

# Analysis of Digital Transformation of Financial Management of State-owned Enterprises and Research on Improvement Measures

Weiwei Zhang

Shandong Provincial Urban Planning and Architectural Design Institute Co., Ltd., Jinan, Shandong, 250014, China

## Abstract

This paper deeply analyzes the key problems in the process of digital transformation of financial management of state-owned enterprises, such as the lack of strategic planning, insufficient informatization, unscientific organizational structure and talent shortage, which seriously restrict the process of digital transformation and affect the competitiveness and sustainable development of enterprises. In order to solve these problems, corresponding improvement measures are proposed, including formulating a strategic plan for digital transformation, building a digital financial management platform, promoting the application of intelligent technology, and preventing new risks of digital transformation, aiming to improve the financial management level and efficiency of state-owned enterprises, meet the challenges of the digital era, and promote the sustainable development of enterprises.

## Keywords

state-owned enterprises; financial management; digital transformation

# 国有企业财务管理数字化转型问题分析及改进措施研究

张伟伟

山东省城镇规划建筑设计院有限公司, 中国·山东 济南 250014

## 摘要

论文深入剖析了国有企业财务管理数字化转型过程中的关键问题,如战略规划的缺失、信息化程度不足、组织结构不科学以及人才短缺等,这些问题严重制约了数字化转型的进程,影响了企业的竞争力和可持续发展。为了解决这些问题,提出了相应的改进措施,包括制定数字化转型战略规划、建设数字化财务管理平台、推进智能化技术运用以及防范数字化转型新风险等,旨在提升国有企业财务管理水平和效率,应对数字化时代的挑战,推动企业的可持续发展。

## 关键词

国有企业; 财务管理; 数字化转型

## 1 引言

随着信息技术的飞速发展,数字化转型已成为企业适应时代变革的必然选择。财务管理作为企业管理的核心组成部分,其数字化转型对于提升企业竞争力具有重要意义。然而,国有企业在财务管理数字化转型过程中面临着一系列挑战和问题,制约了数字化转型的进程,影响了企业的可持续发展。因此,论文旨在深入分析国有企业财务管理数字化转型的问题,并提出相应的改进措施,以推动企业更好地适应数字化时代的发展要求。

## 2 国有企业财务管理数字化转型的必要性

### 2.1 外部环境影响

随着全球数字经济快速发展,数字技术已经深刻改变

了商业运作方式,在这个数字化浪潮中,国有企业如果未能紧跟时代步伐,将面临信息孤岛、信息滞后等问题,影响企业竞争力和可持续发展。数字化转型能够使企业更好地应对全球化竞争、提高经济效益。政府监管和法规要求不断提高,数字化转型有助于国有企业更好地遵守法规、提高透明度。数字化财务管理系统可以提供更精准的数据,减少信息不对称的可能,有利于企业避免潜在的法律风险<sup>[1]</sup>。此外,数字化转型还能够提高财务报告的准确性和及时性,符合监管部门对财务信息披露的要求,加强企业社会责任。再者,国有企业与供应链、客户和合作伙伴之间的协同关系日益复杂,数字化财务管理可以加强各方之间的信息共享与沟通。通过数字平台,企业可以实现与供应商、客户和合作伙伴的实时互动,提高业务响应速度,降低交易成本,促进业务合作。数字化转型有助于构建更加开放、协同的商业生态系统。

### 2.2 内在发展要求

除了外部环境的推动,国有企业财务管理数字化转型

【作者简介】张伟伟(1980-),女,中国山东泰安人,本科,中级会计师,从事财务管理研究。

也是企业内部发展的必然要求。随着企业规模的不断扩大和业务范围的逐渐拓宽,传统的财务管理模式已经难以满足企业日益增长的管理需求。数字化转型可以优化财务管理流程,提高企业内部协同效率,降低沟通成本。同时,数字化转型有助于企业实现精细化管理,提高资源的配置效率和利用效果。通过对财务数据的深入分析,企业可以更好地了解自身的经营状况,发现潜在的改进空间,实现持续的优化和发展。此外,数字化转型还有助于企业创新财务管理模式,如开展财务共享服务、实施全面预算管理等,为企业创造更多的价值。因此,国有企业财务管理数字化转型是满足企业内部发展需求的必要手段,有助于提升企业的核心竞争力和可持续发展能力。

### 3 国有企业财务管理数字化转型存在的问题

#### 3.1 缺乏数字化转型战略规划

国有企业在财务管理数字化转型过程中普遍存在缺乏明确的数字化转型战略规划的问题。首先,由于对数字化转型的认识不足或存在模糊理念,许多企业缺乏清晰的战略规划,导致数字化转型的方向不明确、步伐混乱。缺乏战略规划使得企业在投资、资源配置以及人才培养等方面缺乏有效的指导,容易产生浪费和低效的情况。其次,由于缺乏综合的数字化转型规划,许多企业在实施数字化项目时容易出现孤立化、片段化的现象。各个部门可能采取零散的数字化解决方案,缺乏整体性的协同与集成,导致信息孤岛的形成,进一步阻碍了数字化转型的全面推进。缺乏整体规划也使得企业难以充分发挥数字化技术的协同效应,降低了数字化转型的综合效益<sup>[2]</sup>。最后,一些国有企业在制定数字化转型战略规划时未能充分考虑未来的技术发展趋势和行业变革,缺乏长远性的眼光,导致企业的数字化战略可能难以适应未来商业环境的变化,影响数字化转型的持续性和可持续性。缺乏对未来技术趋势的准确洞察,企业可能错失先机,陷入技术滞后的境地。

#### 3.2 财务管理信息化程度不足

国有企业财务管理数字化转型面临着财务管理信息化程度不足的严峻问题。首先,许多企业仍然依赖传统的手工操作和纸质文档,财务处理流程较为繁琐,容易产生人为错误和信息滞后,严重制约了工作效率的提升,这种低效的信息化程度使得企业在面对复杂的财务管理需求时显得力不从心,无法及时应对日益增长的业务压力。其次,部分国有企业在信息化建设中存在着不同步、不统一的问题。各个部门或业务单元可能采用不同的财务管理系统或软件工具,导致信息孤岛的形成,使得数据难以实现有效整合和共享,阻碍了企业内部各业务领域的协同运作,限制了财务数据的流动性和综合利用效果。最后,财务管理信息化程度不足还表现为对新兴科技的应用较为保守。一些企业未能充分利用云计算、人工智能和大数据等前沿技术,导致财务管理系统

功能相对陈旧,无法满足当今快速变化的商业环境和管理需求,这种滞后的信息化水平影响了企业的业务创新能力,限制了其在数字化竞争中的竞争力<sup>[3]</sup>。

#### 3.3 财务管理模式组织结构不科学

在传统财务管理模式下,国有企业组织结构往往较为僵化,难以适应快速变化的市场环境和企业发展需求。首先,一些企业财务管理仍然采用传统的中心化结构,决策流程较为僵化,难以适应日益复杂多变的商业环境,限制了信息的流通和共享,导致决策过程缺乏灵活性和及时性,难以满足企业快速变化的需求。其次,一些国有企业的财务管理模式在组织结构上较为分散,各业务单位之间信息孤立,难以实现财务数据的整合和统一管理,这种分散的管理模式导致财务数据流通受限,企业难以全面把握整体经济状况,影响了财务决策的准确性和全局性。最后,财务管理模式组织结构不科学还表现在对数字化技术的应用和管理人才的培养方面存在不足。一些企业在数字化转型中未能建立起适应新技术的财务管理团队,缺乏相关人才的培训和引进,导致企业在数字化应用上的能力不足。同时,由于财务管理人员对数字技术的理解和接受程度参差不齐,阻碍了数字化转型的深入推进。

#### 3.4 缺乏数字化专业财务人才

随着数字化技术的不断发展,传统财务管理模式已经难以满足数字化转型的需求,而具备数字化思维和管理能力的专业财务人才是推动数字化转型的关键因素之一。然而,部分国有企业在数字化人才培养方面存在不足,缺乏具备数字化专业知识和技能的专业财务人才,这制约了数字化转型的推进。一方面,由于数字化技术的快速发展,许多传统财务人员对新技术的理解和应用能力相对滞后,缺乏与数字化转型相匹配的专业知识和技能,使得企业在数字化转型的过程中难以有效地整合新技术,影响了数字化转型的顺利进行。另一方面,由于传统财务人员普遍缺乏数字化背景,他们可能对数据分析、人工智能和大数据等数字技术的应用缺乏深刻理解,造成了在数字化财务管理过程中的局限,企业难以充分发挥数字技术在财务决策、业务预测和风险管理等方面的优势,制约了数字化转型所能带来的全面效益。

### 4 国有企业财务管理数字化转型的优化路径

#### 4.1 制定数字化转型战略规划

要推动国有企业财务管理数字化转型,首要之务是制定清晰而全面的数字化转型战略规划。在实施数字化转型战略规划时,企业应该采取一系列措施。首先,建立专业团队负责数字化转型策划和执行,确保具备足够的数字化专业知识,能够全面了解企业业务需求和数字技术发展趋势。其次,开展全面的企业诊断,深入了解当前的财务管理状况、数字化程度、技术基础和人才结构等方面的情况。通过全面调研,为数字化转型的战略规划提供充分的信息支持。在制定数字

化转型战略规划的过程中,应充分考虑企业的业务需求和战略目标,确保数字化转型方向与企业整体发展战略相一致。最后,对数字化技术的应用进行前瞻性研究,明确适用于财务管理的先进技术,如人工智能、大数据分析等,并评估其对企业的潜在价值。制定明确的数字化转型目标和阶段性计划,确保数字化转型的实施具有可操作性和可追溯性。在规划过程中,要注重整合资源,确保数字化转型与企业的其他战略和业务活动协同一致,加强内外部沟通,促使企业各层级对数字化转型的认识达成共识。

#### 4.2 建设数字化财务管理平台

通过建设数字化财务管理平台,国有企业可以实现财务管理的数字化、智能化和高效化。具体而言,国有企业应采取以下措施:首先,选择合适的数字化财务管理平台。国有企业应根据自身需求和实际情况,选择符合数字化转型要求的财务管理平台。该平台应具备强大的数据处理能力、灵活的扩展性和高度的安全性,能够支持企业的财务管理需求和发展需要。其次,实现数据集成与共享。国有企业应将数字化财务管理平台与内部其他业务系统进行集成,实现数据的共享和互通,有助于提高数据的准确性和实时性,减少重复录入和核对工作,提高财务管理效率。最后,加强平台的安全保障。在建设数字化财务管理平台时,国有企业应重视数据安全问题,采取有效的安全措施,包括数据加密、权限控制、备份恢复等,确保数据的安全性和完整性。通过建设数字化财务管理平台,国有企业可以提升财务管理水平和服务效率,更好地应对数字化时代的挑战。

#### 4.3 推进智能化技术运用

为促进国有企业财务管理数字化转型,至关重要的一步是推进智能化技术的广泛应用。国有企业应当加强对现有智能化技术的了解和研究,深入挖掘人工智能、机器学习、自然语言处理等先进技术的潜在应用领域。建立智能化技术团队,包括数据科学家、算法工程师等专业人才,以确保企业在智能化技术的研发和应用方面具备足够的实力。团队建设应紧密结合企业财务业务需求,定制适用的智能化解决方案。在推进智能化技术运用的过程中,应注重整合已有数据。利用先进的数据分析工具,将企业内部和外部的海量数据进行整合和清洗,以建立全面的数据基础。此外,通过实施智能化技术,企业可以加强对财务风险的识别和管理。通过建立风险模型和智能化监控系统,及时发现并应对财务风险,

提高企业的风险应对能力。在财务决策方面,企业可以引入智能化预测和规划工具,通过机器学习算法对市场趋势、客户需求等进行准确预测。这有助于企业更科学地制定财务计划,降低经营风险。此外,利用自然语言处理技术,可以构建智能化的财务报告系统,提高报告的可读性和及时性,为管理层提供更直观、全面的财务信息。

#### 4.4 防范数字化转型新风险

首先,企业应加强对数据隐私和信息安全的保护。建立健全的信息安全管理体系,采用先进的加密技术、访问控制和身份验证机制,确保财务数据不被未经授权地访问。此外,进行定期的安全漏洞检测和渗透测试,及时修复潜在风险,提高数字化系统的抗攻击能力。其次,加强对数字化转型中人为因素的管理。通过制定严格的数据使用和访问规范,明确员工在数字化系统中的权限和责任,减少内部人员的错误和滥用风险。开展员工培训,提高员工对数字化风险的认识,强化信息安全意识,减少社会工程学等攻击手段的成功率。最后,国有企业建立完善的风险管理和监测体系,通过实施风险评估和监控,及时发现并应对数字化转型中出现的新风险。加强与专业安全机构的合作,获取及时的安全威胁情报,以提高对新型数字化风险的预警和应对能力。

### 5 结语

综上所述,数字化转型是国有企业发展的必然趋势,同时也是一项复杂而漫长的过程。通过分析问题根源,制定明确战略规划、优化内在发展要求、推进智能化技术运用、建设数字化财务管理平台、防范数字化转型新风险等一系列措施,企业能够更好地应对数字化转型过程中的挑战,提升管理水平、效率和适应性。财务数字化转型不仅仅是技术的升级,更是企业文化的变革,需要全员共识和积极参与。通过共同努力,相信国有企业能够迎接数字时代的挑战,实现财务管理的创新与升级,为可持续发展打下坚实基础。

#### 参考文献

- [1] 刘哲琪.浅谈国有企业财务管理数字化转型方向及策略[J].中国管理信息化,2023,26(11):88-91.
- [2] 李义良.数字化转型背景下国有企业提升财务管理效能的思考——以某企业为例[J].财会学习,2023(24):143-145.
- [3] 官艳.国有企业财务管理数字化转型问题分析及改进措施研究[J].财会学习,2023(33):22-24.