

# Research on the Financial Management Strategy under the Centralized Accounting of Enterprise Accounting

Xiaoyu Xue

Yunnan Xiangpeng Aviation Co., Ltd., Kunming, Yunnan, 650211, China

## Abstract

With the rapid development of the economic level, the scale of the enterprise continues to expand, the complexity of the business is also increasing, the application of centralized accounting in the enterprise financial management is an important trend. Centralized accounting is an important mode of enterprise financial management, which has gradually attracted wide attention and application. Centralized accounting, can improve the efficiency and transparency of enterprise financial management, optimize the allocation of resources, reduce costs, and enhance the market competitiveness of enterprises. Through the in-depth study of the financial management strategy under the centralized accounting of enterprise accounting, this paper finds out the necessity of the optimization of enterprise accounting, the problems existing in financial management under the centralized accounting, and the optimization strategy of financial management under the centralized accounting. According to the research discovery, centralized accounting can improve the efficiency and transparency of enterprise financial management, and ensure the effectiveness and robustness of financial management.

## Keywords

enterprise; accounting centralized accounting; financial management strategy

## 企业会计集中核算下的财务管理策略研究

薛晓宇

云南祥鹏航空有限责任公司, 中国·云南昆明 650211

## 摘要

随着经济水平的快速发展,企业的规模不断扩大,业务的复杂性也在增加,在企业财务管理中应用会计集中核算是一项重要趋势。会计集中核算是一种企业财务管理的重要模式,逐渐受到广泛关注和应用。会计集中核算,可提高企业财务管理的效率和透明度,优化资源配置,降低成本,增强企业的市场竞争力。论文通过深入研究企业会计集中核算下的财务管理策略,找出企业会计集中核算优化的必要性,在会计集中核算下财务管理存在的问题,会计集中核算下财务管理的优化策略等。根据研究发现,通过会计集中核算,可提高企业财务管理的效率和透明度,保证财务管理的有效性和稳健性。

## 关键词

企业; 会计集中核算; 财务管理策略

## 1 引言

随着市场竞争的逐渐加剧,在现代化发展过程中,企业财务面临的挑战逐渐增多<sup>[1]</sup>。当前企业会计集中核算策略应用逐渐增多,但是在会计集中核算中,也存在着一些问题,比如财务管理与会计核算脱节、财务部门与其他部门的沟通不畅、缺乏监督等。因此,需加强会计集中核算下的财务管理策略的研究,促进企业稳定健康发展。

## 2 在财务管理中企业会计集中核算优化的必要性

### 2.1 企业形成集约化、一体化的发展目标

在会计集中核算的背景下,企业应形成集约化、一体化的发展目标。会计集中核算的特点为剔除财务工作体系中低效、重复、冗余的环节,加强企业中各个环节的联系。其中集约化主要是指通过集中核算,能够实现资源的优化配置和高效利用,提高财务管理效率和经济效益。一体化则是指企业在财务管理方面实现各部门、各环节的有机整合,确保财务信息的畅通无阻和协同工作<sup>[2]</sup>。树立集约化、一体化的发展目标后,企业为了完成目标,需实行一些财务管理措施。比如对核算标准进行优化,保证核算的可靠性以及准确性,对企业中的人力、财力、物力进行有效的调配,预防出现财务风险,资源浪费。加强各个部门之间的沟通,形成财务信

【作者简介】薛晓宇(1982-),女,中国辽宁沈阳人,本科,中级会计师、税务师,从事税务及税收、企业管理等研究。

息的实时共享和监控,促进财务管理目标的实现。

## 2.2 加强企业财务管理风险防控措施

在会计集中核算的背景下,企业需重视财务管理风险的防控措施。企业会计集中核算中需各个部门保持统计的规范、标准,集中核算具有适应市场速度较快,综合性,效益性等特点,需积极做好预测工作,注意收集资料。第一,企业需建立健全的风险预警机制,通过实时监测和分析财务数据,及时发现潜在的风险点。第二,企业需强化内部审计职能,定期对财务管理工作进行审查,确保核算的准确性和合规性。第三,企业需加强与外部审计的合作,借助外部专家的力量提升风险防控能力<sup>[3]</sup>。

## 3 企业会计集中核算下的财务管理的问题

### 3.1 财务管理与会计核算发生脱节情况

在会计集中核算的背景下,财务管理与会计核算脱节是一项严重的问题,主要由于会计核算工作一般在企业的总部操作,而财务管理工作在分部中运行。财务管理与会计核算应用的地点存在差别,进而导致无法有效衔接,造成脱节的情况。企业中有些部门缺乏对自身职责的认识,导致工作发生遗漏,进而形成财务管理与会计核算的脱节情况。当脱节情况发生后,会对决策层的获得信息的准确性造成严重影响,还会增加重复量,降低工作效率,提高财务风险。

### 3.2 财务部门与其他部门的沟通不畅

在会计集中核算的体系下,财务部门与其他部门之间的沟通具有重要的作用。但是,在实际工作中,财务部门与其他部门之间存在沟通不畅的情况,会影响财务管理的效率。第一,企业之间不同部门的地点不同,存在信息传递延迟,甚至误传的情况。其他部门向财务部门传递信息的难度较高,甚至会造成财务信息无法准确及时获得,同时出现账目处理滞后的状况。财务部门与其他部门之间沟通不畅,会对决策层接收信息的准确性、及时性造成影响。

### 3.3 无法充分发挥监督职能

在企业会计集中核算过程中,会计的监督作用无法充分发挥。在企业管理过程中,很容易出现监督机制不健全或缺失的情况,这给财务管理带来了潜在的风险。缺乏监督机制可能导致核算过程的不规范操作,导致无法真实反映出资金运用状况,无法有效利用企业中的资金,甚至会给企业造成巨大的经济损失<sup>[4]</sup>。

## 4 企业会计集中核算下的财务管理策略

### 4.1 建设企业会计集中核算制度体系

建立会计集中核算的制度体系是保证财务管理效果的关键。建设企业会计集中核算制度体系,不仅可规范核算流程,还能够提高工作效率,减少财务管理的风险<sup>[5]</sup>。第一,企业需明确会计集中核算的标准和流程,保证核算工作的规范化。通过制定详细的操作手册,明确核算的各个环节和要求,使财务人员有章可循,减少操作中的主观性和随意性。

第二,加强内部审计和外部审计的合作,形成有效的监督机制。内部审计应定期对核算工作进行审查,确保数据的准确性和合规性;外部审计则可以从第三方角度提供客观的评价和建议,帮助企业不断完善会计集中核算制度。第三,企业还应建立完善的反馈机制,鼓励员工对核算过程中出现的问题及时提出反馈。通过收集员工的意见和建议,不断优化核算制度,提高制度的适用性和有效性。

### 4.2 科学地配置企业资源

在会计集中核算的体系中,企业资源的合理配置对提高财务管理效率具有重要作用。通过科学的资源配置,企业可以确保财务工作的高效运行,最大化地发挥会计集中核算的优势。第一,企业应对财务部门和其他部门的资源进行统筹规划、集中核算。确保财务部门拥有足够的资源进行核算和数据分析,同时也要兼顾其他部门的需求,避免资源的过度集中或不足。第二,根据企业的业务特点和市场环境,动态调整资源配置。随着市场变化和企业的发展,财务管理的需求也在不断演变。因此,企业应定期评估资源配置的合理性,充分掌握财务信息以及企业运营状况,根据实际需求进行调整,避免发生资源浪费的状况<sup>[6]</sup>。

### 4.3 明确财务管理的职责

在会计集中核算中明确财务管理的职责,有利于促进工作顺利开展。通过明确财务管理职责,能够预防工作出现重叠或遗漏的情况,有利于提高财务管理效率。第一,企业需明确财务部门在会计集中核算中的地位,在定位财务管理职责后,需及时调整规划财务管理工作,保证有效处理各种资源。第二,财务部门应负责集中核算工作的组织、协调和监督,确保核算的准确性和及时性。第三,其他部门也应明确在财务管理中的角色和责任。各部门应积极配合财务部门的工作,提供必要的核算数据和资料<sup>[7]</sup>。

### 4.4 完善财务管理体系

在会计集中核算中完善财务管理体系,有利于提高财务管理效率和准确性。在实际操作过程中,需要采取一些措施,才能实现财务管理体系的完善。第一,根据会计集中核算的特点,及时调整以及改进原有的管理体系,保证管理体系能够在企业运营的不同方面进行覆盖。第二,通过会计集中核算的方式,能够加快财务部门与上级单位之间的政策、核算以及管理情况。第三,建立完善的预算和成本管理体系。通过科学的预算编制和成本控制,降低企业的运营成本,提高经济效益。对成本进行细致的分析,寻找可以优化的环节,实现资源的合理配置。

### 4.5 改进财务管理模式

随着企业规模的扩大和业务范围的拓展,传统的财务管理模式可能难以满足企业发展的需求。在会计集中核算中通过改进财务管理模式,可提高企业的竞争力。

第一,企业应推行精细化财务管理。通过精确的数据分析和流程优化,提高核算的准确性和效率。在其他条件不

变的状况下,会计集中核算模式中,将事后的监督以及核算,转变为事前、事中监督核算。第二,加强业务部门与财务部门的融合。业务部门与财务部门应紧密合作,保证财务数据与业务实际相匹配。通过实时沟通与协作,解决业务发展过程中出现的财务问题,为企业决策提供有力支持。第三,引入先进的财务管理工具和方法也是改善管理模式的关键。利用云计算、大数据等技术,实现财务数据的快速处理和智能分析,提高管理效率和准确性。如下图1所示,运用大数据能够实现财务数据的有效收集、储存和管理,并能够实现智能风险管理、资金全面管理、综合财务分析等多个目标,大幅提升了财务工作的自动化和精准性。



图1 大数据应用于财务管理的内容

#### 4.6 提高会计集中核算工作人员的专业素质

在企业财务管理会计集中核算中,对工作人员的专业素质要求明显提高。通过提高工作人员的专业素质,可提高财务管理的水平。

企业需加强培训和教育,使工作人员深入理解集中核算的原理、流程和方法。通过定期的培训课程和分享会,帮助工作人员不断更新知识和技能,跟上行业发展的步伐。第二,鼓励工作人员参与专业认证考试,如注册会计师、税务师等。这不仅能提升工作人员的专业水平,还能为企业带来更多的行业认可。第三,企业应建立良好的激励机制,鼓励工作人员主动学习和提升自己。通过设立奖励、晋升机会等措施,激发工作人员的工作积极性和创新精神。

#### 4.7 完善与财务管理相关的法律法规

在会计集中核算中完善与集中财务管理相关的法律法

规,有利于规范财务管理行为,保证企业的合法权益。第一,企业需对现行的法律法规进行深入研究,保证自身的财务管理行为符合相关规定。若存在不适应当前市场环境的法律法规,企业应积极向有关部门反映,推动其修订和完善。第二,企业需关注国际上与财务管理相关的法律法规变化,借鉴国际先进经验,不断完善自身的财务管理体系。

政府需根据法律法规,加强监管,保证落实法律法规,及时发现并纠正违规的行为。

#### 4.8 加强会计集中核算中的监督职能

在企业的财务会集中核算中,需充分发挥监督的职能。通过加强监督,能够及时发现和纠正核算过程中的问题,降低财务风险。企业需定期对会计集中核算的工作进行审查,确保核算流程合规、数据准确。还需积极接受外部审计的监督和检查,鼓励工作人员参与监督工作,完善监督体系。

### 5 结语

在企业会计集中核算下,财务管理应用过程中存在一些问题,会影响管理水平,造成财务风险。针对这些问题,需制定针对性的策略,比如完善财务管理体系,改进财务管理模式,提高会计集中核算工作人员的专业素质等,提高财务管理的效率和准确性。

#### 参考文献

- [1] 张淇铨.国有企业会计集中核算下的财务管理[J].经济师,2023(12):74-75.
- [2] 赵文玲.会计集中核算模式下电力企业财务管理问题研究[J].中小企业管理与科技,2023(21):191-193.
- [3] 孙丽婷.会计集中核算模式下电网企业财务管理问题探讨[J].中国市场,2023(32):163-166.
- [4] 王彤.会计集中核算模式下的企业财务管理[J].科技管理研究,2023,43(19):4.
- [5] 朱萍.企业财务会计集中核算问题及解决策略探讨[J].财讯,2023(16):125-127.
- [6] 邓荣兴.集团企业会计集中核算的财务管理问题及完善措施[J].上海企业,2023(8):97-99.
- [7] 高丹.国有企业会计集中核算下的财务管理策略[J].中国集体经济,2023(18):104-106.