

Analysis on Key Points of Construction and Installation Project Management

Fengbin Zhao

Laiwu Iron and Steel Group Construction and Installation Engineering Co., Ltd., Jinan, Shandong, 271104, China

Abstract

Understanding the management points in construction and installation engineering is conducive to improve the safety of the overall construction project and lay a solid foundation for people's good life. Combined with the actual situation, this paper analyzes the key points of construction and installation project management, hoping to better ensure the management effect of construction and installation project.

Keywords

construction engineering; installation works; key points of management

建筑安装工程管理要点分析

赵丰斌

莱芜钢铁集团建筑安装工程有限公司, 中国·山东 济南 271104

摘要

了解建筑安装工程中的管理要点, 有利于提高整体建筑工程项目的安全性, 为人们的良好生活奠定坚实的基础。论文结合实际情况来分析建筑安装工程管理的要点内容, 希望可以更好地保障建筑安装工程的管理效果。

关键词

建筑工程; 安装工程; 管理要点

1 引言

近些年社会的不断发展已经促进了房地产行业的进步, 使建筑工程得到了社会各界的广泛重视, 为了提高建筑行业的市场竞争力, 要求各大建筑企业强化对于建筑工程的施工管理工作, 其中建筑安装工程作为一个关键的环节, 对于整体建筑物的功能具有极其重要的作用。一般建筑安装工程中涉及的内容包括建筑通风安装、建筑排水安装以及建筑消防管理和建筑电气安装等多个环节, 每一个环节的重要性都不容忽视。为了更好地保障建筑安装工程管理的效果, 有必要加强对于建筑安装工程管理要点的分析和研究, 防止在建筑安装过程中出现一些事故而影响到建筑安装工程的实际效果^[1]。

2 对建筑安装工作人员管理的要点分析

在建筑工程中的各个环节, 都需要重视人员的基本素质以及能力水平。具体来说, 工作人员的基本素质要求以及对人员进行管理的要点, 主要是表现在以下两个环节。首先

【作者简介】赵丰斌(1985-), 男, 中国山东潍坊人, 本科, 工程师, 从事给排水研究。

是需要参加建筑安装工程的工作人员专业技术水平达到相应的要求以及标准, 使他们在工作的过程中更加认真而细致, 对自己的工作具有负责任的态度, 能够定期完成对自己的工作安排, 从而使整体的建筑安装工程项目得以顺利的进行和发展。其次是建筑安装工程中的工作人员需要具有更高的职业道德意识水平, 了解法律方面的一些规定, 并在工作的过程中加强自我的监督和管理, 对自己进行严格的要求, 确保每一个工作环节以及流程的实际工作效果。

只有工作人员在具体的操作过程中, 严格要求自己, 强化自身的基本素质, 提高自身的专业能力, 才能够确保整个建筑安装工程达到原本设定的工作目标, 达到相应的工作要求。现如今中国很多建筑工程企业中, 从事建筑安装工作的人员素质水平本身比较低, 他们通常都是一些农民, 导致工程安装管理的效果并不良好, 也难以达到具体的管理要求, 这就会导致很多问题的出现。

比如说在建筑工程安装工作人员获得施工设计图纸时, 可能会由于他们的专业知识缺乏, 而无法了解图纸中的一些基本信息, 甚至会出现看错结构尺寸的问题, 这就会直接影响到建筑安装工程的施工成果, 甚至会在施工后期需要返工, 严重影响到建筑安装工程的施工质量。甚至还有一些工

作人员为了节约时间而偷工减料，对于整体建筑安装工程的安全性造成了极大的影响。因此在建筑安装工程的具体管理工作中，需要工作人员具有更高的素质，通过承包商对其进行严格把关，使整体的建筑安装工程效率得到改善，提高整体建筑安装工程的质量。

3 针对建筑安装施工过程的管理要点分析

建筑工程项目的开展过程中，要保证工程施工的整体组织纪律和安装的精确度效果，需要在工程的施工环节，对施工的流程以及细节加以严格的监管，在具体的管理过程中，包括以下几个方面的内容。

首先，要加强对于建筑安装精确度的管理。精确度会涉及到建筑安装工程中结构尺寸的对应性以及结构的合理性和稳定性，具体安装过程中，由于人的操作会存在限制工作人员对于内部安装的结构可能无法产生正确的了解，这就导致他们在工作的过程中具有一定的操作困难，甚至会由于操作的不规范而产生一些严重的失误，对后续的施工工作造成影响。而在施工的过程中，使用红外线感应技术就能够减少这种失误性问题，同时保障施工工作的成果，提高施工的质量，达到更加良好的建筑安装工程施工目。

其次，要加强对于建筑安装工程施工人员纪律的管理。在施工的过程中，操作人员的数量本身比较多，而管理人员的数量比较少，因此在管理的过程中，必然会存在一定的盲区，无法全面指导每一个员工的工作效果，对员工工作的情况进行了解。也正是因为这个原因，在建筑安装工程项目中会有频繁的员工违法乱纪现象产生。这种现象的存在很多时候并不会产生比较大的建筑安装问题，但是却在一定程度上对安装工程造成了比较大的安全隐患，要对建筑安装工程施工人员进行纪律管理，可以使用监控的方式，对员工的操作过程进行详细地记录，从而根据录像中的位问题，对工作人员进行技术方面的指导，以及加强纪律方面的教育，让员工在工作的过程中更加有纪律意识，对自身的安全性提供相应的保障^[2]。

另外，要加强对于建筑安装工程中的安全管理。建筑安装工程项目中出现的安全事故问题是客观存在的现象，为了减少这些安全事故对于施工人员以及企业发展造成的损失和影响，需要加强安全方面的管理工作在施工组织规划。因此要对建筑安装工程中可能出现的一些潜在风险进行识别和分析，将这些问题记录，安排专业的人员来为其提供具体的解决方案，强化安全管理的效果，在一定程度上保障建筑安装工程的实际安装成效，帮助建筑施工企业获得更大的经济收益，提高整体建筑安装工程的施工质量^[3]。

4 加强建筑安装工程中的材料和机械管理要点

建筑工程项目的开展过程中，安装环节也需要保障施

工的材料和机械质量。现如今中国的材料市场发展比较稳定，但是仍然有一些质量不合格的工程材料会出现在市场中，如果使用这些材料，对于建筑安装工程的安装质量会造成比较大的影响，更有甚者，会对后续建筑物投入使用中用户的安全性造成影响。

首先，要重视在建筑安装工程中对于建筑材料的管理。在材料采购环节，需要对材料采购的质量进行严格的监管，确保提供材料的企业能够有相对应的生产资质，选出生产材料性价比更高的供应商，使材料质量得到保障的同时也能够保障成本。同时政府部门要发挥监管作用，积极打击假冒伪劣产品，防止质量不达标的建筑材料出现，在市场中同时还需要针对承包商的偷税漏税和贿赂行为进行严格的监管，加大打击的力度，保障建筑安装工程在管理过程中材料的控制效果^[4]。

其次要重视在建筑安装工程中的机械管理。现如今中国建筑安装工程项目的发展过程中，会发现机械管理方面存在一个比较明显的漏洞，就是非专业的人员根本就无法了解机械使用的可靠性和专业性。为了更好地保障建筑安装工程管理的实际成效，采购的管理人员要优先选择国内的一些机械设备，对器械的生产商进行实地的考察，确保机械供应商具有良好的社会影响力，进而选择出性价比最优的供应商。同时还要求生产机械设备的厂家能够提高自身的技术水平，不断优化机械设备的质量，使机械设备在运行的过程中更加稳定，为建筑安装工程管理工作开展创造良好的条件^[5]。

5 结语

总而言之，建筑安装工程作为建筑体系中重要的一个环节，需要对其加以重视。本文针对建筑安装工程中的管理要点进行了深入的了解，希望可以从多个角度来保障建筑安装工程的管理成效，促进工程的顺利进行和实施，为建筑行业的顺利发展提供相应的参考依据。

参考文献

- [1] 张曙光.如何提高建筑机电安装工程管理水平浅谈[J].中国设备工程,2020(10):63-65.
- [2] 陈涛.民用建筑机电设备安装工程管理要点[J].智能城市,2020(616):62-63.
- [3] 刘金良.建筑机电设备安装工程管理的价值分析[J].绿色环保建材,2020(9):179-180.
- [4] 周逸群.关于民用建筑机电设备安装工程管理要点分析[J].中小企业管理与科技(上旬刊),2019(2):17-18.
- [5] 葛瑛晖.试述民用建筑机电设备安装工程管理要点[J].民营科技,2017(10):152.