

Analysis of the Financial Management Reform of Construction Enterprises under the Financial sharing Mode

Qiaoqiao Lv

East China Engineering Science and Technology Co., Ltd., Hefei, Anhui, 230024, China

Abstract

With the development of financial digital construction and the further intensification of market competition, construction enterprises are facing increasingly complex financial management challenges. In order to improve the efficiency and accuracy of financial management, more and more construction enterprises began to implement the financial sharing mode. However, the work of the financial management of subsidiaries became the key difficulty in the implementation process due to its particularity and complexity. By analyzing the problems existing in the financial management of the traditional construction enterprise and the significance of the financial sharing mode, clarifying the necessity of the financial management reform of the construction enterprise, and applying the construction enterprise to realize the financial management mode of the branch.

Keywords

financial sharing mode; construction enterprise; financial management reform

浅析财务共享模式下施工企业子分公司的财务管理变革

吕巧巧

东华工程科技股份有限公司, 中国·安徽 合肥 230024

摘要

随着财务数字化建设的开展和市场竞争的进一步加剧, 施工企业面临着日益复杂的财务管理挑战。为了提高财务管理效率和精确度, 越来越多的施工企业开始推行财务共享模式, 然而子分公司的财务管理工作因其特殊性、复杂性成为了推行过程中的重难点。论文通过分析传统施工企业子分公司财务管理存在的问题和施工企业推行财务共享模式的意义, 阐明财务共享模式下施工企业子分公司进行财务管理变革的必要性, 进而通过对当前变革工作施行难点的分析, 结合施工企业实际需求, 提出适用措施, 对于施工企业实现财务共享模式下子分公司财务管理的变革具有现实意义。

关键词

财务共享模式; 施工企业; 财务管理变革

1 引言

信息化水平的不断提升使得企业依托信息技术对内部各方面工作进行模式变革与升级成为了可能, 与此同时, 市场竞争压力的持续增加也给企业带来了愈发复杂和困难的财务管理挑战。在此背景下, 施工企业开始通过财务共享模式对企业财务管理工作进行变革, 发展更为高效率、低成本、自动化的财务工作模式。而在此进程中, 子分公司的财务管理变革成为了亟待解决的难点, 找到施工企业子分公司财务管理变革的适用路径将有助于财务共享模式的整体推进。

【作者简介】吕巧巧(1993-), 女, 中国安徽合肥人, 本科, 中级会计师, 从事大型施工项目管理、债权债务管理、财务与会计平行运行、业财融合研究。

2 施工企业推行财务共享模式的必要性

2.1 传统施工企业子分公司财务管理存在的问题

传统施工企业子分公司的财务管理工作通常是分散的, 各子分公司由于相互之间缺乏有效的协同和沟通, 往往存在财务信息孤立的问题。同时, 从企业整体来看, 会存在财务流程烦琐, 运营成本高, 数据处理效率低, 风险管控困难等问题。传统施工企业子分公司的财务管理工作存在的问题主要可归纳为以下三点:

①存在信息孤岛。由于各子分公司之间信息不畅通, 财务数据无法共享, 导致公司管理层难以获取全局财务状况, 缺乏科学的决策依据。

②财务成本偏高。每个子分公司都需要单独拥有一套完整的财务管理系统, 维护成本较高, 而且缺乏统一的规范和标准, 增加了企业的运营成本。

③风险管控困难。由于各个子分公司的财务管理相对独立, 对于风险的识别和管理存在困难, 一旦发生风险, 容

易造成整个企业的损失^[1]。

2.2 施工企业推行财务共享模式的意义

财务共享是指企业将所有子分公司的财务数据集中在总部进行统一管理,共享财务信息、资源、人员、技术等,并通过信息化手段实现快速、准确地获取各子分公司的财务数据,以便更好地支持企业管理和决策^[2]。以下将从子分公司角度和总公司角度分别阐述。

第一,从子分公司角度来看,财务共享模式的实施:

①有利于优化财务管理的资源配置。传统施工企业因其子分公司在各自独立的系统中进行资源配置,在开展工作时必须保留足够的人力资源配置在会计核算、资金收支等基础工作上。而财务共享模式下,这些重复性高、附加值低的基础工作统一转移至共享中心,子分公司财务人员可以集中更多精力投入到附加值较高的财务分析、税务管理等工作。

②有利于规范落实财务管理制度。财务共享模式使得财务基础性工作拥有了统一的规范和标准,子分公司能够更快更准确地自查财务管理工作在企业所定制度逐级落实过程中产生的偏差问题并加以规范、修正。

③有利于加强财务协同与合作。财务共享模式下,子分公司之间可以进行更紧密的协同和合作。各子分公司可以共享财务数据、分析报告和决策信息,加强沟通和协作,实现资源优化和业务协同,从而提高整个施工企业的整体效益和竞争力。

第二,从总公司角度来看,财务共享模式的实施:

①有助于提高财务管理效率。施工企业通过财务共享模式完成了子分公司的协同互通,实现了财务信息快速、准确、集中的管理,将财务工作流程简化,缩短了财务数据的处理时间,将更多资源配置在了高附加值的财务管理工作上,大幅提升了财务管理的效率^[3]。

②有助于加强财务监控和风险管理能力。财务共享模式可以实现对各子分公司财务数据的集中监控和分析,及时发现和预警潜在的财务风险。通过共享模式,施工企业可以更好地掌握和管理子分公司的资金流动、成本控制、收入情况等关键财务指标,从而加强财务监控和风险管理能力。

③有助于提高财务决策的科学性和准确性。财务共享模式下,施工企业可以通过财务信息和数据分析的交互,实现更科学、准确的财务决策。各子分公司的财务数据可以进行全面的比较和分析,帮助企业管理层更好地制定财务目标、优化资源配置、制定合理的财务策略。

④有助于提高财务透明度和监督机制。财务共享模式可以实现对子分公司财务管理的全面监督和透明度。通过共享模式下的统一财务管理体系,施工企业总部可以更加全面地了解各个子分公司的财务情况,实时监控和审计子分公司的财务活动,有效防范和化解财务风险^[4]。

3 施工企业子分公司财务管理变革施行难点

第一,在财务共享模式的推进过程中,总公司需要打通各子分公司的信息孤岛状态,并为之建立新的信息衔接方式,这一过程对于双方来说都是一大挑战,该过程的进行需要双方的相互适应、配合、沟通,并极有可能伴随着短时间内信息沟通成本的增加,磨合期不明朗的局势容易催生子分公司财务人员的消极心理和抵触心理,影响财务管理变革的有效实施。

第二,财务共享模式的落实受制于子分公司财务管理工作的多样性与复杂性。大型施工企业业务种类的多样性以及业务开展区域的分散性使得旗下子分公司财务管理模式也各有不同。子分公司因地制宜式的财务管理模式与财务共享模式强调的规范统一在实施过程中处于相对立场,难以于取舍之间达到平衡。

第三,在财务数据整合上,需要确保数据的一致性和准确性,数据治理难度大,主要是由于子分公司间初始可能使用不同的财务系统、流程和标准,可能存在数据格式不一致、命名规范不统一、数据录入错误等问题,在共享系统初始化时,影响整体财务数据的准确性和可比性。

第四,在组织架构和人员的配备上,财务共享模式需要建立统一的财务管理部门和团队,需要培养具备相应工作能力的财务人员,区分会计和财务,同时大幅度调整子分公司的财务组织架构,方能确保财务共享模式的有效运行,这对正常运营的大型施工企业来说,变动极大,牵涉范围极广,故而实施起来难度也较大^[5]。

第五,财务共享模式对财务数据的安全和保密技术要求极高。它要求企业能够建立健全数据安全保护机制,加强对数据访问权限的控制,防止数据泄露和滥用。这使得企业对于总部和分公司的财务数据保护压力骤增。

4 施工企业子分公司财务管理变革具体措施

4.1 加强子分公司委派财务负责人监督管理职能

在财务共享模式下,总公司需加强对财务负责人的委派监督管理。财务负责人需要具备较高的财务专业素养和管理能力,能够有效地协调各子分公司的财务工作。企业总部应建立健全监督机制,建立委派财务负责人制度,以业务固定人选,选拔合适的委派人员,定期对子分公司财务工作进行评估和检查,确保在共享中心建立后,财务管理的规范性和准确性以及发挥委派财务负责人的最大效能。

总公司需要明确委派负责人的权责范围,避免其既当子分公司日常财务管理工作的参与者,又当子分公司企业经营状况的监督人,违背其监督人身份的纯粹性,从而难以达成委派监督指导的目的。

4.2 加强子分公司财务信息化建设

财务信息化是共享模式下子分公司财务管理变革的重要手段。子分公司应加强财务信息系统的建设,促进财务数

据的集存与共享,同时,加强数据安全保护措施,确保财务共享模式下数据的机密性、完整性。

各子分公司原则上应与集团形成财务系统集成,财务系统应当打通连接,从而实现数据的无缝交流和共享。通过引入经测试的符合集团同质化企业需求的统一的财务管理平台或使用标准化的财务软件,最终实现数据的集存和统管,提高数据利用率,降低冗余数据统计的次数,从而最终提高财务工作效率。此外,财务系统与其他关键系统也应保持端口兼容,财务系统与采购管理系统、人力资源管理系统等数据的无缝对接有助于自动化取数和多种管理类报表生成,最终真正有效地提供各类数据供管理者决策。

在信息化打造过程中,集团及各子分公司需要加强对员工的培训,充分发挥集团公司的引领带头作用,帮助员工熟悉财务系统的操作和功能,提高数据录入的准确性和效率。同时,鼓励员工之间的知识共享和经验交流,促进财务管理的不断优化和改进。

4.3 优化子分公司财务组织架构

在共享模式下,子分公司的财务组织架构需要进行重新优化和调整。

第一,财务组织体系设置需要进一步完善。在财务共享下要实现管理会计工作的转型,也即要转变传统企业以财务会计为主的管理模式,重新建立共享、业务、战略并驾齐驱的管理体系。财务人员不仅是反映数据提供服务的作用,其职能应向更重要的业务端和战略端转变,从而为集团整体的战略工作实现奠定基础。其中战略财务要统筹集团全局,站在集团整体的视角分析各子公司的工作,并作出整体的决策,包含了兼并、重组和解散等,而业务财务则主要负责与业务工作进行融合,主动参与到业务的各流程中,例如采购、销售等流程,财务人员要做到可以分析业务部门工作存在的问题,并对业务工作流程提出专业化的优化建议。

第二,可以考虑将子分公司一些财务职能集中到总部或者共享服务中心,以减少重复工作、提高效率和降低成本。例如,集中处理财务共享模式下的核算、报表编制、税务申报等工作,同时为子分公司提供必要的支持和指导;在减少集团及子分公司基础业务核算工作后,应当充分发掘现有人才的工作能力及水平,赋予其更多参与企业财务管理的职能及权限。

第三,还要考虑财务共享中心的职能转变,大型施工企业的财务共享中心一般应当服务于业财融合的推进以及财务管理的转型,但目前大多财务共享中心的职能仍是以处理简单、重复、低价值的工作内容居多,长期处理重复性事

务同时不能获得企业管理层重视及其他部门人员的支撑,极有可能造成财务共享中心人员职业懈怠,故应当结合当前部分施工企业共享中心现状考虑不同财务人员的激励奖惩制度,要考虑恰当管理方式调动员工工作热情,使他们不仅坚定做好分内事,同时还以认真负责的态度积极参与财务管理工作。

4.4 优化子分公司财务流程和制度

共享模式下,子分公司的财务流程和制度需要进行优化和规范。对于合并至集团共享中心的工作内容应该与集团统一流程及制度,对于保留在子分公司内的业务需要结合子分公司实际特点制定规范的制度及流程。

5 结语

传统施工企业子分公司财务管理有着存在信息孤岛、管理成本偏高、风险管控困难等问题,财务共享模式的实施对于总部和各子分公司的财务管理工作均有诸多积极、正面的影响,通过推行财务共享模式,施工企业能够实现财务信息的集控和共享,提高财务管理的效率和精度,因而施工企业推行财务共享模式极具必要性。而施工企业子分公司财务管理变革在施行过程中已然存在难点,如:新模式推行的磨合期会影响财务人员心理;子分公司财务管理工作的多样性与复杂性制约着新模式的推行;财务数据整合难度巨大;缺少具备相应素养的财务人员;财务数据保护压力较大等。

因此,施工企业应积极推行财务共享模式,并结合实际情况采取相应的变革措施,以实现财务管理的优化协同发展。为适应财务共享模式,子分公司需要加强委派财务负责人的监督管理职能,加强财务信息化建设,优化财务组织架构,加强财务数据分析和决策支持。共享模式下的变革措施可以使子分公司的财务管理水平得到提升,财务协同与合作能力得到增强,为企业整体的发展和竞争提供有力支持。

参考文献

- [1] 李俊.数字化背景下医药企业财务共享构建研究[J].会计之友,2023(7):57-62.
- [2] 陈磊.财务共享服务助力企业财务转型的探讨[J].财务与会计,2022(22):62-64.
- [3] 赵津津.财务共享下的财务管理转型思考[J].中国集体经济,2022(35):128-130.
- [4] 武海燕.大型施工企业财务共享模式下子分公司财务管理变化及优化的思考[J].当代会计,2021(17):85-87.
- [5] 宁建明.区块链思维下的财务共享实现路径研究[J].中国市场,2022(36):15-17.