

# Reflection on Doing a Good Job in the Management of the Whole Process of Construction Engineering

Yinghe Zhang

Huaxu Chuangyuan (Beijing) Development Technology Co., Ltd., Beijing, 100020, China

## Abstract

The construction quality and engineering safety assurance of construction engineering will directly affect the interests of construction engineering enterprises, and directly determine the stability and other basic properties of buildings in the future. According to the difference of construction technology process and construction technology material category, the construction engineering structure can be divided into industrial and civil buildings. Among them, industrial buildings mainly cover industrial production base plants and other auxiliary industrial building facilities. Civil buildings are mostly used to provide convenient places for daily life, study and people working outside, the high-rise buildings needed for private residence and public transportation activities are the most common. Based on this, this paper explores the whole process construction management in construction engineering for reference only.

## Keywords

construction engineering; whole process construction management; management strategy

## 做好建筑工程施工全过程管理的若干思考

张莹荷

华胥创源(北京)发展科技有限公司, 中国·北京 100020

## 摘要

建筑工程施工质量和工程安全保证都会直接影响到建筑工程企业的利益,还会直接决定日后建筑物使用过程中的稳定性等基本性能。根据建筑施工工艺工序和建造工艺材料类别的差异,可以将建筑工程结构分为工业、民用建筑。其中,工业建筑主要覆盖工业生产基地厂房及其他附属工业建筑设施。民用建筑则多数被用于为日常生活、学习和为在外工作的人提供便利的场地,以私人居住和公共交通活动所需要使用的高层建筑最为常见。基于此,论文针对建筑工程中的全过程施工管理进行探究,仅供参考。

## 关键词

建筑工程; 全过程施工管理; 管理策略

## 1 引言

近几年,中国建筑行业得到了飞速发展,建筑工程市场的竞争也变得更加激烈,建筑工程项目建设中,实施一种标准化、科学化质量管理的方式是必要的,这也是确保中国建筑行业核心层的利益,提高建筑企业经济效益的重要举措。

## 2 建筑工程全过程施工管理的重要性

当前中国建筑行业无疑已经发展成为促进中国国民经济社会发展结构调整经济体系的重要部分,其在有效推动促进国民经济快速健康稳定发展方面,作用不容小觑。高度重

【作者简介】张莹荷(1987-),女,中国西藏拉萨人,本科,从事建筑中小企业管理体系建设、中小建筑企业发展与全过程咨询转型升级研究。

视关注建筑工程支柱产业过程项目质量内部管理质量控制体系工作的健康正常开展,倡导加强建筑施工管理过程项目质量的管控,可以为促进中国整个建筑行业的健康快速稳定发展进而量身定制营造健康的质量内部管理体系运行机制,这对于如何充分发挥其健康作为一种支柱性建筑管理产业的微观经济社会效能来讲,是非常好和极为重要的<sup>[1]</sup>。

## 3 建筑工程管理的现状

随着现代中国工业市场经济的快速健康发展,现代中国建筑行业及工程科技水平已经得到了前所未有的发展,但是不容忽视的问题是很多建筑工程管理企业仍然坚持采用传统的产权分包建设工程项目管理模式,这种管理模式不能适应新历史时期中国建筑行业的快速发展,还可能存在诸多新的弊端,很多建筑施工企业施工质量监督管理制度不健全、不完善,管理人员培训缺乏及其专业性和技术人员素质

不高、管理水平低下及各类企业建筑施工人员队伍整体素质参差不齐都很有可能认为是给影响企业质量管理工作实际发展应用带来重大社会困扰的重要组成部分因素。在这种实际应用情况下,建筑工程制造企业正在不断顺应境内国际建筑市场需求快速发展,不断完善,从企业管理体制建设上到工作机制上已经基本形成了更加完善的质量管理体制系统,在企业管理体制不断完善、机制不断创新的巨大市场前提下,施工的全过程企业质量管理工作已经得到了有效的国际市场价格监督控制,各类企业质量监督管理体系更加规范健全更为完善,对促进企业建筑施工的全过程企业质量管理工作发展起到了一定的市场监督管理保障指导作用。

但是,出于各自自身经济利益的共同承担考虑,市场中仍然普遍存在不合理的公平竞争机制情况,严重直接影响或者威胁了目前中国装饰建筑的安全生产经营质量与安全。一些有的人是地方各级人民政府,政策不明确,责任涉及范围或者划分不清晰,出现一些法律问题往往无法及时进行问责或者问效;中国建筑行业相关的建材行业市场管理者在政策中的约束过多,制约它的影响因素过细,限制了中国建筑建材企业的健康有序良性发展<sup>[1]</sup>。

## 4 提高建筑工程全过程施工管理的策略

### 4.1 利用现代化手段进行管理

从中国建筑工程项目施工现场实际来说,若想真正实现对现场施工过程的把握,必须做好全面的管控。在具体工作实践中,积极探索引入各种现代化企业技术质量管理手段,辅助各项技术管理工作的有序顺利开展。例如,引入 BIM 监控技术,借助技术中的监控功能,实现对建筑施工施工的监控。在工程施工现场的管理工作中,引入了 BIM 管理技术,通过不断深化施工阶段技术规划,提出高质量的工程技术解决方案,保证后期工程施工的技术质量。结合项目工程实际工作需求,组织人员开展项目施工过程 BIM 数据例会,实现工程数据综合分析工程信息的精准及时有效传递。

根据相关模型设计数据,做好建筑工程施工解决方案的模型数字化设计模拟以及论证数据分析,保证相关技术以及应用的服务质量。利用第三方软件平台,整理各类项目质量监控问题和安全技术问题,统一在项目云端以及云端、pc 端进行管理,减少项目数据库的准备期和工作量,加强各职能部门业务沟通,提高相关项目服务质量和安全技术管理水平等,提高项目工作效率。

### 4.2 组织编制施工预案

在建筑工程的施工现场,组织建立相关的施工预案,能够将建筑施工技术以及建筑施工管理进行紧密地结合。在具体的施工现场管理中,应利用各种管理文件与数字化建造

辅助模式,进行科学完善的项目管理制度过程,理灵活应用各类管理制度保障项目工程建设的时效与质量。编制工程施工技术组织管理方案时,要根据工业与民用建筑项目工程现场具体情况和相关工程技术标准以及工程施工工艺技术等,优化合理配置各类型岗位人力资源,如企业人力资源和技术资金以及机械设备等,合理组织规划各类资源的综合利用,编制一套高质量工程施工技术组织管理方案,为工程施工现场全过程施工行管理,在操作上提供一定的制度支持。施工现场各项准备工作的顺利开展,要认真贯彻落实制定的工作预案,保障各项技术综合应用施工全过程的技术质量和经济效益,确保各项技术综合应用的社会效果和经济效益

### 4.3 合理规划现场的范围

现场各项管理工作的有序正常进行,对于做好施工作业现场范围的合理准确划定,有着重要的指导意义,能够有效确保施工现场合理进行,控制无关作业人员以及危险物品的进入。在具体的施工中,还应根据具体的施工要求,对施工人员进行调配。如果在施工过程中,需要占用公共车道或者是公共空间,应及时向有关部门进行报备和审批,在得到批准后,在有关对应的作业范围内临时占用进行搭建,将临时作业用地全部划入对应到有关施工作业范围内。

除此之外,划分的现场施工总体是平面,为了保证现场建筑工程前期建设以及现场管理的基础范围。开展施工区域的流程划分时,要适当结合建筑资源物流运输的交通路径和施工机械设备等,将其以各类流程制定图的形式,体现在制定相应的建筑施工流程平面图内。设计的各种施工技术平面设计图纸,要准确囊括各类施工技术以及各种参数设计指标。

### 4.4 协调好工程项目施工各方的关系

现今的项目前期工程施工中,普遍还是会遇到存在施工分包的各种现象,而要真正想有效保证整个项目工程施工管理过程的正常顺利进行,则需要严格协调好与各个工程施工操作步骤之间的相互关系,并且同时要严格规定好施工人员的具体施工权责,保证施工材料及时供应、工作协同关系及人员交叉配合施工等各个重点部分的相互协调性的完整结合。

工作为此管理过程中企业内部应同时准确把握以下几个两点:

①企业内部必须及时制定设立完善的内部协调项目管理组织牵头人与管理机构,在对协调项目组织进行管理分包时,不能够允许企业过多的将其项目进行拆分而直接形成小型的协调项目,这将极有可能会直接导致企业在项目管理工作中的工作衔接性与过程控制难度不稳定而导致在成本效益指数上的不稳定性。

②企业内部要及时制定建立严密的整个企业内部协调管理项目组织管理工作考核程序,进行客观的内部利益关系分析和内部风险管理控制,尽量不要同时弱化对所有企业成员个人内部协调项目能力的过度管理依赖,强调调整项目管理组织与人的管理工作程序,以此有机并举作用来有效率地减少整个企业人为因素上的管理误差<sup>[3]</sup>。

## 5 结语

从工程项目的标准确立实施开始,在进行工程设计、图纸施工绘制及现场勘查施工,竣工设计验收等多个技术环节和操作方面都必须严格按照履行既定的工程施工技术规范和工程技术标准要求。在实际项目施工时,可对项目施工

前的技术设备进行大量本地化技术改进,以此能够满足工业和民用建筑综合施工工程项目的实际施工需求。在施工过程中,相关的管理人员应做好全过程的施工管理工作,提高建筑施工的整体质量水平。

## 参考文献

- [1] 马晓梅.对建筑工程施工技术管理的若干思考[J].建筑·建材·装饰,2018(15):90+93.
- [2] 高文余,张立俊.建筑工程施工技术及项目管理路径的若干思考[J].消费导刊,2017(8):224-225.
- [3] 矢海燕.建筑工程施工技术及项目管理路径的若干思考[J].智慧城市,2018,4(14):2.