实现两者协同发展。

#### 4.5 培育复合人才,奠定融合基础

如若要想促使财会与管理会计之间的有机融合,那么企业就应该在人才这一方面着眼,强化会计人员综合能力,为融合工作的进行打下基础。

第一,在新经济态势下,如若要想打造一支复合型人才团队,就应该做好招聘工作,在进行招聘前期,人资管理者需要结合企业运营情况与后续发展要求调整会计人员招聘条件,在入职源头来优化人才团队专业素质。在招聘中,若要想招揽兼具财务与管理能力的专业人才,就应该提升岗位薪资待遇,以此加强对人才的吸引力。并且,企业也可以强化对高等院校之间的合作力度,通过校企结合的方式为企业传输源源不断的人才。

第二,对于在职人员来说,应该为其提供外出学习的机会与提升能力的平台。企业可以定时开展专业课程,对财会人员进行管理会计培训,对管理会计进行财务知识传输,将最新会计咨询加入培训课程中,借此提升会计人员敏感度。除此以外,还可以为会计人员提供外出学习的机会,让会计人员了解其他企业的运作模式,学习新经验与新模式,为企业财管融合工作的顺利进行提供助力。

### 5 结语

综上所述,论文从新经济形势下的企业需求出发,探讨了财务会计与管理会计融合的必要性和可行性,分析了当前企业财务会计与管理会计融合中存在的问题,并提出了相应的融合措施。为了实现财务会计与管理会计的有效融合,企业应加强对会计人员的培训和管理,提升会计信息质量。此外,企业还需不断调整和完善财务会计与管理会计的融合策略,以适应新经济形势下的发展需求。希望论文的研究成果能为相关领域提供有益的借鉴和启示,为推动中国企业在新经济形势下财务会计与管理会计的融合发展贡献力量。

#### 参考文献

- [1] 文丹妮,朱忠君,梁亚钦,等.同济医院“业财管税档”一体化下物资进销存业务智慧化管理实践[J].财务与会计,2023(13):26-28.
- [2] 杨阳,张煜琪,朱豫虹,等.DIP付费下以业财管信融合模式赋能公立医院精益运营体系构建[J].中国卫生经济,2022,41(2):88-92.
- [3] 张曙光,高建军.应用技术大学财管专业素质岗融合、点面循环、阶梯式教学模式的构建[J].才智,2019(2):49.
- [4] 王刚,王峰,张美娜.电网企业“业、财、管、监”四融合的成本报告系统探究[J].财务与会计,2021(19):52-54.