

The Role of the Financial Manager in the Enterprise and the Problem Response

Xiaoqin Ma

Wushan County Yangba Mining Co., Ltd., Chongqing, 404700, China

Abstract

Financial managers play a pivotal role in the enterprise, especially when dealing with all kinds of financial problems, they are not only the core managers of enterprise financial activities, but also an important participant in enterprise strategic planning and decision-making. However, with the continuous change of the market environment and the continuous expansion of the enterprise scale, the financial managers also face many challenges and problems in performing their duties. Therefore, it is of great significance to deeply understand the role of financial managers in the enterprise and the strategies to deal with problems to improve the efficiency and quality of financial management of enterprises. They need to have a keen observation, rich experience and efficient response ability to properly handle the various financial risks and challenges encountered in the process of operation. The paper analyzes the role of the financial manager in the enterprise, the problems facing and how to deal with the problems with ease.

Keywords

financial manager; enterprise; role; problem

财务经理在企业的作用与问题应对

马晓琴

巫山县杨坝矿业有限公司, 中国·重庆 404700

摘要

财务经理在企业中扮演着举足轻重的角色,尤其在应对各类财务问题时,他们不仅是企业财务活动的核心管理者,还是企业战略规划和决策的重要参与者。然而,随着市场环境的不断变化和企业规模的不断扩大,财务经理在履行职责时也面临着诸多挑战和问题。因此,深入了解财务经理在企业中的作用以及应对问题的策略,对于提升企业财务管理的效率和质量具有重要意义。他们需要具备敏锐的观察力、丰富的经验和高效的应对能力,以妥善处理企业在经营过程中遇到的各种财务风险和挑战。论文就财务经理在企业的作用、面临的问题及如何游刃有余地应对问题进行分析。

关键词

财务经理; 企业; 作用; 问题

1 财务经理的含义及其职责

财务经理是企业中负责管理财务工作的核心人员,他们不仅负责监督日常财务操作,还负责制定财务战略,以确保公司的财务稳健与长期发展。财务经理需要具备深厚的财务知识、丰富的管理经验以及敏锐的商业洞察力,以应对日益复杂的商业环境和多变的市场需求。这也从定义上规定了财务经理从公司治理层面和作为执行层中一员所承担的职责,主要表现在以下几个方面:

①对财务报表和报告进行监督与报告。财务部是整个企业的资金的融通,资本的融通和经营中现金流量,以及利润的分配管理部门,管理企业的往来账务信息,而财务经理作为企业财务部甚至整个企业经营过程和结果信息的汇聚

点,有责任代表所有者对经营者进行监督,履行监督职责。财务经理主要对公司的财务报表和报告的真实性和准确性进行监督,对出现的问题向上级及相关部门进行报告^[1]。

②对制度进行建设和优化。企业财务、会计工作的主要目的是有限的资源在产、供、销、研等方面的合理有效配置,以实现资源利用效率最大化实现企业利润最大化。实现资源的有效配置的基础在于会计信息的及时有效的处理,这要求财务经理要在公司治理和公司管理层面拥有一个较好的工作平台,建设一套完整的制度来保证决策和执行的效率成为财务经理职责的首要任务之一。

③保证企业内外实现顺利的沟通。企业财务经理实现企业内外的顺利沟通能够顺利处理好企业内外各方面的内外财务关系,因此沟通职责是财务经理的重要职责。随着经济的不断发展,企业所有权和经营权成为企业经营制度发展的必然趋势,为保证企业所有者和经营者能够顺利沟通,财

【作者简介】马晓琴(1985-),女,中国重庆人,本科,中级会计师,从事资金运作效率研究。

务经理成为所有者和经营者进行沟通的中介,实现企业内部的顺利沟通;企业各项业务的顺利进行不仅需要内部进行顺利沟通,同时要求企业与客户、供应商、社区和政府等部门进行顺利的沟通,因此财务经理同时也成为企业与这些方面的人顺利沟通的中介。

2 财务经理在企业的作用

2.1 财务管理与决策

财务经理是企业财务管理的核心,负责制定和执行财务战略。他们需要关注市场动态,了解行业趋势,为企业决策者提供有关投资、融资和利润分配等方面的建议。同时,财务经理还需要对企业的财务状况进行全面分析,为管理层提供决策支持,确保企业实现经济目标。

2.2 预算编制与执行

财务经理负责编制企业预算,确保企业资源的合理分配。在预算编制过程中,他们需要综合考虑企业的战略目标、市场状况以及历史数据等因素,制定合理、可行的预算方案。在执行预算过程中,财务经理需要监控预算执行情况,及时调整预算方案,确保预算目标的顺利实现。

2.3 成本控制与监督

成本控制是企业财务管理的关键环节。财务经理需要关注企业各项成本的构成及变动情况,制定成本控制策略,降低不必要的支出。同时,他们还需要对企业的成本效益进行分析,优化资源配置,提高企业的经济效益。

2.4 财务分析与报告

财务经理需要定期对企业的财务状况进行分析,为管理层提供财务分析报告。这些报告包括资产负债表、利润表、现金流量表等财务报表的解读,以及财务比率、财务指标的分析^[2]。通过财务分析,财务经理可以帮助管理层了解企业的经济实力、盈利能力、偿债能力以及运营效率等方面的信息,为企业的战略规划和决策提供依据。

2.5 风险管理与控制

财务经理在风险管理与控制方面发挥着重要作用。他们需要识别和评估企业面临的各种财务风险,包括市场风险、信用风险、流动性风险等,并制定相应的风险应对策略。通过建立风险管理制度、加强内部控制和内部审计,财务经理可以降低企业财务风险的发生概率和影响程度,保障企业的财务安全。

2.6 税务规划与合规

财务经理还需要负责企业的税务规划与合规工作。他们需要了解国家税收政策及相关法规,合理规划企业税务结构,降低税收负担。同时,财务经理还需要确保企业税务申报的准确性和及时性,避免税务风险。

2.7 团队协作与沟通

财务经理在企业内部需要与各个部门保持紧密的沟通和协作。他们需要向其他部门提供财务支持和指导,解释财务指标和预算情况,确保各部门在财务方面的配合和协同。

此外,财务经理还需要与外部机构如银行、审计师、税务机关等保持联系,为企业争取更好的外部资源和环境。

2.8 企业发展支持

财务经理在企业的发展过程中扮演着重要角色。他们通过对市场趋势的分析和对竞争对手的财务状况研究,为企业提供有关扩张、并购等战略建议。同时,财务经理还可以协助企业寻找融资渠道,为企业的创新和发展提供资金支持。

3 财务经理在企业困境

3.1 资金流动性问题

资金流动性是企业生存和发展的生命线。财务经理在企业中常常面临资金流动性不足的挑战。这可能是由于应收账款周转缓慢、存货积压、销售收入下滑或短期债务偿还压力增大等原因所致。资金流动性问题可能导致企业无法按时支付员工工资、供应商款项或偿还银行贷款,进而影响企业的正常运营和信誉。

3.2 成本控制难题

成本控制是企业财务管理的核心任务之一。然而,在实际操作中,财务经理常常面临成本控制难题。这可能是由于原材料价格上涨、人工成本增加、生产效率低下或管理不善等原因导致的。成本控制不力将直接影响企业的盈利能力和市场竞争力。

3.3 投资决策风险

财务经理在企业投资决策中扮演着重要角色。然而,投资决策往往伴随着风险,包括市场风险、技术风险、政策风险等。错误的投资决策可能导致企业资金损失,甚至威胁企业的生存。因此,财务经理需要具备敏锐的市场洞察力和丰富的投资经验,以做出明智的投资决策^[3]。

3.4 预算管理挑战

预算管理是企业实现战略目标的重要手段。然而,在实际操作中,预算管理常常面临各种挑战。预算制定过程中可能存在信息不对称、预测不准确等问题;预算执行过程中可能遇到市场环境变化、内部资源调整等不可预见因素。

3.5 税务合规压力

税务合规是企业财务管理的重要组成部分。随着税收政策的不断调整和税收监管力度的加强,企业税务合规压力日益增大。

3.6 财务报告准确性

财务报告是企业财务状况和经营成果的重要反映。财务经理需要确保财务报告的准确性和完整性,以便为企业管理层、投资者和监管机构提供可靠的财务信息。然而,在实际操作中,财务报告可能受到人为错误、系统缺陷或外部干扰等因素的影响,导致信息失真或遗漏。

3.7 内部审计与监管

内部审计与监管是保障企业财务安全的重要手段。财务经理需要积极配合内部审计部门的工作,及时发现和纠正

财务管理中存在的问题。同时，财务经理还需要关注外部监管机构的政策和要求，确保企业的财务管理活动符合法律法规和行业标准。然而，内部审计与监管也可能给企业带来一定的负担和成本，财务经理需要在保障合规性的同时，优化内部审计和监管流程，降低相关成本。

3.8 融资与筹资困境

融资与筹资是企业发展的关键支撑。然而，在实际操作中，财务经理常常面临融资与筹资困境。这可能是由于市场环境不佳、企业信用评级较低或融资成本较高等原因导致的。融资与筹资困境可能限制企业的投资规模和扩张速度，影响企业的长期发展。

4 财务经理在企业的问题应对

4.1 财务风险识别

财务经理应时刻保持警惕，密切关注企业内外部环境的变化，以便及时发现潜在的财务风险。这包括对市场风险、信用风险、流动性风险等的评估。通过建立健全的财务风险预警机制，财务经理可以及时发现并应对风险，确保企业财务安全。

4.2 资金流管理优化

资金流是企业的生命线，财务经理需要不断优化资金管理，确保企业资金的高效运转。这包括制定合理的资金计划、加强资金调度和监控、优化应收账款和应付账款管理等。通过提高资金使用效率，降低资金成本，为企业创造更大的经济效益。

4.3 成本控制策略

成本控制是企业盈利的关键环节，财务经理需要制定并执行有效的成本控制策略。这包括加强成本核算和分析、优化采购和生产流程、降低库存成本等。通过精细化的成本管理，财务经理可以帮助企业提高盈利能力，实现可持续发展。

4.4 税务合规性检查

税务合规是企业经营的基本要求，财务经理需要定期进行税务合规性检查。这包括核实纳税申报的准确性、检查税收优惠政策的合规性、评估税务风险等。通过加强税务管理，财务经理可以确保企业遵守税法规定，避免因税务问题带来的法律风险和财务损失。

4.5 财务信息披露

财务经理需要负责编制和披露企业的财务报告和相关信息，确保信息披露的准确性和及时性。这有助于增强企业的透明度和信誉度，提高投资者信心。同时，财务经理还需要与投资者、分析师等利益相关者保持良好的沟通，解答他们的疑虑和问题，维护企业的公众形象。

4.6 外部审计配合

外部审计是确保企业财务报告准确性和合规性的重要环节。财务经理需要积极与外部审计机构合作，提供必要的资料和信息，确保审计工作的顺利进行。同时，财务经理还需要根据审计结果及时调整和完善企业的财务管理制度，提高财务管理水平。

4.7 预算与计划调整

在应对各种财务问题时，财务经理可能需要对企业的预算和计划进行调整。这包括根据市场变化、业务需求等因素重新分配资源、调整预算额度等。通过灵活的预算与计划调整，财务经理可以帮助企业更好地应对风险和挑战，实现业务目标。

5 未来发展

财务经理在未来的企业发展将呈现出更加重要和多元化的趋势。随着全球经济的不断发展和数字化转型的深入推进，财务经理的角色和职责将不断拓展和深化，他们在企业中的地位也将更加凸显。

首先，财务经理将成为企业数字化转型的重要推动者和参与者。数字化转型已成为企业发展的必然趋势，而财务领域也不例外。财务经理需要深入了解数字化转型的最新技术和应用，掌握大数据、人工智能等先进工具，推动企业财务管理的数字化转型。通过数字化手段，财务经理可以更高效地处理和分析财务数据，提供更准确、及时的财务信息和建议，为企业决策提供更加有力的支持。

其次，财务经理将在风险管理和内部控制方面发挥更加重要的作用。随着市场竞争的加剧和经济环境的变化，企业面临着越来越多的风险和挑战。财务经理需要具备敏锐的洞察力和分析能力，及时识别、评估和控制各类财务风险，建立健全的风险管理机制和内部控制体系。同时，他们还需要与其他部门密切合作，共同应对风险和挑战，确保企业的稳健发展。

再次，财务经理还将在资金管理和资本运作方面扮演更加重要的角色。随着企业规模的扩大和业务范围的拓展，资金管理和资本运作成为企业发展的重要支撑。财务经理需要熟练掌握各种融资渠道和方式，优化企业的资本结构，降低资金成本。同时，他们还需要关注资本市场动态，把握投资机会，为企业创造更多的价值。

最后，财务经理还需要不断提升自身的专业素养和综合能力。未来，财务管理将更加注重综合性、创新性和战略性。财务经理需要不断更新知识体系，学习新的财务理念和方法，提高自身的专业素养。同时，他们还需要加强沟通、协调、领导等综合能力，更好地适应企业发展的需求。

6 结语

综上所述，财务经理在企业中发挥着至关重要的作用。他们需要履行职责，应对挑战和困境，推动企业的稳健发展。同时，他们还需要不断学习和创新，提高自己的专业素养和综合能力，为企业创造更大的价值。

参考文献

- [1] 李金桂. 浅谈出版企业财务经理的定位[J]. 财务管理, 2011(4).
- [2] 审凌. 如何当好财务经理[J]. 财会人生, 2010(10).
- [3] 赵芳. 论现代企业财务经理的技能与素质[J]. 东方企业文化·远见, 2011(11).