

Financial Problems and Solutions in the Development of Enterprises

Junjun Guo

Shandong Land Development Group Co., Ltd., Jinan, Shandong, 250014, China

Abstract

In the process of enterprise development, financial management plays a very important role, through the implementation of financial management, can enable enterprises based on their own business objectives, scientific management of investment, financing and daily operations, etc., and in financial planning, decision-making, the use of comprehensive management methods, for the company to win a broader space for development. Therefore, for enterprises, it is necessary to pay full attention to financial management, implement financial management in a reasonable way, and effectively avoid possible risks, so as to enable enterprises to achieve more stable and long-term development. However, as far as the current financial management of enterprises is concerned, there are still many problems, which need to be solved by using targeted measures.

Keywords

financial issues; solution measures; comprehensive management

企业发展中存在的财务问题及解决措施

郭俊军

山东省土地发展集团有限公司, 中国·山东 济南 250014

摘要

在企业的发展过程中,财务管理发挥着十分重要的作用,通过财务管理的实施,能够使企业基于自身经营目标,科学管理投资、筹资以及日常运营等,并在财务计划、决策时,运用综合性管理方式,为公司赢得更为广阔的发展空间。因此,对于企业来讲,需给予财务管理充分重视,通过合理方式实施财务管理,有效避免可能出现的风险,进而使企业获得更为稳定、长远的发展。但是就当前企业财务管理来讲,仍存在比较多的问题,需运用针对性措施解决。

关键词

财务问题; 解决措施; 综合性管理

1 引言

2023年以来,随着中国经济由“做大做强”向“做强做优做大”的转变,企业将各项管理摆在了重要位置,为适应目前经济的发展,企业管理不但需对业务重视,应将负责“服务、保障、监督”的财务管控提上一定的高度。论文根据企业发展过程中需关注的重点、管理的关键,以及存在的财务问题和机遇问题提出的有效措施,展开系统、详细的阐述。

2 企业发展财务应重点关注的方面

2.1 企业发展中的业务问题

企业是经济发展的关键所在,是一个国家的立国之本,而财务关系到企业的发展及其生存,一个适应市场发展的财

务管理模式,能让企业形成健康的现金流,并健康地发展下去。因此,对于企业来讲,在确定业务及其业务模式时,需进一步加强财务的参与度,这对企业健康发展有较好的促进作用。

2.2 企业发展中的资金问题

资金是一个公司发展的血液,只有现金流健康流转,企业才有活力,才能实现“钱投向业务,业务实施完毕后现金流回归”的正向发展。古时作战素有“兵马未动,粮草先行”的说法,在实施业务时,需提前做好资金预算,财务根据最新的融资政策做好筹划。只有深度参与业务,对接合适的融资方式,才能推动企业的健康发展。

2.3 企业发展中项目成本管控问题

在企业业务开展过程中,只有按照事前的预算执行,才能实现最终的目标,这就要求企业在业务、财务方面实施多维度管控,财务作为各项数据的汇总部门,有天然优势对项目的管控提出合理化的建议,并对成本予以指导,发挥服务和监督职能^[1]。

【作者简介】郭俊军(1983-),男,中国山东聊城人,本科,中级会计师,从事财务管理等研究。

3 企业发展中财务管理的关键

3.1 深刻理解业务，抓好投资闭环

财务管理在实施时，需深化业财融合，使业财信息全面对接和整合，深刻理解业务，并合理预判未来业务的走势，构建关系的数据结构，对生产、经营和投资活动在原有反映的基础上进行汇总分析，提出有建设性的意见。

3.2 深度参与业务，抓好事中防控

完善管理会计模型，加强生产经营全过程、各环节财务数据统一管理与分析，通过系统性规划、控制、评价与决策过程，发挥财务管理职能并提升管理效能，推进经营决策由经验主导向数据和模型驱动转变。实施主体化、全景化、全程化、实时化反映，实现业、财、技一体化管控和协同优化，把财务对企业的价值延伸到企业生产、销售、研发的每一条价值链中。

3.3 聚焦资金收支，抓好风险管控

深化战略财务、业务财务、共享财务“三位一体”的新型财务管理体系，推动财务管理向集中监管型、决策支持型、价值创造型转变。同时，协同其他部门抓好项目风险评估和投资闭环管理，控制好投资节奏，切实防控项目投资问题，严控有息负债规模和资产负债率增速，降低企业风险。

4 企业发展中存在的财务管理问题

4.1 内控整体较为薄弱

在企业发展过程中，内控发挥着十分重要的作用，实施内控时的成效，对于企业管理水平会产生直接影响。但是多数企业在发展中，会存在内控相对不足问题。开展财务管理时，并不是十分重视内控，这对于企业的整体发展，会产生比较大的限制。

4.2 管理决策不够科学

企业在面对激烈市场竞争环境时，要想获得更好发展，需重视业务模式的重要性，并且对市场环境发生的变化，做出快速的响应。企业开展营销活动，或者是提供服务时，如果出现问题，则需结合大量报告、数据进行分析。因此在制定财务管理决策时，确保科学性十分必要。但是就当前企业发展现状来讲，部分企业中，财务管理工作实施时，可能为企业管理者推进，因此在制定决策时，不能结合专业知识的技能，造成管理决策在制定时，整体上缺少科学性。可能并未和发展战略结合在一起，具有一定盲目性^[2]。

4.3 预警机制需要健全

多数企业在经营发展过程中，在财务预警机制方面，并未构建完善。在产生财务风险的情况下，将会直接影响财务管理质量水平，出现不可控的后果。由于企业风险意识的相对欠缺，导致在发展时，往往难以符合新形势需求，导致财务管理工作在具体的开展中难以获得明显的效果。

4.4 信息化的程度不高

企业实施财务管理过程中，结合信息技术的运用，可

以高效处理信息，针对资金做出及时调整，提升财务管理效率。但是对于较多企业来讲，在实施财务管理时，虽然结合了信息技术，但是整体程度不高，信息整合程度不够，进而在远程管理、决策支持，以及信息共享方面的效果整体上仍有待提升。在数据层面上，不能使企业进行经营决策时获得比较有力的支撑。

4.5 人员能力有待提升

财务管理人员的工作能力，对于财务管理的效果，会产生比较直接的影响。但是就当前企业发展来讲，部分财务人员工作能力有待提升，一些人员对行业发展了解不充分，在信息技术运用能力上有欠缺，不能很好地指导业务发展，并且不能利用最新的信息技术提高效率。同时，企业在人员培训工作方面，也存在一定的欠缺，以至于财务管理工作实施时，不能获得较好效果。

5 企业发展中存在的财务管理问题解决对策

5.1 强化内控工作实施

在内控工作开展过程中，可以从这几方面实施：

第一，全面进行预算管理。积极贯彻落实财经政策，和企业实际情况联系在一起，在实施财务管理时，将预算管理视为关键内容，将其纳入管理体系，基于预算目标基本情况，合理实施组织企业经济活动。并且将权责利作为基本原则，推动预算职责落实。对于预算内容以及目标，需展开逐层分解，明确职工、部门责任。同时，推动计划性的支出费用，推动预算目标落实，并且和企业实际情况之间进行结合，推动统筹兼顾以及保重点的实现，合理设计经费支出，防止出现前紧后松情况，避免出现无序支出。就大规模物资以及项目来讲，需纳入采购范围，设置采购监督小组，进而使各项采购工作实施时，可以做到合法、透明，降低企业资产出现流失的概率。此外，注重考核工作实施。为保证预算管理工作有效实施，企业需积极进行业绩考核，对产生的支出管理费用，进行比较严格的控制。在产生超支行为以后，需进行处罚，在产生结余资金情况下，可以进行适当奖励。并且将预算实施情况，可以和责任人利益结合在一起，确保预算管理的全方位实施，确保企业利用资金时，具有较高的效率。

第二，注重构建良好内控环境。对于企业的治理结构，应重视其建立健全，设立审计委员会，保证职位不相容，使审计委员会具有较强的独立性，基于此，方能使其充分发挥自身作用。对于人员工作职能，应进行细化，确保人员在工作中，具有比较高的水平。并且各项工作流程，也需保证明确，为员工构建良好工作氛围，实现对员工的有效鼓励。

第三，注重数据监控分析。应全面了解采购流程，通过具有动态化的方式，监控采购成本、订单执行情况等，使企业和发展中，可以和理想供应商之间，展开比较长久的合作。同时，整个采购过程实施时，需做到公开透明。并且展开数据对比分析，提升企业市场适应性。

5.2 科学制定管理决策

为确保管理决策制定科学,需考虑这几方面:第一,创新财务管理理念。强化科学进行财务管理思想意识,制定决策之前,展开全面分析工作,明确具有风险,以及可能产生的风险,确保解决问题的针对性。第二,制定财务管理决策过程中,应重视资金管理,保证资金合理使用,将资金优势充分体现出来。在此过程中,需重视投资管理工作,充分认识内部资金压力,在资金不能进行增值以及运营情况下,及时从其中剥离,避免自身存在过大资金压力。并且结合业务、资产并购方式,扩大整体收入渠道,有效开展成本预测以及市场调研,基于可行性分析情况,预测后期可能产生的收益。同时,将内外信息作为主要参考,准确判断项目投资。

5.3 完善财务预警机制

在完善财务预警机制时,可以从这几方面进行:第一,明确具体预警指标。在进行财务预警过程中,明确预警指标工作,能够保证企业财务情况获得充分反映,其中包括盈利能力、流动比率等。并且需充分考虑企业和行业之间,具有的差异性以及特殊性,保证选取指标时,能够存在较强针对性。第二,设置具体预警数值。在预警指标得以明确的情况下,需设置预警数值、指标,对于预警数值来讲,即企业财务指标能否达标,对于预警信号来讲,即预警工作在实施以后,实施的应对措施,工作开展中,应结合企业具体情况,并且严格执行行业标准。第三,加强数据采集分析。在进行数据采集分析时,可以运用数据库,或者是财务软件等,进而系统性整理财务数据。同时,实施有效数据分析、计算,结合财务分析工作的实施,能够及时发现财务风险,基于风险实际情况,实施对应措施。第四,重视财务监控工作。进行财务管理工作时,需对于财务运营的整个过程,实施监控以及跟踪工作,在出现财务危机以后,及时将其察觉,实现对财务危机的有效预测,在财务危机处于萌芽阶段时,便能及时进行防控,推动经营管理的有效改善^[1]。

5.4 提升信息化的程度

处于信息化背景下,企业之间的竞争,实际上为信息的竞争。在进行财务管理时,企业要想获得较好效果,便需注重信息化的实现,加强对信息管理系统运用。经营活动开展中,需注重业财融合实现,将业务活动作为主要参考,体现出财务计划、监督等多项工作,并且业财工作开展时,应进行数据共享。同时,在开展管理工作时,对于信息管理系统来讲,需将采购、生产等,均充分纳入其中,形成信息化管理平台,促进各项管理工作在实施时,能够有效运用信息化系统,充分降低运营成本。在制定决策时,应运用财务分析系统,构建对应数据库,加强数据分析利用。通过信息化的实现,科学判断行业变化,以及市场整体发展趋势,确保财务管理决策在制定时,可以更为合理。

5.5 提升人员专业能力

谋定而动,笃行致远。下一步,财务人员应进一步凝聚思想共识、进一步突出问题导向,进一步强化工作措施,主动作为、主动迎接数字经济的到来对财务人员的影响,应注重下列的学习和钻研。

5.5.1 推动资金管理变革,开启财务司库建设

运用现代网络信息技术,建设以资金集中和信息集中为重点、对集团资金进行实时监控和统筹调度的司库管理体系。重构内部资金管理体系,进一步加强资金的集约、高效、安全管理,实现对资金“看得见、管得住、调得动、用得好”。通过建设穿透可视、安全可靠的司库信息系统,实现企业从上到下的“银行账户全部可视、资金流动全部可溯、归集资金全部可控”。

搭建供应链票据平台系统,充分调研了解供应链票据业务模式,并形成符合集团业务实际的供应链票据系统运行模式,制定企业票据业务管理办法,切实加强“两金”和现金流管控,强化客户和供应商信用风险管理。积极运用供应链票据减少资金占用,保障资金按时回笼,打通上下游产业链、供应链节点,统筹各类内外部优势资源,实现产业链利益相关者协同发展、合作共赢。

5.5.2 树牢鲜明用人导向,健全财务人才队伍建设

以干部成长的“五力模型”为基础,持续加强财务人员队伍培养与梯队建设,“内强素质、外树形象”。提倡鼓励个人自学,并建立相应的激励机制;组织多种形式的学习培训。致力于将财务人员培养成“懂业务、精核算、善分析、会管理”的复合型人才,构建与企业高质量发展要求相匹配的财务人员能力体系。将财务人员从繁杂的基础核算中解放出来,把更多的时间和精力投入“支持决策、服务业务、创造价值”等高附加值领域,深化业财融合,实现财务人员职能优化,由核算型向“共享财务、业务财务、战略财务”三分型财务转型。

6 结语

企业的健康发展离不开一个健康的财务管理,只有业务和财务结合才能发挥出公司的最大价值。现在经济发展由增量市场向存量市场转变,只有把财务管理深刻地融入企业发展中,才能实现业务和财务的共赢。同时财务人员应接受这份挑战,深度钻研业务、提高业财融合的能力,为企业发展贡献自己的力量。

参考文献

- [1] 范鑫琳,李于怡,许爱.浅析企业财务管理信息化中存在的问题、解决措施及未来发展前景[J].中小企业管理与科技,2022(5):103-105.
- [2] 常耕.新时期如何强化企业会计财务管理中的内部控制工作[J].全国流通经济,2022(11):150-153.
- [3] 卢现森.新时期下中小企业业财融合存在的问题及应对策略[J].财会学习,2022(28):43-45.