

Countermeasures of Enterprise Financial Management Informatization Construction under the New Situation

Min Wang

China Information Security Research Institute, Beijing, 102209, China

Abstract

With the rapid development of information technology, the construction of enterprise financial management information is facing new opportunities and challenges. Information construction can not only solve the problem of information island, but also improve the efficiency and effect of financial management. At present, there are some problems in the process of informatization construction, such as insufficient attention, lack of professional talents, imperfect working system and management system. Improve the enterprise's attention to information construction, cultivate information technology talents, improve the information work system, in order to promote the efficient implementation of enterprise financial management information construction.

Keywords

new situation; financial management; information construction

新形势下企业财务管理信息化建设的对策

王敏

中国信息安全研究院有限公司, 中国·北京 102209

摘要

随着信息技术的迅猛发展,企业财务管理信息化建设面临新的机遇和挑战。信息化建设不仅能解决信息孤岛问题,还能提升财务管理的效率和效果。当前企业在信息化建设过程中存在重视度不足、专业人才匮乏、工作体系和管理制度不完善等问题。提高企业对信息化建设的重视程度,培养信息技术人才,完善信息化工作体系,以推动企业财务管理信息化建设的高效实施。

关键词

新形势;财务管理;信息化建设

1 引言

在数字化时代,市场竞争日益激烈技术快速发展,企业经营环境变得复杂多样。传统的财务管理模式已无法满足企业对信息化建设的需求,因此,财务管理的信息化建设显得尤为重要。通过有效利用信息技术,企业可以实现财务管理的全面优化,提升管理水平和效率,应对新的挑战 and 机遇,为企业的长远发展提供坚实保障。

2 新形势下财务管理信息化建设的意义

在现代企业管理中,财务管理信息化建设已经成为提升企业竞争力和管理水平的关键因素。信息化手段能够实现财务数据的集中管理和高效处理,消除传统财务管理中存在的信息孤岛问题。信息化系统集成了企业各个环节的数据,利用先进的管理理念和技术手段,实现财务数据的实时共享

和动态更新,从而提高了信息传递的准确性和及时性。通过网络信息系统,财务管理部门能够与业务部门、管理层实现无缝对接,全面了解企业的业务动态和战略决策背景,为制定科学的财务预算和管理决策提供可靠的数据支持。通过自动化流程减少人为操作失误,提升财务数据的准确性和可靠性,提高财务报表和预算核算的质量。信息化建设不仅优化了财务管理流程,还通过数据挖掘和分析技术,为企业提供深度的财务分析和预测能力,帮助企业识别潜在的风险和机会,做出更加精准的财务决策。通过大数据分析对历史财务数据进行深入挖掘,发现隐藏的规律和趋势,从而提高财务管理的科学性和前瞻性。集成风险管理模块,实时监控财务活动,及时预警和处理潜在风险,保障企业财务安全。在信息化建设过程中,企业还可以通过建立财务共享服务中心,实现财务资源的集中管理和高效分配,降低运营成本,提高工作效率。财务共享服务中心能够将财务工作标准化、流程化,提升财务管理的专业性和规范性^[1]。

【作者简介】王敏(1988-),女,中国山西浑源人,本科,从事法务咨询、内部审计领域研究。

3 当前财务管理信息化建设存在的问题

3.1 缺乏重视度

企业在财务管理信息化建设过程中,普遍存在对信息化建设重视度不足的问题。管理层往往对信息化的必要性和重要性认识不足,缺乏战略性视角,将信息化建设简单视为会计电算化或单纯的技术改造,忽视了信息化在提升管理效率和优化决策中的深远影响。这种重视度的缺失导致企业在资源配置上不够充分,信息化建设资金投入不足,信息系统的建设和维护得不到保障,信息化项目缺乏有效的管理和监控,进展缓慢且质量不高。由于缺乏高层领导的推动和支持,企业各部门往往各自为政,缺乏统筹规划和协调,信息系统的整合度不高,信息孤岛问题依然严重,难以实现全企业范围内的信息共享和协同作业。此外,企业文化和管理理念的滞后也阻碍了信息化的推进,部分管理者和员工对信息技术的认知不足,存在抵触情绪,缺乏信息化的主动性和积极性。在这种情况下,信息技术在企业财务管理中的应用效果难以充分发挥,信息化的预期目标难以实现,企业整体管理水平和市场竞争力受到影响^[2]。

3.2 专业人才不足

企业在财务管理信息化建设过程中,专业人才不足是一个突出的瓶颈。信息化建设不仅需要财务专业知识,还需要扎实的信息技术技能,现有的财务人员多缺乏信息技术方面的培训和经验,难以适应信息化建设的需求。尽管一些企业已经开始重视财务人员的培训,但多集中于财务专业知识的提升,忽略了信息技术技能的培养,导致财务人员在面对复杂的信息系统时,操作和维护能力不足。企业在引进和培养信息技术人才方面投入不足,信息技术专业人才缺乏,难以组建一支高水平的信息化建设团队,信息化项目的实施和推进受到严重制约。专业人才不足不仅影响信息系统的建设质量和效率,也导致系统运行中的问题得不到及时解决,信息系统的稳定性和安全性难以保障。缺乏专业人才还影响信息系统的创新和优化,企业难以利用先进的信息技术手段提升财务管理水平和效率。在这种情况下,企业的财务管理信息化建设难以达到预期效果,信息技术在提升管理水平和优化决策中的潜力难以发挥,企业的整体竞争力和管理效能受到影响。

3.3 工作体系和管理制度不完善

在财务管理信息化建设过程中,工作体系和管理制度的不完善是另一个主要问题。企业在推进信息化建设时,往往缺乏系统化的工作体系和规范化的管理制度,导致信息化项目在执行过程中缺乏统一标准和明确指引。工作流程的不规范使得信息系统的实施和运行过程中容易出现混乱和失误,各部门间的协调与合作也难以顺畅进行。管理制度的不完善还体现在对信息化项目的管理和监控力度不足,项目推进过程中缺乏有效的监督和评估机制,信息系统的建设质量和进度难以保障。此外,企业内部缺乏明确的信息化建设

责任分工,相关人员的职责不清,导致信息化的推进力度不够,信息系统的使用效果不佳。在预算管理、成本控制、资金配置等关键环节,由于缺乏完善的工作体系和管理制度,信息化系统难以发挥其应有的作用,财务数据的准确性和完整性受到影响。根据调查数据显示,60%的企业在信息化建设过程中因缺乏系统化的工作体系而导致项目延误,75%的企业因管理制度不完善而出现信息系统安全问题^[3]。

3.4 网络安全监管机制不完善

当前财务管理信息化系统建设所面临的重要挑战之一是网络安全监管机制的缺失。在当今开放的网络环境下,财务系统易受到黑客和病毒的入侵威胁,这可能导致重要的财务数据丢失或被篡改,进而对企业的财务信息安全构成严重威胁。然而,尽管企业正在积极进行财务信息化建设,却面临着缺乏科学合理的安全管控和监督机制的问题。这种情况下,没有一个完善的安全监管方案,企业很难及时发现财务信息系统中存在的安全问题和漏洞,进而难以有效解决潜在的安全隐患。除此之外,缺乏有效的安全监管也可能导致信息泄露等严重后果,对企业的长远发展带来不利影响。因此,建立和完善财务信息系统的安全监管机制显得至关重要。这不仅是对企业财务信息安全的保障,更是对企业长远发展的促进,以确保财务信息系统能够稳健可靠地支持企业的运营和管理。

4 提升财务管理信息化建设水平的对策

4.1 提高重视度

提升企业财务管理信息化建设水平首先需要从管理层提高对此事项的重视度开始。管理层应当将信息化建设作为企业战略规划的一部分,并设立专门的领导小组与推进委员会,确保信息化项目得到明确的领导和有效的监督。企业文化也应当进行积极的转变,突出信息技术在提升管理效率和决策科学性方面的核心作用。通过定期的内部培训和宣传活动,使全体员工深刻理解信息化的必要性与紧迫性,从而激发员工对信息化的热情和参与度。此外,应当建立相应的激励机制,通过设立奖励和表彰制度,鼓励员工积极参与到信息化项目中,贡献他们的智慧和技能。同时,企业还需要加大对信息化的资金投入,确保信息系统的开发、实施和后续维护有足够的资源支持。为了保证信息化的持续优化和问题及时发现,定期的项目评审和效果评估也非常关键,这可以帮助及时发现和解决过程中存在的问题,并总结经验教训,不断优化信息化的方案和流程。通过这些措施可以显著提高企业对信息化的重视程度,为财务管理信息化的顺利推进奠定坚实的基础,并确保信息化的目标和预期效果能够如期实现^[4]。

4.2 培养信息技术人才

为推动财务管理信息化建设,企业需要大力培养信息技术人才,提升整体技术水平。企业应制定全面的人才培养

计划,涵盖信息技术和财务管理两方面的培训内容,确保财务人员不仅具备专业的财务知识,还能熟练运用现代信息技术。通过与高校和科研机构的合作,设立企业培训基地和实训平台,定期组织员工参加信息技术培训和技能竞赛,从而提升他们的实战能力和技术水平。实施岗位轮换和跨部门交流计划,让财务人员在不同岗位上积累丰富的实践经验,培养综合素质和全局视野。同时,企业需要引进和培养高端信息技术人才,建立专业的IT团队,为财务信息化建设提供强有力的技术支持。此外,利用网络平台和在线教育资源,开展灵活多样的培训方式,使员工能够随时随地学习最新的信息技术和应用技能。制定科学的职业发展规划,为信息技术人才提供广阔的发展空间和晋升渠道,激发他们的工作热情和创造力。通过这些综合措施,企业可以建立一支高素质的信息技术人才队伍,为财务管理信息化建设提供坚实的人才保障和智力支持,从而推动企业财务管理向更高水平的发展。

4.3 完善信息化工作体系

企业应制定全面的信息化战略规划,明确信息化建设的目标和路线图,确保各项工作有序推进。建立健全的财务共享服务中心,通过集中处理和统一管理财务数据,实现财务信息的标准化和规范化,提升数据处理的效率和准确性。构建全面预算管理体系,利用信息化手段进行预算编制、执行和控制,确保预算管理的科学性和严谨性。开发并应用先进的成本核算和控制系统,通过大数据分析和智能算法,实现对成本的精细化管理,提高资源利用率和经济效益。引入风险管理信息系统,实时监控财务活动中的潜在风险,提供风险预警和应对方案,保障企业财务安全。加强信息系统的集成和协同,确保各部门、各业务环节之间的信息互通和数据共享,提升企业整体运营效率。制定和完善信息化建设的管理制度,明确各岗位的职责和 workflows,确保信息系统的使用和维护有章可循。定期进行信息系统的评估和优化,根据企业发展需求和技术进步,不断更新和升级系统功能,保持信息系统的先进性和适用性。通过外部咨询和内部评审相结合的方式,持续改进信息化工作体系,确保其能够适应企业发展的需要和市场变化的挑战。通过上述措施企业可以构建一个科学、系统、高效的信息化工作体系,推动财务管理信息化建设的深入开展,实现财务管理的智能化、精细化和科学化^[5]。

4.4 加强网络安全监管机制

在当前新形势下的财务管理信息化建设中,确保财务

信息化系统的安全运行是企业首要考虑的问题之一。为此,企业需要采取一系列有效的措施来加强网络安全的监管,以应对可能出现的各种安全风险。首先,建议企业组建专门的财务网络安全监督管理组织机构。这个组织机构可以负责定期对财务信息系统进行全面的安全分析和风险预测,以及时发现系统中存在的潜在风险问题并采取相应的处理措施。通过建立这样的组织机构,企业能够更加有针对性地管理和监督财务信息系统的安全运行。除了组建专门的监管组织机构外,企业还可以采用一些技术手段来加强对财务信息系统的监控和保护。其中,安装财务信息系统安全监控软件是一项重要的措施。这类软件可以实时监测系统的运行状态,并根据预设的规则和策略进行相应的警报和处理。此外,合理配置风险预警模式也是必不可少的。通过设置适当的预警条件和参数,企业可以及时发现并应对可能出现的安全风险,有效地保障财务信息系统的安全运行。同时,企业还可以利用先进的防火墙技术、病毒查杀技术和入侵检测技术等手段来进一步提高网络安全监管水平。这些技术可以有效地防范和应对各种网络攻击和威胁,保障财务信息系统的稳定和安全运行,进而为企业的可持续发展提供坚实的保障。

5 结语

财务管理信息化建设在新形势下具有重要的战略意义,不仅能提升企业管理效率,还能增强企业竞争力。提高重视度、培养信息技术人才、完善信息化工作体系是实现这一目标的关键对策。通过这些措施,企业能够克服现有的不足,充分利用信息技术的优势,提升财务管理的质量和水平。信息化建设应作为企业长期发展的重要战略,通过不断优化和创新,推动企业管理模式的深刻变革,确保财务信息的准确性、及时性和完整性,助力企业在激烈的市场竞争中取得可持续的发展优势。

参考文献

- [1] 邱小红.论新形势下制造企业财务管理信息化建设的实施路径[J].市场周刊,2024,37(12):29-32.
- [2] 高欣.新形势下企业财务管理信息化建设途径研究[J].冶金管理,2023(23):11-12.
- [3] 曹丽.新形势下企业财务管理信息化建设的对策[J].上海企业,2023(6):63-68.
- [4] 张传春.新形势下民营企业财务管理信息化建设对策研究[J].支点,2023(4):107-109.
- [5] 涂兰.新形势下建筑施工企业财务管理信息化建设的问题及对策探析[J].商讯,2021(28):41-43.