

Research on the Key Points and Countermeasures of Financial Management under the Centralized Accounting of Construction Enterprises

Liu Jin

Sinohydro Infrastructure Corporation Limited, Tianjin, 301700, China

Abstract

Construction enterprises are highly concentrated resource enterprises, and it is precisely because of this characteristics of enterprises, they are facing higher difficulties and greater challenges in financial management. Once there are omissions in the process of financial management, it will lead to the cost control can not achieve good results, thus affecting the overall income of the construction enterprise and the realization of sustainable development goals. To this end, we need to strengthen the research and analysis of the key points of financial management, the effective management and supervision of financial management process, for centralized accounting under the problems existing in the construction enterprise financial management of specific analysis, and tracing, suit the remedy to the case, take effective countermeasures to handle and solve, to maximize the centralized accounting in the construction enterprise financial management, for the construction enterprise production and operation activities of high quality to create favorable conditions.

Keywords

construction enterprise; centralized accounting; key points of financial management; countermeasures research

施工企业会计集中核算下的财务管理要点及对策研究

金柳

中国水电基础局有限公司, 中国·天津 301700

摘要

施工企业是资源高度集中企业,也正是由于这种企业特点,在财务管理上面临着更高的难度与更大的挑战。一旦在财务管理过程中出现疏漏,就会导致成本管控无法达到良好的效果,从而影响施工企业整体收益与可持续发展目标的实现。为此,就需要加强对财务管理要点的研究与分析,对财务管理过程进行有效的管理与监督,针对集中核算下施工企业财务管理中存在问题的具体分析,并追本溯源、对症下药,采取有效的对策进行处理和解决,才能够最大化地发挥出集中核算在施工企业财务管理的积极作用,为施工企业的生产经营活动的高质量开展创造有利条件。

关键词

施工企业; 会计集中核算; 财务管理要点; 对策研究

1 引言

随着社会经济的持续发展,不同的建筑项目投入火热的建设之中,这样良好的局面不仅为建筑施工企业带来更好的发展机遇,同时也使得施工企业面临着更加严峻的挑战。在这种背景下,就需要加强施工企业的内部管理,尤其要重视财务管理活动的高质量地开展,通过有效的财务管理策略来更好地进行成本控制,防范财务风险,通过财务管理水平的提升来更好地控制施工企业生产经营成本,提升施工企业的经营管理水平。

2 施工企业会计集中核算下的财务管理要点

2.1 全面预算管理

施工企业的高质量经营与可持续发展目标实现,不仅取决于项目管理和技术水平,还取决于有效的财务管理。全面预算管理作为财务管理的核心内容之一,对于施工企业的发展至关重要。

全面预算管理涵盖了财务预算、业务预算、投资预算等多个方面。财务预算是对企业财务状况和运营活动的预测和规划,包括资金收支、成本控制、利润分配等内容。业务预算是对施工项目的各项业务活动进行预测和规划,包括人力资源、材料采购、设备使用等方面。投资预算则是对企业未来投资项目进行预估和规划,包括资本投入、资产收益等方面^[1]。

【作者简介】金柳(1986-),女,中国湖北仙桃人,本科,中级会计师,从事财务管理研究。

全面预算管理的目的是通过对企业整体资源的合理配置,实现企业战略目标。通过预算管理,施工企业可以制定明确的财务目标和业务目标,并通过合理的预算编制方法来实现这些目标。在集中核算模式下,施工企业应结合自身实际情况,采用科学、合理的预算编制方法,以确保预算数据的准确性和可行性。

在实施全面预算管理的过程中,施工企业要加强对预算执行过程的监控。通过及时收集、分析和比较实际执行情况与预算计划的差异,施工企业可以及时发现问题,采取相应的调整措施,以确保预算目标的实现。具体的预算编制方法可以根据施工企业的特点和需求进行调整,一般包括要收集和分析过去的财务和业务数据,了解企业的经营状况和发展趋势。以及根据企业战略目标和市场需求,确定财务和业务目标,并制定相应的预算计划。然后,根据预算计划,对各个预算项目进行详细地编制,包括收入预算、成本预算、资金预算等。最后,施工企业需要对预算进行审核和评估,确保其准确性和可行性,并将其纳入企业的管理体系中。

2.2 成本核算与控制

成本核算是施工企业财务管理的重要组成部分,在集中核算模式下,施工企业要对各项成本进行精细化管理,以确保成本核算的准确性和可靠性。在具体的落实上,可以从几个方面着手。

在成本控制体系的完善上,要明确成本管理责任部门和责任人员,制定成本控制的流程和规范,建立适当的成本核算和控制的信息系统。通过建立科学的成本核算体系,可以确保成本数据的及时准确性,为企业的经营决策提供可靠依据^[2]。

在成本的动态监控上,要通过实施成本控制措施,及时收集、分析和比较实际成本与预算成本的差异,发现问题并采取相应的调整措施。例如,定期进行成本分析和成本效益评估,及时发现成本超支或者成本过高的问题,并采取相应的控制措施,以确保成本的有效控制。

具体的成本核算和控制方法可以根据施工企业的特点和需求进行调整。一种常用的方法是标准成本法,即通过设定标准成本和实际成本之间的差异,来评估和控制成本。另一种方法是活动-based成本法,即根据各项业务活动的成本来源和分配规则,对成本进行精确地核算和控制。此外,还可以运用先进的信息技术手段,如成本管理软件和云端平台,来实现成本核算和控制的自动化和集约化管理。

2.3 资金管理

对于施工企业这种资源密集型企业而言,资金管理是财务管理的核心内容之一,也是决定施工企业良好经济效益实现的关键。为此,要落实好资金管理的要点,就需要建立和完善资金管理制度,以规范资金的使用流程。包括明确资金管理的责任部门和责任人员,制定资金管理的流程和规范,确保资金的安全和合规。例如,可以建立资金申请、审

批和支付的制度,明确资金使用的范围和限额,加强对资金流动的监控和审计,以防止资金的滥用和浪费。

同时,加强资金预算的编制和执行,以确保资金的合理配置。资金预算是对企业资金收支的预测和规划,通过制定合理的资金预算计划,有效控制资金的使用和支出。施工企业可以根据项目的实际需求和资金来源,制定详细的资金预算,包括项目投资、运营费用、债务偿还等方面^[3]。同时,还要加强对资金预算执行过程的监控,及时发现和解决预算执行中的问题,确保资金预算的实施效果。

并且,要积极的开展融资渠道,优化资本结构,为企业的发展提供资金支持。包括通过银行贷款、发行债券、股权融资等方式进行有效融资。在融资活动的实施过程中,要根据自身的实际情况和资金需求,选择合适的融资方式,并与金融机构或投资者合作,进行融资谈判和合作协议的签订。同时,企业还应优化资本结构,通过降低负债率、增加股东权益等方式,提高企业的资本实力,为企业的发展提供更稳定的资金支持。

2.4 内部审计与风险管理

在集中核算模式下,施工企业的财务管理要点把握除了从体系上,从方法上着手之外,还要加强过得监督与风险管理,通过内部审计活动的开展来强化风险管控,以确保企业的财务稳定和可持续发展。内部审计和风险管理对于发现和解决潜在问题、提高内部控制效能至关重要。

所以,首先要建立健全的内部审计制度。内部审计是独立的、客观的评估和监督企业内部控制和运营的过程。通过建立内部审计制度,企业可以对财务报表、内部控制、风险管理等方面进行全面审计,发现潜在问题并提出改进意见。在具体的实施上,可以聘请专业的内部审计师或者建立内部审计部门,负责执行内部审计工作,确保企业财务信息的真实性和完整性。

其次,施工企业要加强对财务风险的识别、评估和应对。结合当前施工企业的实际情况,来进行全面的风险评估,识别和评估财务风险,并制定相应的风险管理策略和控制措施。例如,企业可以建立风险管理框架,明确风险管理的责任部门和责任人员,制定风险管理的流程和规范,加强对财务风险的监测和控制。

在内部审计与风险管理的具体落实上,包括定期对财务报表进行审计,确保财务信息的准确性和可靠性。以及,通过建立健全的内部控制制度,规范企业各项经营活动,提高企业运营效率和风险控制能力。同时,通过风险识别工具和方法,对企业面临的各种财务风险进行评估和定级,确定风险的优先级和应对措施。最后,定期监测财务指标,及时发现和应对潜在财务风险。

3 施工企业会计集中核算下财务管理对策研究

3.1 优化财务管理体制

为了更好地保障财务管理要点的有效落实,就需要采

取有效的手段来保障实施效果。所以,要不断优化财务管理体制,提高财务管理效率,以更好地支持企业的经营和发展。首先,要明确财务管理职责,明确各个岗位在财务管理中的责任和权限,确保财务工作的专业性和高效性。规范财务管理的各个环节,包括财务报表编制、会计核算、资金管理、成本控制等方面。通过制度化的管理,可以提高财务管理的规范性和可操作性^[4]。

同时,要加强财务部门与其他部门的沟通与协作,提高信息传递的效率。通过与其他部门密切合作,确保财务信息的准确性和及时性。为此,要建立定期的沟通机制,例如财务部门与项目部门之间的财务会议,以便及时了解项目的财务情况,解决问题和提供支持。同时,可以利用信息化技术,建立共享平台,提高信息传递的效率和准确性。

并且,在财务管理要点的实施过程中,要根据实施情况来不断优化并改进财务管理流程,包括通过流程再造和信息化技术的应用,简化和优化财务管理流程,减少冗余环节和手续,提高工作效率。例如,可以引入电子审批系统,实现财务审批流程的自动化和在线化,减少审批时间和成本。以及根据需要,可以引入财务咨询或外包服务,以提高财务管理的效率和专业性。

3.2 提高财务人员素质

新时代背景下的施工企业财务管理,无论是新理念的融入,还是新方法的运用,都需要相关工作人员的落实、优化、分析与改进。因此,加强培训与教育,重视财务人员的培训与选拔,全面落实财务队伍的综合能力建设是至关重要的。这样才能确保财务人员能够熟练运用财务工具和方法,为企业的财务决策提供可靠的支持。

在培训教育活动的开展过程中,可以针对不同层次的财务人员,制定相应的培训计划和内容。可以组织专题讲座、工作坊和案例研讨等形式的培训,培养财务人员的财务分析、成本控制、预算管理等方面的专业知识和技能。此外,可以通过内部交流和经验分享的方式,促进财务人员之间的学习和成长。此外,还可通过外部进修来提升财务人员的专业能力。外部进修可以包括参加财务管理培训课程、参与学术研讨会、申请参与专业认证等。财务人员可以选择适合自己发展需求的课程和项目,不断更新自己的知识和技能,提高在财务管理领域的专业水平。

最后,施工企业还要建立健全激励机制,激发财务人

员的工作积极性和创造力。通过合理的激励机制,可以激发财务人员的工作动力,提高他们的工作效率和质量^[5]。并为财务人员提供具有挑战性和发展空间的工作任务,激发他们的创新和进取精神。

3.3 落实监督与问责

在施工企业的财务管理活动中,往往会由于各种因素的影响,而造成企业的资源流失风险,进而引发经济风险,这是由于在财务管理实施的过程中,要求执行不到位。所以,建立健全的监督机制可以帮助企业发现和解决财务管理中存在的问题,及时进行纠正和改进。

所以,施工企业要设立专门的内部审计部门或监察机构,负责对财务管理过程进行监督和检查,发现问题并提出改进措施。并建立健全的内部控制制度,规范企业各项经营活动,防止财务违规行为的发生。同时建立财务违规行为的举报渠道,鼓励员工主动举报违规行为,确保及时发现和处理财务违规行为。并定期接受外部审计机构的审计,接受相关监管部门的监督和检查,提高财务管理的透明度和合规性。

4 结语

综上所述,集中核算模式下,施工企业要通过通过对施工企业会计集中核算下的财务管理要点及对策研究,来及时发现财务管理中存在的问题与不足,并结合具体的问题,从体制体系的完善上,从人员队伍的建设与发展上,从过程监督与落实上,强化落实,以此来提升施工企业的财务管理水平,实现成本的有效控制,防范财务风险,为施工企业的可持续发展提供有力保障。

参考文献

- [1] 沈祥虎.建筑工程企业会计集中核算中的财务管理问题分析[J].市场周刊,2023,36(5):137-140.
- [2] 郭庆强.工程施工企业会计集中核算下的财务管理分析[J].商业2.0,2023(11):43-45.
- [3] 王一琳.工程施工企业会计集中核算下的财务管理策略[J].今日财富,2022(18):124-126.
- [4] 何玉青.建筑施工企业会计集中核算中财务管理的探讨[J].居业,2022(2):125-127.
- [5] 王娴.水电施工企业会计集中核算下财务管理对策分析[J].产业创新研究,2019(5):86-87.