

Countermeasures and Measures for Financial Management of Aquatic Products Enterprises

Meiying Cheng¹ Xiaohui Fang¹ Jia Huang²

1. Neusoft Institute, Guangdong, Guangzhou, Guangdong, 528225, China

2. Guangzhou City University of Technology, Guangzhou, Guangdong, 528225, China

Abstract

Enterprise financial management is a mutually restrictive business organization form and responsibility division system established in economic activities. Further understanding of the aquatic product management system is an important purpose for enterprises to strengthen business management and improve operational efficiency. On the basis of combining existing research results, this paper analyzes the lack and failure of financial management in current aquatic product enterprises, conducts research on multiple aquatic product enterprises, selects a representative aquatic product enterprise, and proposes relevant countermeasures for establishing and improving financial management in aquatic product enterprises.

Keywords

aquatic product enterprises; financial management; measures

水产品企业财务管理的对策举措

程美英¹ 方小慧¹ 黄佳²

1. 广东东软学院, 中国·广东广州 528225

2. 广州城市理工学院, 中国·广东广州 528225

摘要

企业财务管理是在经济活动中建立的一种相互制约的业务组织形式和职责分工制度, 进一步认识水产品管理制度对企业加强经营管理, 提高经营效率的重要目的。论文在结合已有的研究成果的基础上进行分析, 针对当今水产品企业财务管理的缺失和失效的问题调研多家水产品企业, 选取了一家有代表性的水产品企业, 并对其财务管理情况的问题, 提出了建立并完善水产品企业财务管理的相关对策。

关键词

水产品企业; 财务管理; 举措

1 课题研究背景

以“因地制宜, 大力发展特色产业, 推进地方一、二、三产业融合发展”为理念, 挖掘乡村文化基因, 匹配农业产业资源, 促进地方经济发展, 推动农村共同富裕。在习近平新时代中国特色社会主义思想的指导下, 充分发挥“脚踏实地、合作共赢”的企业精神, 秉承“众创、共赢”的核心理念, 打造水产品商业生态圈, 从而有效配置资源, 更好地服务社会。水产品企业不忘初心, 与时俱进, 紧密围绕党和国家战略部署, 栉风沐雨、玉汝于成, 实现经济效益与社会效益双丰收。

目前, 有些水产品企业财务不透明, 会计信息质量不高, 会计处理随意性大, 会计信息系统严重失真, 有的企业会计凭证的填制缺乏合理有效的原始凭证支持; 有的企业资产不

清, 债务不实; 有的企业人为捏造会计事实, 设置账外账, 乱挤乱摊成本, 篡改会计数据, 隐瞒或虚报收入和利润等等。财务管理制度残缺不全或有关内容不够合理; 还有的有章不循, 根本不管财务管理制度执行情况, 使财务管理制度流于形式, 失去了应有的刚性和严肃性, 水产品项目需要持续稳定的资金链抢占市场, 就需要企业财务健康, 财务规范。

2 课题研究意义和目的

三年疫情过后, 各行各业业务都非常严峻, 企业经营所遇到的风险极多, 农产品和水产品企业的压力非常大, 同时面临的危机也很多。水产品企业要想在这样的经济潮流中快速发展壮大生存, 要想在激烈竞争中脱颖而出, 建立健全自身企业内部的控制系统是关键所在。水产品企业在市场经济中具有很强的生存意识, 寻找特色经营、突破等经营策略。通过对水产品企业进行分析, 找出水产品企业财务管理存在的普遍问题, 提出有建设性的建议, 希望水产品企业能在日益激烈的商业环境下更好地发展。

【作者简介】程美英(1967-), 女, 中国广东广州人, 博士, 副教授, 从事会计核算、税务筹划研究。

3 水产品企业财务管理的实施

3.1 水产品企业的经营规模

以螃蟹水产品为例,广东好螃蟹公司是高科技技术养殖,以创新的蟹皇宫养殖技术,打破了传统养殖靠天吃饭的技术瓶颈,并将自然界中的水产品实现了量产,以前沿的生物科技赋能传统养殖产业链,业务遍及水产品养殖、技术研发、产品加工、销售全产业链,“做好中国水产品做中国好水产品”为使命,致力于成为全球科技养殖产业链领军品牌。全国区域、产品和项目覆盖全年龄层。水产品深加工产品多样化,客户涉及面广,覆盖多年龄层,主打是年轻人。消费者接触的过程中,需求安全放心的产品、有差异化、能够满足家庭所需。针对客户我们做过圈层推广活动,效果甚好,有供应链订货会,新媒体招商会,新品发布沙龙会等。客户及消费者反应热烈,现场均有订单。目前日本核污染,搞得人心惶惶,而螃蟹高科技养殖水产品是人类身体健康好食品。水产品企业经营范围自产自销,有养殖也有网上销售,以及营销服务,并提供产品咨询,销售面积是全网,经营的范围很广泛,能覆盖的地区全国各地,甚至全球。目前网络发达,随之带动了下游产业之一的产业链,于是各行各业纷纷建立,该企业便是其中之一,客源方面是不稳定的要面对的困难和问题也是很多的,购买以及需求的欲望也只会是越来越多的,好螃蟹公司主要产品是高科技软壳蟹产品,软壳蟹形成是蟹褪壳后不久的一个短暂形态。蟹一生经过13次褪壳,每一次蜕变长大就是新的生命开始一般,在脱壳同时还脱去鳃、食囊、内脏,因而全身没有原来的一丝污垢。软壳蟹在自然界非常难得,因为螃蟹新的外壳会在脱壳的数小时后接触到水而逐渐变硬。这种蟹有抗菌、免疫调节作用,降低胆固醇的作用,促进细胞活化、调节血压作用,预防和改善糖尿病、抑制脂肪的吸收作用。公司业绩:企业以做好中国蟹,做中国好蟹作为使命,争取成为中国软壳蟹养殖领军企业。①以农业科技与生物科技相结合,推广人工智能养蟹技术。②在各产业链业态布局覆盖餐饮连锁,预制菜供应,营养产品开发以及蟹产品直供四大领域。③加大品牌推广,致力于成为全球科技养蟹产业链领军品牌。很多有志者毅然选择生命水养殖,并以优质的服务态度取胜,赢得了众多消费者的青睐。

3.2 水产品企业的财务管理的实施现状

本文调研上述好螃蟹水产品养殖公司,是众多水产品企业的一匹小马,好螃蟹水产品公司借助互联网技术和智能化管理系统,以软壳蟹预制菜食品及其他产品为核心,运用“互联网+”的思维,构建研、养、产、供、销的智慧生态圈,在日本核污染引起全球公愤,海产品不敢恭维,于是好螃蟹公司净化过的小分子水养殖业快速发展,在快速经济时代中诞生的小马,能否在日后拥有一个良好的财务管理制度是其能否成为众多水产品企业中的黑马的关键所在。广东好螃蟹水产品公司长期目标致力于成为全球科技养殖产业链领军品牌企业。而目前上述水产品企业的财务管理制度的实施现

状是决策只存在管理层,所有的重大决定都要经过多名管理层签字同意才能实施,而管理者片面地认为简单有效快速的控制就是有效的管理办法,忽视了企业的长远发展,忽视了公司长远的可持续发展的计划和设想。好螃蟹水产品公司是高科技企业,在水产品销售中取得的成绩和利润是可观的,同时也显示了该企业是有巨大的发展潜力的,可见该企业必有过人之处和能够继续长远发展的潜力,好螃蟹公司水产品企业财务管理制度的缺失是制约该企业发展前进的阻碍^[1]。

4 水产品企业财务管理现状

自有养殖基地、稳定的源头供应链,有核心产品和项目,自有品牌辨识度且品牌系统完善,拥有可以源源不断孵化爆品、品牌及营销完整闭环的专业团队。水产品企业规模不算大、人员较少且一般身兼数职、资金薄弱等原因,使得其高层管理缺乏对财务管理的观念,也成为管理工作的盲点。追根寻源,水产品企业对建立财务管理制度不够重视,纵观财务管理方面所存在的亟待解决的问题,大致归纳如下。

4.1 财务管理成为摆设

虽然上述好螃蟹企业,形成技术壁垒的软壳蟹粉目前是独家,通过水循环系统净化达到无污染级别的安全级别,有先进的液氮冷冻提纯技术,专业团队参与的产品研发,具备开发各种适应市场需求的爆品口味,具有基本排毒、调理、营养补充的全面价值。尽管如此,但由于财务管理和制度不完善,出现问题时没有及时加以纠正。把建立内部会计控制的目标定位在面子工程上,无法落实执行,形同虚设。高层对财务管理缺乏了解,觉得财务管理的建设和管理会制约企业的发展^[2]。

4.2 岗位设置缺乏牵制

大多数水产品企业经营规模小,人员配置不可能像大型企业那样做到专业对口、各司其职。譬如好螃蟹水产品企业会计出纳同一人,根本不具备从业资格,靠人情关系混进会计队伍,只凭长官意志办事,法律、准则、制度懂得不多,报表造假胆子大,任人唯亲使得财务管理难以正常开展。

4.3 内部审计弱化,外部监督不足

内部审计机构,都是企业的负责人一言谈的工作作风,因此受到很多方面的制约,很难公平、公正地开展工作,加上外部信息使用者主要集中在政府和税务等部门,其信息使用者较少,通常没有建立相应的内部审计机构,因此外部监督的力度和次数都明显不足,无法真正发挥监督的职能。

4.4 风险控制非常薄弱

由于受自身资金、能力等条件的限制,高层人员对财务管理还只停留在想法上,不能真正建立财务管理制度。忽视对风险的评估,造成风险意识淡薄,对公司风险控制意识非常薄弱,对财务管理认识不到位的现象,这无疑增加了企业的以下风险:一是财务风险,因财务结构不合理导致投资者预期收益下降的风险;二是市场风险,因市场竞争、用户需求情况发生

变化,从而给项目的持续性发展带来的威胁及不确定性;三是退出风险,失去了发展的可能或者成长太慢、不能清偿到期债务,被依法宣告强制破产,造成风险投资者损失^[3]。

5 水产品企业财务管理不完善的原因

好螃蟹水产品公司财务管理的现状进行了讨论和分析,了解了水产品企业在财务管理,实施的情况和存在很大问题的现状,将会对当今的现状进行深层的探讨,通过分析水产品企业的财务管理,指出财务管理制度存在的问题,是多方面原因造成的,既与其财务管理环境薄弱有密切关系,也与其财务管理建设发展滞后,特别是财务管理制度不健全^[4]。

5.1 企业负责人自身素质问题

企业负责人自身素质不高,风险意识无感觉。作为私营水产品企业,具有共同特征,都是从手工作坊起家,却缺乏管理知识和经验,更不具备对财务管理重要性的认知,也不可能意识到财务管理对防范经营风险的重要作用。在管理决策中表现为主观性、随意性、盲目性,甚至营私舞弊。

5.2 建立健全财务管理制度体系难度大

财务管理制度的内容涉及企业经营管理的各个环节,水产品公司没有制定这些繁多的规范。还有些水产品企业主把财务管理仅仅当成财务部门的事情,管理层对外部环境和经济变化缺乏合理的预见性,也没有建立健全财务管理制度,体系难度较大,导致水产品企业在内外环境的变革时期无章可循。

5.3 财务管理制度执行不到位

水产品企业对管理者的业绩考核以利润为主要依据,获得最大的利润创造最大收益为指标。要做好财务管理是一个循序渐进的过程,见效慢但影响深远,财务管理状况对企业内外利害关系方也没有立竿见影的利益影响,其财务管理制度的执行程度随意性很大。就是建立了财务管理制度,也实行不到位。遇到具体问题时,没有严格按照规定执行,流于形式。

5.4 缺乏科学的财务管理观念

水产品企业业主如许多其他水产品企业业主一样普遍是企业的创始者,对各环节的程序控制较为熟悉和重视。只注重当下公司的发展只看重眼前的利益,忽视了公司长远发展的方向,没有相应的财务管理机制,只凭管理者的感觉盲目决策,于是水产品企业就出现了重生产而轻财务、重效率而轻效果、重惩罚而轻控制的水产品企业主思维。

6 完善水产品企业财务管理

通过了解并对水产品企业财务管理的实施情况找出一系列水产品企业在财务管理中的问题,并对问题进行分析得出水产品企业存在财务管理的原因,针对存在的原因本章在此基础上提出解决问题的方案,完善并加强我国水产品企业财务管理的制度和管理。

6.1 建立良好的财务管理环境

首先水产品企业的管理层要强调并宣传财务管理的性

质与重要性,企业财务管理贯穿于整个企业的生产经营管理全过程,包括采购、生产经营、销售、财务管理、研究开发、人力资源等各个方面。要加强员工道德修养和财务管理制度教育,目标明确,观念趋同,财务管理才能更有实效的牵制和约束。

6.2 加大财务管理力度,避免财务风险

加强会计人员的思想道德教育,会计道德自律是靠理念、传统和教育的力量来维系的。要使企业财务管理制度能够得以落实,还必须依靠会计道德自律的力量。针对水产品企业在资产管理方面所暴露的几点弊病,应采取行之有效的控制手段。经过对水产品企业的跟踪、调研和综合分析,建立良好的财务管理环境和战略布局,依托社会资源背景,设置好商业模式和盈利能力,加上项目效益可观,风险可控。基于此,公司已建立起由风险审查委员会直接领导,以风险管理负责人和风控部门为依托,相关职能部门密切配合,覆盖所有业务单元的全方位风险管理组织体系,并建立起以风险管理为中心的防线。

6.3 优化企业财务管理制度

完善的水产品企业财务管理活动需要制定合理的控制制度,水产品企业管理模式可以集中管理原材料采购、库存控制、生产调度和人力资源等,从而降低管理成本和风险。同时,集中处理食材和废弃物的环保措施也更加便捷和经济效益高。第一,企业业务循环不能存在批漏,业务流程需要各个明细的环节。第二,做好各个岗位,设置合理并且适当的岗位,同时明确各个岗位的审批程序和出现问题应该承担的责任,合理地区分每笔业务的公司事项所属的权限,使企业财务管理的效果得到最优的效果。

7 结论

通过调研水产品企业,经营管理活动的每个环节都不容忽视,而财务管理制度对经济活动和经营管理都非常重要,水产品企业虽然很多方面都还需要改善,但是要想追赶上大型企业的脚步,需要企业积极完善财务管理制度,也要给予支持和鼓励,并不断强化自身各项管理措施,企业的经济效益自然会有所提高,这需要领导的重视,从计划执行到控制,监督的整体框架,水产品企业各项内控制度参照会计法规制定准确到位,同时水产品企业的发展也需要政府的大力扶持,政府应充分考虑到水产品企业的特点,从而引导水产品企业的健康平稳发展。

参考文献

- [1] 王本龙.螃蟹的养殖技术[J].农技服务,2011,28(3):332-333.
- [2] 王青利.黄河口大闸蟹人工养殖技术[J].现代农业科技,2011(13):314-315.
- [3] 聂福顺.西部山区地区大闸蟹养殖技术要点[J].农技服务,2014,31(10):144.
- [4] 王春华.螃蟹池塘养殖技术与管理措施[J].渔业致富指南,2016(24):43-44.