

Reflection on the Value and Specific Strategy of Strengthening Industrial and Financial Integration in State-owned Enterprises

Xiuxin Yang

Kunming Smart City Construction and Investment Co., Ltd., Kunming, Yunnan, 650500, China

Abstract

In the social economic development and the reform of state-owned enterprises, industry wealth integration is also regarded as an important work into the state-owned enterprise strategic planning, aims to do the work, improve the financial management ability of state-owned enterprises, increase the overall benefit of state-owned enterprises and promote the healthy and stable development of state-owned enterprises, so actively in state-owned enterprises to strengthen industry wealth integration work research is particularly important. This paper tries to from the basic connotation of wealth integration, the state-owned enterprises to strengthen the value of the integration, and according to the actual situation of the enterprise integration work, to strengthen the top design, promote the financial budget and business highly coordination, establish and improve the industry integration exchange mechanism, accelerate the integration of information system construction, build wealth integration professional work implementation strategy, to ensure the thorough development of the wealth integration work, enhance the level of informatization and enhance risk response ability, finally achieve the goal of high quality development of state-owned enterprises.

Keywords

state-owned enterprises; industry and financial integration; value; strategy

国有企业加强业财融合的价值与具体策略思考

杨秀昕

昆明市智慧城市建设投资有限公司, 中国·云南昆明 650500

摘要

在社会经济不断发展和国有企业深化改革背景下,业财融合也被视为一项重要工作纳入国有企业战略规划当中,旨在通过做好这项工作,提高国企财务管理能力、增加国企整体效益和促进国企健康稳定发展,因此积极开展国企加强业财融合工作研究就显得尤为重要。论文尝试从业财融合的基本内涵入手,对国企加强业财融合的价值进行细致阐述,并根据国企业财融合工作开展的实际情况,提出加强业财融合顶层设计、促进财务预算与业务高度协同、建立健全业财融合交流机制、加快推进一体化信息系统建设、打造业财融合专业工作队伍等实施策略,确保业财融合工作的深入开展,提升信息化水平和增强风险应对能力,最终实现国企高质量发展的目标。

关键词

国有企业;业财融合;价值;策略

1 引言

国有企业加强业财融合工作,不仅可以加快国企转型发展步伐,还能提升国企财务管理水平。在促进财务与业务深度整合和资源优化配置中,使国企开展业务活动更加高效高质地完成,并为国企发展创造更大经济社会效益。不过受到业财融合内涵把握不准、工作缺乏顶层设计、部门沟通交流不深等因素影响,导致国企业财融合工作的重要价值无法

得到充分发挥。需要加强国企业财融合工作研究与分析,并围绕国企发展实际要求和自身财务管理现状,采取科学合理措施深入推进国企财务与业务的深度融合,助力国企实现改革创新和稳定持续发展^[1]。

2 业财融合的基本内涵

业财融合是业务与财务融合的简称,是指业务发展与财务管理相结合。在业务和财务融为一体后,就能从企业整体去思考业务开展是否符合企业发展的目标方向,并在促进信息数据流通过中,为项目投资、资产配置、成本控制等决策科学制定所赋能,见图1。从业务部门角度出发,在业务开展的全过程要有经营思维和风险意识,即业务开展应该为企

【作者简介】杨秀昕(1989-),男,中国云南水富人,在读硕士,中级会计师、中级经济师、税务师,从事企业内部控制与财务管理研究。

业创造价值和利润,控制风险和减少损失也是创造价值的一种方式。从财务部门角度出发,在将财务管理前移到业务前端后,就能通过对数据的预测与分析,反馈给业务部门及决策层,使企业管理制定决策更为科学。现阶段业财融合包含内容有很多,比如财务管理业务与财务核算业务融合、业务管理数据和财务核算业务融合、财务管理数据与业务管理数据融合等。实际推进业财融合要做到流程上财务可视,财务要参与到业务流程、现金流至上、识别财务风险等。



图1 业财融合示意图

3 国企加强业财融合工作的重要价值

国企加强业财融合的价值主要体现在以下几方面:

①促使国企财务管理能力提升。财务管理作为国企正常运营的基础性工作,以往作业是将国企财务数据进行梳理,以更好把握开展工作的财务实际状况,整个过程无法对影响财务的业务工作进行提前预知。在推进财务与业务融合以后,就能增强国企业务工作与财务管理工作的信息沟通,并依据国企业务流程和相关财务信息,实现对国企生产经营状况的全面细致分析,针对运营过程存在的问题也能及时发现与处理,以此提高国企整体财务管理水平。

②保证国企制定决策科学性。国企经营发展的主要目的是创造更大的经济社会效益。在开展各项业务活动时,注意将业务与财务相融合起来,就可实现对业务中的数据进行分析,涉及的可能影响因素也能尽早发现,并根据国企财务状况对开展业务活动进行优化调整,进而制定更为科学的决策,使安排业务工作更加高效高质地完成^[2]。

③切实保障国企整体经济效益。在国企开展各种经营活动时,要增强对国企财务管控的能力就要对业财融合工作引起高度重视。尤其是在促进国企财务与业务多个部门保持紧密联系时,除了要增强财务与业务部门沟通联系外,还要打通各个环节信息传递桎梏,在促进各项信息高效流通中,对财务及业务部门各自开展工作情况了解透彻,然后从降低风险、优化资源等方面入手,对财务预算制定、相关业务执行进行优化、协调和控制,最终为国企创造更大的经济效益,由此实现国企长期稳定的发展。

4 国企加强业财融合工作的具体策略

在有效把握业财融合内涵及国企加强业财融合的重要价值以后,国企也能将业财融合作为一项重要工作深入推进,并在加强顶层设计和科学有序执行中,实现提升国企财务管理水平、促进国企健康长远发展等目标,具体措施见下文。

4.1 实行业财融合统筹规划

国企从整体角度入手,加强业财融合统筹规划,就能为国企开展业财融合工作提供科学性的引导,助力该项工作有条不紊地实施。实践中,国企应先通过组织召开业财融合工作会议的方式,让国企领导及相关部门深刻意识到业财融合工作开展的紧迫性和重要性。在深化领导及相关部门对业财融合的认识以后,再联系国企财务管理工作开展实际,对业财融合进行顶层设计。执行时应将注意力聚焦在业务财务相结合、部门沟通联系、数据信息高度共享等方面,通过深化落实好国有企业财融合的统筹规划工作,指引业财融合科学合理地展开,其价值作用也能得到充分的发挥^[3]。

4.2 促进预算与业务相协同

促进财务预算与经营业务高度协同是国企加强业财融合中的重点内容。由于预算管理与国企项目运行息息相关,并且财务分析管理的科学性也会直接作用于企业项目开展的稳定度,因此在国企开展相关业务活动之前,注意结合实际情况制定预算目标,有助于发挥协同效应,实现资源配置和经济效益目标。实践中,应从预算编制和预算执行角度入手,深入推进预算与业务的协同。在预算编制时,国企要对外部市场环境和相关政策内容进行全面了解,并与业务部门保持紧密联系,根据掌握的项目运行情况和发展态势,验证编制预算是否合理可行。在预算执行阶段,要根据确定的预算目标对总目标进行层层分解和落实到具体部门和人员,然后基于大数据技术对预算执行情况进行监控与分析,针对出现的偏离预算情况也能及时发现和调整处理,在确保开展业务活动高效进行的同时,预期经济效益目标也能顺利地达成。

4.3 健全业财融合交流机制

现阶段业财融合包括财务管理业务和财务核算业务融合、业务管理数据和财务核算业务融合、财务管理数据和业务管理数据融合、企业外部数据和企业内部数据融合等内容。实际开展工作时,若沟通交流存在桎梏,势必会对国有企业业财融合及工作开展成效带来不利的影响,这时就要从完善国企内部沟通机制入手,彻底消除业财融合存在的沟通障碍,以达成合作的工作共识^[4]。实践中,国企财务和业务部门,可以通过座谈会、项目协调会等多种正式沟通渠道,对自身业务需求进行细致阐明,以获得对方的支持与合作。同时,国企还可以从管理制度、资源共享等方面入手,对国企业务和财务部门的地位与能力进行平衡,并直接通过建立的反馈机制,促进国企财务部门对业务部门提出的资金、财

务数据等诉求进行掌握与分析,最后在增强沟通交流中制定更为科学合理的工作方案,最终形成双赢局面。

4.4 推进一体化信息系统建设

信息化不仅是提高国企财务管理水平的重要手段,还是深入推进国企财融合工作的有效途径。由于财务的基础数据主要来源于国企开展的相关业务活动,并且这些数据又是国企各项财务指标的核心内容,因此国企要真正实现业财融合,还要对完善的信息化平台进行建立,以通过该平台彻底打通业务与财务数据传输、监管等关键业务端口。执行时,国企要加大对自身信息化建设的资金投入力度,并在完善基础设施和引入先进硬软件以后,促进构建的信息化平台能够真正实现数据资源高度共享。同时,从优化改造国企现有信息化平台入手,有效运用现代互联网、大数据等技术,打通业务与财务工作的对接口,针对信息搜索与导出的端口也要进行优化完善,确保财务、业务人员可以了解到自己想要的信息数据^[5]。此外,从加强业财融合信息化系统与国企其他办公系统结合入手,将业财融合系统与国企OA办公系统端口进行彻底打通,并直接通过软件将相关数据信息上传和分享到业财融合信息化平台系统当中,最终在实现各项系统相互融合和信息共享流通中,充分发挥业财融合的价值作用。

4.5 组建业财融合专业队伍

国企开展业财融合工作以后,也需要复合型专业人才推动其发挥作用,这些人才不仅要具备丰富扎实的财务管理知识,还要对国企开展业务工作内容有细致的了解,这样后续开展作业才能真正将业务与财务相结合,助力国企获得更加健康稳定的发展。实践中,国企可以根据业财融合工作开展的实质人才需要,采用对外招聘、内部培养等方式,对复合型专业队伍进行建设,使之更好地参与到国企业财融合工作当中。同时,紧密围绕国企业财融合工作开展情况及具体内容,组织开展业务培训活动,让相关人员在参与培训和完

成布置任务中,逐渐掌握和发展自身业财融合工作技能,所安排的各项工作任务也能高效高质地完成^[6]。此外,依托现代化管理制度对国有企业财融合工作队伍实施科学化的管理,这些制度包括竞争、考核、激励等。通过这些管理制度发挥作用,可以进一步增强人员工作责任意识,并助力业财融合实施价值得到有效发挥。

5 结语

论文是对国有企业加强业财融合的价值及具体策略的分析。新时期国企经营发展面临内外部环境发生较大的变化,在这一背景下国企要获得健康、稳定和持续的发展,就要对财务管理工作引起极大关注。尤其是在推进国企业财融合方面,有效将国企财务管理工作与开展业务活动紧密联系起来,才能根据财务数据信息制定科学合理决策,并根据制定的财务预算对业务活动进行精心安排,在促进各项资源优化配置和加强业务执行管控中,实现国企财务管理精细化和顺利达成预期经济效益目标。执行时要求国企根据自身情况做好业财融合顶层设计工作,并在推进信息系统一体化、财务预算与业务协同等中,促进国企业财融合不断深化和实现国企健康稳定发展。

参考文献

- [1] 杨叶笛.国有企业业财融合研究[J].财会学习,2023(31):41-43.
- [2] 刘敏.国有企业实现业财融合的困难及解决措施[J].市场周刊,2023,36(12):112-115.
- [3] 纪笑.基于业财融合的国有企业财务管理探讨[J].中国产经,2023(22):185-187.
- [4] 娄昊.新形势下业财融合在国有企业的应用研究[J].大众投资指南,2023(22):77-79.
- [5] 刘唱.新形势下业财融合在国有企业的应用研究[J].中国价格监管与反垄断,2023(11):83-85.
- [6] 张旭.基于业财融合的国有企业财务信息化建设探究[J].中国乡镇企业会计,2023(11):178-180.