

Reflections on Financial Control Strategies for Enterprises from the Perspective of Business Finance Integration

Min Liu

Yunnan Jinke Flower Engineering Research Center Co., Ltd., Kunming, Yunnan, 650500, China

Abstract

In the process of enterprise operation and development, the effective implementation of financial control work will play a vital impact on promoting the sustainable development of enterprises, reducing enterprise operation costs and avoiding enterprise operation risks. In today's increasingly fierce market competition, want to better improve the efficiency of financial control to promote industry wealth integration is very necessary, it can make financial control work in the process of practice implement more information reference and data support, better understand the actual situation of enterprises, specific problem specific analysis, the resource allocation plan to make effective optimization and adjustment, and improve the efficiency of financial control. This paper also focuses on this, mainly discusses the existing problems of enterprise financial control from the perspective of industry and financial integration, and analyzes the corresponding solutions and optimization solutions combined with the existing problems. It is hoped that the discussion and analysis of this paper can provide more reference and reference for the optimization of enterprise financial control.

Keywords

enterprise; sustainable development; industry and financial integration; financial control

业财融合视角下的企业财务管控对策思考

刘敏

云南锦科花卉工程研究中心有限公司, 中国·云南昆明 650500

摘要

在企业运营发展的过程中财务管控工作的有效落实对于促进企业可持续发展、降低企业运营成本、规避企业运营风险都会起到至关重要的影响。而在市场竞争日趋激烈的今天, 想要更好地提高财务管控效能推动业财融合很有必要, 这可以让财务管控工作在实践落实的过程中有更多的信息参考和数据支持, 更好地了解企业的实际情况, 具体问题具体分析, 对资源配置方案做出有效优化和调整, 进而提高财务管控效能。论文把目光集中于此, 主要讨论业财融合视角下企业财务管控的现存问题, 并结合现存问题分析相应的解决对策和优化方案。希望通过论文的探讨和分析可以为企业财务管控优化提供更多的参考与借鉴。

关键词

企业; 可持续发展; 业财融合; 财务管控

1 引言

近几年来, 市场经济的迅速发展在为企业提供更多机遇的同时也让企业在生产经营过程中面临的风险和压力逐日攀升, 在这样的背景下, 对财务管控策略做出有效优化和调整是十分必要的, 只有合理配置企业内部资源才可以更好地降低企业运营成本, 进而帮助企业更好地规避运营风险, 降低运营压力, 推动企业更快更好地实现战略发展目标。业财融合理念在企业财务管控中有效融入可以为财务管控工作的落实提供更多的信息参考和数据支持, 然而就现阶段来看企业财务管控仍旧存在着较多的欠缺和不足, 影响了财务

管控效能的有效发挥。

2 企业财务管控的现存问题

2.1 信息沟通不畅

业财融合的底层机理是通过加强业务部门与财务部门沟通交流的方式让财务部门工作人员更好地明确业务开展情况, 收集更加完整全面的信息数据, 为资源协调提供更多的参考, 保障财务管控工作落实的针对性、科学性和有效性, 同时通过业财融合做好信息交换让业务部门更好地配合财务管控工作的开展, 进而达成降低运营成本、控制运营风险的目的。可见, 在业财融合的背景下提高信息交互能力、加强沟通交流是十分必要的, 这是业财融合的重要基础, 只有这样才能更好地提高财务管控的质量和效率。但是就现阶段来看, 业务部门和财务部门所属不同部门, 很多企业又并

【作者简介】刘敏(1987-), 女, 中国云南昆明人, 本科, 中级会计师, 从事业财融合、全面预算研究。

没有建立完善的沟通机制和信息平台，进而导致业务部门和财务部门沟通交流面临着较多的问题，出现信息孤岛现象，财务部门工作人员又会受知识结构缺陷等多重因素的影响，对于企业业务部门的工作流程工作方向、工作需求了解不足掌握不足，很容易会做出错误的判断和选择，降低了财务管控效果和质量^[1]。

2.2 需要加强人才建设

工作人员始终是工作开展的最初落脚点和第一执行人，工作人员的素养能力对于工作落实的效率质量会产生较大的影响，业财融合下财务管控工作人员不仅需要掌握财务管控的相关知识，更需要对于业务方面的知识有所了解，同时为了更好地提高业财融合效能，推进财务管控信息化建设、现代化建设俨然已经成为财务管控发展的必然趋势，因此还需要保证从业工作人员对于信息技术、大数据技术等现代化技术有所了解，能够灵活运用这些现代化技术解决实践工作问题。然而就现阶段来看，尽管大多数企业在人才招聘的过程中都提高了人才招聘标准，财务管控工作人员对于财务管理方面的规章制度、法律条例了解充分，但是往往会受兴趣爱好、所学专业等多重因素的影响，对于信息技术等相应现代化技术了解不足，进而导致了财务管控信息化建设难度相对较高，而缺乏信息技术支持则意味着业财融合中业务部门和财务部门沟通受阻，财务管控缺乏完整、真实的数据作为参考。

2.3 并没有抓住关键重点

企业财务管控在实践落实的过程中所涉及的工作内容是相对较多的，除了需要做好资源配置以外，还需要做好风险分析、预算管理等相关内容。然而就现阶段来看，在风险管理和预算管理上财务管控力度不足的问题是较为常见的，尤其是在风险管理中很多工作人员往往缺乏风险防控意识，这一问题不仅集中于财务管控部门，同时业务部门工作人员对于风险的认知也不够全面，进而导致了很多企业都缺乏完善且科学的风险预警机制，并无风险应对方案以及防控方案，同类风险会反复出现，让企业蒙受较大的经济损失，增加企业负债率，不利于企业的可持续发展，还需要做出进一步的优化和调整^[2]。

3 业财融合下企业财务管控落实路径

业财融合背景下对财务管控做出调整是十分必要的，可以从以下几点进行创新优化，如图1所示。

3.1 完善沟通机制

完善沟通机制是业财融合视角下企业财务管控落实的要点与核心，这将会直接影响企业财务管控的效能和质量，可以从以下几点着手做出调整：

首先，需要充分发挥信息技术、大数据技术等相应现代化技术的技术优势，推进财务管控信息化建设、现代化建设。这就需要企业结合财务管控的管控内容管控流程、管控方向、管控规范做好软件系统开发，为财务管控效率和质量提升提供更多的助力，同时也需要通过信息系统优化为财务部门工作人员和业务部门工作人员的沟通交流提供更多的助力和便捷。财务人员可以通过信息系统快速交换信息，保证收集业务信息的完整性、全面性和实效性。在这一点上企业可以与第三方机构建立合作关系，邀请第三方机构结合业财融合需求和企业财务管控内容开发系统平台，保障软件系统建设与实践需求之间的适配性。

其次，需要优化业务对接流程做好环节衔接、部门衔接处的责任划分，在业务对接的过程中，一方面让财务管理工作人员更好地明确业务开展需求、业务开展实际情况，具体问题具体分析，对财务管控策略、方向、目标作出适当调整。另一方面，也通过业务对接让业务工作人员更好地明确在业务开展过程中应当如何划拨资源，如何控制资源使用，提高资源应用效率^[3]。

最后，还可以通过定期召开讨论大会的方式，邀请财务部门和业务部门的骨干人员，回顾分析在过去一段时间资源应用存在的问题、财务管控存在的疏漏，在共同分析下对财务管控路径、策略、方案、目标做出进一步的调整与优化，提高财务管控效能。

3.2 加强人才建设

工作人员始终是工作开展的最初落脚点和第一执行人，工作人员的素养能力、观念意识对于工作落实的效率、质量会产生较大的影响，业财融合下想要提高企业财务管控效能，加强人才建设是十分必要的，具体需要抓住以下几个要点：

首先，需要提高人才准入门槛，在人才招聘的过程中需要设立多维人才招聘指标，如除了需要考察应聘人才对于财务管控是否有较为全面的认知和了解、是否接触过专业系统的技能培训和理论教育以外，还需要考察应聘人才是否掌握了信息技术、大数据技术等相应现代化技术、对于业财融合是否有自己的见解和看法。以此为中心招收更多具备专业



图1 业财融合下企业财务管控落实路径

素养和专业能力的专业型人才走入到对应的工作岗位,保障人才素养能力符合实践工作需求^[4]。

其次,需要优化培训内容,建立培训机制。一方面,需要通过培训内容的有效优化帮助相关工作人员树立大数据思维,学会应用计算机技术等相应现代化技术,灵活解决财务管控过程中的各种工作问题,提高财务管控效能和管控质量。同时也通过培训内容优化,让相关工作人员更好地明确业财融合路径和财务管控规范,为财务管控工作的顺利开展和有效推进提供更多的信息参考与数据支持。另一方面,需要通过培训内容的适当调整加强观念意识建设,让相关工作人员认识到业财融合的重要性,明确财务管控对于企业的影响,提高从业工作人员的职业责任感、归属感和认同感,端正学习意识和工作态度,为业财融合和财务管控效能的提升提供人才基础。

最后,想要更好地发挥业财融合优势提高财务管控效能,还需要财务工作人员深入企业业务一线,只有这样才能更好地了解业务开展流程、技术方法以及在业务开展过程中所需资源,必要的情况下,可以通过顶岗实习的方式加深对业务工作的了解和认识,培养更多复合型人才,为业财融合效能的提升提供更多的助力和保障^[5]。

3.3 抓住管控重点

在企业财务管控工作落实过程中所涉及的工作内容是相对较多的,尤其是在业财融合背景下财务管控工作人员的任务量更高,这时抓住管控重点则显得十分必要,需要从以下几点着手展开分析:

首先,需要加强预算管控,这就需要财务工作人员做好数据收集调查,了解业务工作流程内容、需求,在此基础上合理编制预算,做好预算目标分化,对边对接到不同部门、不同岗位。在预算执行的过程中充分利用信息技术、大数据技术等相应现代化技术收集实时数据,了解预算执行情况,及时地发现预算支出和实际支出是否存在偏差,并明确构成偏差的原因,对后续预算管理方案做出有效调整,提高预算监督管控效能,更好地控制企业运营成本,提高企业资源利用率。

其次,需要加强风险管理,提高风险认知,这就需要相关工作人员做好历史数据调查和市场数据调查,保障所收集数据的完整性、全面性和真实性,在此基础上明确企业在运行发展过程中可能存在的风险问题,建立风险应急预案

和风险防范方案,在此基础上,通过与业务部门密切沟通交流,收集业务,开展数据等多种方式加强风险监测及时地规避风险,提高企业风险预测、防控、规避和处理能力,为企业的健康发展和战略发展目标的实现提供更多的助力。

最后,需要优化内部审计管理,紧抓业务关键环节落实审计工作,规范审计流程,这也可以为风险管理、预算控制提供更多的助力。相关工作人员需要结合业务开展流程在确保各项业务能够顺利开展的同时对财务相关工作和业务相关工作展开审计,明确项目开展的实际情况,并且与业务部门沟通工作人员进行沟通交流,分析问题构成的原因和相应的整改策略。此外,工作人员还需要对金额相对较大的项目进行跟踪调查,提高审计力度和审计强度,明确在项目开展过程中可能存在的风险问题,结合不同风险所带来的影响与损失对风险进行分级分类处理,确定财务管控的要点与核心,通过这种方式提高财务管控效能,为企业的可持续发展保驾护航^[6]。

4 结语

加强财务管控、提高财务管控的科学性、有效性和针对性,为企业可持续发展和战略发展目标实现提供更多的助力,企业应当引起关注和重视,从加强人才队伍建设、抓住财务管控重点核心、加强沟通机制建设等多个角度共同着手,对财务管控路径、方法、内容作出有效优化和调整,更好地发挥业财融合的优势,规避企业运营风险,降低企业运营压力,控制企业运营成本。

参考文献

- [1] 王倩倩.业财融合视角下企业财务管理问题及改善对策[J].投资与合作,2023(7):114-116.
- [2] 王蔚宇.业财融合背景下企业财务管控与成本管理对策[J].金融客,2023(7):64-67.
- [3] 刘燕美.论业财融合视角下企业财务管理问题及对策[J].审计与理财,2023(3):36-37.
- [4] 李秀梅.业财融合视角下企业财务管理问题与改善对策研究[J].商业观察,2023,9(4):85-88.
- [5] 张晓君.业财融合视角下国有企业财务管理的对策探析[J].上海商业,2022(12):122-124.
- [6] 刘媛.业财融合视角下的电影企业财务管理对策[J].活力,2022(21):127-129.