

Research on the Necessity and Effective Measures of Promoting the Integration of Industry and Finance in State-owned Enterprises

Hongli Wang

YCIN No.7 Construction Co., Ltd., Kunming, Yunnan, 650000, China

Abstract

In the current development environment of the new normal economic situation, finding a new development path has become an important goal in the development process of major domestic enterprises. As an important type of enterprises, state-owned enterprises have difficult financial management, which affects the development of state-owned enterprises to some extent. In this context, the integration of industry and financial integration has become the key to the development of state-owned enterprises. In this paper, from the perspective of state-owned enterprises, through the analysis of the financial situation of state-owned enterprises, analysis of integration advantages in the development of state-owned enterprises and the necessity, the difficulties of integration construction, and then on the basis of the integration of promoting measures, to ensure the implementation of related operations. However, the state-owned enterprises themselves have a large number of tasks, coupled with the problems of personnel awareness, there are many difficulties in the implementation of the integration construction, which requires the managers of state-owned enterprises to design reasonably according to their own development reality, so as to ensure the development of state-owned enterprises.

Keywords

state-owned enterprises; integration of industry and finance; financial management; system design

国有企业推进业财一体化建设的必要性及有效措施研究

王洪莉

云南建投第七建设有限公司, 中国·云南昆明 650000

摘要

在当前国家新常态经济形势的发展环境中, 寻找一条全新的发展道路成为当前中国各大企业发展过程中的重要目标。国有企业作为重要企业类型, 其财务管理难度较大, 一定程度上影响国有企业的发展。在此背景下, 业财一体化建设就成为国有企业发展的关键。论文就从国有企业入手, 通过文献综述等手段分析国有企业的财务状况, 分析业财一体化建设在国有企业发展中的优势以及必要性, 阐述业财一体化建设存在的难点, 然后在此基础上制定一体化的推进措施, 以保证相关作业的落实。然而, 国有企业本身任务量较多, 再加上人员意识等方面的问题, 一体化建设的落实就存在诸多难点, 就要求国有企业管理者结合自身发展实际合理地进行设计, 以保证国企的发展。

关键词

国有企业; 业财一体化; 财务管理; 制度设计

1 引言

国有企业发展环节, 业财一体化设计作为将企业的业务与财务相结合的作业, 可以按照业务对财务进行设计, 在保证业务发展的同时尽可能地规避可能产生的资金损失, 以推动企业的发展。但是业财一体化建设需要将国有企业的业务和财务相结合, 再加上国有企业本身业务量较多, 财务与业务的一体化建设就存在诸多难点, 影响一体化设计的落

实。所以国有企业的发展中, 就需要管理者加强对业财一体化设计的重视, 并且结合国有企业的发展实际制定针对性地解决策略, 将国有企业的财务运用和企业业务相结合, 推进国有企业的发展。

2 国有企业概述

国有企业是指由国家或政府直接或间接控制的企业, 通常是由国家或政府投资、管理和运营的企业。这种企业形式常见于计划经济体制的国家, 如中国、俄罗斯等。国有企业的目的通常是服务国家或社会的利益, 而不是追求纯粹的商业利润。在一些国家中, 国有企业在战略性产业领域扮演着重要角色, 如能源、交通、电信等行业^[1]。国有企业一般

【作者简介】王洪莉(1989-), 女, 中国云南陆良人, 中级会计师, 从事建筑业增值税发票管理、建筑业会计管理研究。

受到政府的监管和管理，需要遵守国家法律法规和政策，同时也要承担社会责任。

3 业财一体化建设概述

业财一体化是指将企业的业务运营和财务管理整合在一起，通过技术手段实现业务与财务数据的无缝连接和信息共享，从而实现更高效的管理和决策。通过业财一体化，企业可以实现业务流程与财务流程的自动化、标准化和集成化，提高财务数据的准确性和可靠性，加快财务决策的速度，并提升企业的整体运营效率和管理水平。业财一体化的具体内容如图1所示。业财一体化通常涉及企业资源规划(ERP)系统的应用，这种系统能够整合企业各个部门的信息和业务流程，包括采购、生产、销售、库存等方面的数据，与财务会计系统实现无缝对接。通过ERP系统，企业可以实现全面的信息化管理，实时监控和分析企业各项经营数据，为企业的发展提供有力支持。

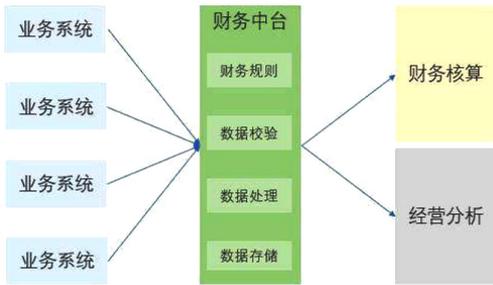


图1 业财一体化

4 国有企业推进业财一体化建设的必要性

4.1 可以提升管理效率

首先，业财一体化系统可以自动化处理和跟踪企业的财务数据，包括账目记录、报表生成等，减少了手工操作的时间和错误率，提高了工作效率；其次，业财一体化系统可以整合企业各部门的数据，实现信息共享和流程协同，避免了数据孤岛和重复录入，提高了沟通和协作效率；再次，业财一体化系统可以实时监控企业的财务状况和业务运营情况，管理层可以随时获取最新数据，及时作出决策，提高了管理的灵活性和反应速度；最后，业财一体化系统帮助企业建立了统一的财务管理标准和流程规范，降低了管理复杂度，简化了管理流程，提高了管理效率。

综上所述，业财一体化建设能够帮助国有企业提升管理效率，从而提高企业整体的竞争力和经营效益。

4.2 可以优化资源配置

首先，业财一体化系统将业务和财务数据整合在一起，使企业管理层能够从一个统一的视角来了解企业的业务和财务状况。这样可以更准确地评估各项业务活动的效益和风险，从而更科学地进行资源配置。其次，业财一体化系统提供实时的业务和财务数据，帮助管理层及时掌握企业的运营

状况和资金状况。这使得资源配置可以更加精准和灵活，及时调整资源分配，以适应市场需求和变化。再次，业财一体化系统具备数据分析和预测功能，可以对业务和财务数据进行深入挖掘和分析，为资源配置提供有力的支持。通过分析数据，管理层可以发现业务增长点、成本节约的机会、优化资源配置方案。最后，业财一体化系统促进了企业各部门之间的信息共享和协同工作。不同部门的业务和财务数据可以在同一个平台上进行交流和共享，加强了部门之间的合作和沟通，提高了资源配置的效率和准确性。通过业财一体化建设，国有企业可以更科学地进行资源配置，提高资源的利用效率和经济效益。

4.3 可以提升企业的决策能力

首先，业财一体化系统将业务和财务数据整合在一起，使管理层可以从一个统一的视角来了解企业的业务和财务状况。这有助于管理层更全面地了解企业的运营情况，为决策提供更准确的依据。其次，业财一体化系统提供实时的业务和财务数据，帮助管理层及时掌握企业的运营状况和资金状况。这使得管理层可以更快地做出决策，避免因信息滞后而导致的错误决策。最后，业财一体化系统促进了企业各部门之间的信息共享和协同工作。不同部门的业务和财务数据可以在同一个平台上进行交流和共享，加强了部门之间的合作和沟通，有利于制定更为科学的决策方案^[2]。通过业财一体化建设，国有企业可以提升决策能力，更加科学地进行决策，为企业的发展提供更有力的支持。

5 国有企业推进业财一体化建设的有效措施

5.1 要将一体化建设目标与企业整体发展相结合

国有企业中业财一体化建设的目标应当与企业整体发展战略和管理需求相结合，确保业财一体化系统能够为企业的发展和管理提供有效支持。第一，业财一体化系统的目标之一是优化企业的业务流程，提高业务处理的效率和准确性。因此，制定目标时可以包括缩短审批周期、降低业务处理成本、提高业务处理准确性等方面。第二，业财一体化系统的另一个重要目标是提升财务管理水平，包括完善财务报表的编制和分析、加强成本控制和预算管理、提高资金使用效率等方面。因此，目标可以包括提高财务信息的及时性和准确性、提升资金使用效率、降低财务风险等内容。第三，业财一体化系统应当能够为企业提供决策支持和数据分析的功能，帮助管理层更好地了解企业的经营状况和市场动态，为决策提供有效依据。因此，目标可以包括提高数据分析的深度和广度、提供多维度的决策支持、实现智能化的数据挖掘和预测分析等方面。通过以上制定的目标，国有企业可以更好地引领和推动业财一体化建设，提升管理水平和企业竞争力。

5.2 重视协调沟通

国有企业中的业财一体化建设需要进行沟通和协调，

以确保项目顺利推进。一是要明确责任，在业财一体化建设过程中，需要明确责任分工，将任务分配给相应的负责人，并确保他们能够充分理解自己的职责和义务。二是定期沟通，应定期召开会议或其他形式的沟通，以确保所有相关方面了解项目进展情况，并及时解决出现的问题。三是加强信息共享，业务和财务部门需要互相共享信息，确保双方对项目的理解一致，并避免重复工作或错误。四是要建立有效的决策机制，在业财一体化建设过程中，需要建立一套有效的决策机制，确保重大决策得到高层领导的支持和批准，并在项目推进过程中及时作出必要的调整。五是要加强培训和学习，在业财一体化建设过程中，需要加强员工的培训和学习，使他们能够掌握相关技能和知识，提高工作效率和质量。

总之，加强业财一体化建设的沟通和协调，对于国有企业的健康发展具有重要意义。

5.3 重视员工培训

在国有企业中进行业务和财务一体化建设是一个复杂的过程，需要员工具备相关的知识和技能才能顺利推进。因此，培训与支持是非常重要的环节。一是要制定全面的培训计划，包括业务流程、系统操作、数据管理等方面的培训内容，确保员工能够全面了解业财一体化系统的运作机制。二是要针对不同岗位的员工提供针对性的系统培训，包括系统功能介绍、操作流程、数据录入等内容，使其能够熟练使用业财一体化系统。三是组织实施案例演练或模拟操作，让员工通过实际操作来加深对业财一体化系统的理解，提高应对实际问题的能力。四是安排专业的培训师或顾问对员工进行指导和辅导，解决他们在学习和应用过程中遇到的问题，增强培训效果^[3]。

通过科学合理的培训与支持措施，国有企业可以有效提升员工业务和财务一体化系统的应用水平，推动业财一体化建设取得更好的效果。

5.4 保证数据质量的一致性

在国有企业中进行业务和财务一体化建设，确保数据质量的一致性非常重要，需要相关人员结合实际进行设计。一是建立统一的数据标准和规范，确保不同部门、业务系统

之间的数据格式、命名规则等保持一致，避免数据混乱和冗余。二是要对企业现有的数据进行梳理和整合，消除重复数据、错误数据和不一致数据，使数据质量得到提升。三是要建立严格的数据采集管理流程，包括数据来源的确认、数据录入的验证、数据传输的安全等环节，确保数据采集过程中数据的准确性和完整性。四是要建立数据审计和监控机制，定期对业务和财务数据进行审计和监控，发现数据异常情况及时处理，保障数据质量一致性。五是要合理设置数据访问权限，根据员工职责和需要，对不同级别的员工开放不同的数据权限，防止未经授权的数据修改和访问。六是要建立数据质量评估指标体系，定期对业务和财务数据进行质量评估，发现问题并及时采取改进措施。七是需要通过培训和宣传活动提高员工对数据质量的重视和意识，使他们在日常工作中更加注重数据的准确性和一致性^[4]。

通过上述措施，可以有效保证国有企业在进行业务和财务一体化建设时的数据质量一致性，提高数据的准确性和可靠性，为企业的管理决策提供更加可靠的支持。

6 结语

随着中国市场经济的深入发展，企业间的竞争日益激烈，传统的财务管理模式已无法适应当前的形势，必须由粗放经营转向精益经营。业财融合是现代企业管理的一种手段，能将财务思想融入业务指标的运作，洞察商业运作逻辑与财务指标之间的关系，是许多企业转型的重要手段。因此企业必须推进业财融合，以便更好地实现转型升级。

参考文献

- [1] 提洪亮.基于内部控制视角的V建筑公司业财一体化问题研究[D].郑州:河南大学,2022.
- [2] 盖晓宇.基于业财一体化的企业内部控制体系应用研究——以国有企业为例[J].绿色财会,2022(7):38-40.
- [3] 冉广艳.国有企业财务管理中存在的问题及优化措施[J].投资与创业,2022,33(3):128-131.
- [4] 丁晓靓.关于国有企业推进业财一体化建设的探讨[J].中国产经,2021(8):87-88.