

Building Construction Site Management Innovation and Green Construction Management Exploration

Wenzhuang Zhang Zhaoji Li

China Construction Seventh Engineering Bureau Co., Ltd., Zhengzhou, Henan, 450000, China

Abstract

With the rapid development of China's social economy, the construction industry has also developed rapidly, the construction site management has become the focus of attention, the site management concept is constantly updated, it is important to optimize the site management method is particularly important. In addition, with the serious domestic ecological and environmental problems, how to implement the green construction management in the construction process has also become another difficult problem faced by the construction units.

Keywords

construction site; management measures; green building

建筑施工现场管理创新及绿色施工管理探索

张文壮 李昭冀

中国建筑第七工程局有限公司, 中国·河南 郑州 450000

摘要

随着中国社会经济的快速发展, 建筑业也取快速发展, 建筑工地的管理成为人们关注的焦点, 工地管理理念也不断更新, 优化工地管理方法显得尤为重要。此外, 随着中国生态环境问题的严重, 如何在施工过程中实施绿色施工管理也成为建设单位面临的又一难题。

关键词

施工现场; 管理措施; 绿色建筑

1 引言

近年来, 绿色建筑的概念被提出。为保证项目建设质量与节能环保的均衡发展, 提高建设项目的综合效益是关键。因此, 有必要将节能降耗措施渗透到建筑设计中, 统筹考虑, 为建筑工程经济的持续稳定发展奠定坚实基础。论文基于绿色管理的概念提出相关研究措施, 为施工管理的相关理论和绿色施工管理创新措施提供参考。

2 建筑工程施工项目管理存在的主要问题

2.1 施工质量监督管理体系不健全导致职能分工严重

传统的质量监督体系本身存在技术检测手段和设备落后、功能分散等缺陷。安全监督管理机构建设的主要部门是当地安全生产监督管理部门和工程质量监督站。但由于上述机构的职责范围, 仅限于监督抽查。此外, 大部分相关单位从业人员职业素质参差不齐, 上级单位无法保证办公费用的

正常分配, 极大地制约了质量安全监管工作的推进, 不能充分发挥作用。监督管理, 不利于整个建筑业的发展。因此, 传统的监理体系已经跟不上当今建筑领域的快速发展, 我们应该加大力度完善中国的建筑安全监理体系。

2.2 项目合同及风险管理不规范

许多建筑企业尚未建立完整的合同评估和风险预测体系。合同谈判已成为施工方的单方面声明, 与施工方签订高风险甚至亏损的合同。合同执行过程中的不规范将不能确保合同管理的稳定性、科学性和可靠性。项目合同管理法律意识薄弱, 项目经理主观随意。承包商应承诺满足业主要求, 降低价格, 超过正常工期。但公司未能及时跟踪合同的执行情况, 未能及时发现和解决问题, 造成项目建成后的损失和大量民事诉讼, 给企业带来了不必要的损失。

3 建筑施工现场管理创新及绿色施工管理探索

3.1 优化组织架构, 提高管理效率

组织架构是项目建设的背景, 是整个建设项目有序发展的支撑。要提高管理的有效性, 首先要建立合理、科学、高效的人力资源组织结构。因此, 建设单位应调查项目参与

【作者简介】张文壮(1987-), 男, 中国河南开封人, 本科, 助理工程师, 从事房建施工研究。

方的参与和影响,通过分析各单位的职能和必要性,建立项目建设管理组织架构的骨干;二是充分了解所有施工人员、技术人员、管理人员和其他员工的基本工作情况,分析建设项目计划和预期项目进度,设立具体组织机构,确保各阶段、各部门项目拥有高效、合适的工作团队^[1]。此外,应根据评价期内部组织结构的表现,对初始组织结构进行评价和改进。此外,还应提高组织结构的灵活性,以适应项目建设过程中的突然变化。

3.2 加强技术研发,实现实践与研究相结合

传统的施工管理很容易将其目的降低到“保持项目有序发展”的初级水平。但是,在崇尚科学创新的大背景下,唯有勇往直前,才能保证其快速发展。因此,建设单位应提高研发创新理念,为建设项目的效率发展提供动力。一是建设单位可以引进具有研发能力的建筑领域人才,如大学教授、高级工程师等,组建工程建设研发团队,对工程建设进行监督和控制,并进行现场施工。在对研发团队进行管控之前,要充分了解建设项目的实际情况,避免管理、研究方向和方法与具体情况背道而驰,导致工作效率低下。二是研发团队要在工作过程中加强对一线施工人员的监督,及时发现和纠正施工过程中的漏洞,提出新的解决方案和程序,提高整体建设水平,保证工程质量的基础^[2]。总之,实现工程建设实践与研究相结合,加强技术研发,既可以保证建筑各部分的质量,又可以达到降低成本、提高经济效益的目的。

3.3 提高水资源和建筑材料的利用效率

节能是绿色建筑建设的核心内容。实现节能降耗目标,要从两个方面着手:一是提高能源利用效率;第二,避免不必要的能源消耗。具体来说,在选择工程机械时,机械的效率和价格不应是唯一的指标,而应综合考虑机械的能耗;合理使用机械,定期保养,使机械稳定运行的同时,降低能耗;实时关注建筑领域的最新动态,在资金允许的情况下,择机引进能耗更低、技术更先进的机械;实行岗位责任制,指定专人负责工作现场和现场办公用电控制,确保非工作电器处于断电状态,降低能耗尽可能。绿色建筑建设需要高效利用建筑材料和水资源等能源,避免浪费^[3]。为避免不必要的用水消耗,在选择用水工具和设施时应注意节水效率;充分利用各种水资源,建设处理池,收集处理废水和雨水,开展灌溉除尘工作;狠抓用水监督,安装水表;在选择建筑材料和装饰材料时,要注意它们是否可再生;注重废弃物的有效利用,建立回收机制,对可回收资源进行分类存放。

3.4 减少生态污染,加强环境治理

处理好建筑与生态环境的关系是绿色建筑建设的重点。要多层次做好建设中、建设后生态保护和治理工作。首先,施工过程中难免会产生扬尘,尤其是风大、空气湿度低的时候。为减少对空气的不利影响,减少扬尘对周围人和施工人员的不利影响,应从降低扬尘发生概率和控制扬尘扩散两方面采取相应措施。例如,施工现场的道路可以硬化,可以选

择新的燃料,喷水可以防止灰尘扩散。其次,固体废物的处置是绿色建筑建设中的另一个问题。回收有价值的废物可以节省资源。这一举措也直接防止了垃圾对环境的污染,凸显了“节能”与“环保”的统一。三是施工中的光污染常被忽视。在焊接操作过程中,应采取减少甚至消除眩光。例如,在施工过程中可以适当设置某种围护结构。

4 创新是建设项目管理的必然发展方向

4.1 施工管理的创新能力关系到施工企业的生存和发展

施工管理创新是企业获得可观的经济效益和社会效益的重要来源之一。因此,施工管理的有效运行是施工企业的生命。只有创新,才能使生命之树常青。

4.2 施工管理创新是先进技术管理科学理论的要求

施工管理理念的创新也是一种与先进施工模式相适应的施工管理发展新模式。只有拥有先进的施工管理经验,建筑企业才能在这个快速发展的世界中健康发展。

4.3 建设管理创新是时代发展的要求

任何想要在激烈的竞争中获得强大的生命力和立足点,都必须对自身进行总结分析,进行深入研究和创新。对于建筑项目管理企业而言,项目管理模式的创新与实践是决定其能否顺利发展的关键因素之一。建筑企业要想走在同行的前列,就必须进一步创新自身的管理模式。因此,工程管理的创新与发展是当前非常重要的课题。

4.4 建设项目管理创新是建筑市场发展的需要

近年来,中国的房地产和建筑业发展越来越快。因此,建设项目的建设管理也需要不断更新,以充分适应市场经济发展的需要。创新施工管理,首先要从组织、技术、理念等方面入手。抓好理念创新,即根据项目建设管理的实际需要和建设单位的实际情况,不断寻求和完善适合实际的管理模式,使建设管理符合建筑工程市场发展规律。

5 结语

综上所述,建筑工程施工管理创新在建设占有越来越重要的地位。论文概述了新时代背景下绿色施工管理和施工管理的重要性。分析指出,中国建筑业存在环保意识薄弱、人才储备不足、监管不到位等问题。还提出了创新施工管理的有效措施,包括加强监督技术人员培训、监督污染控制等应对方案。希望有关部门在建设过程中落实节能体系建设,采用科学的管理方法,为实现经济可持续发展和生态文明建设奠定基础。

参考文献

- [1] 陈雪雷.绿色施工管理理念下建筑施工管理的创新策略[J].住宅与房地产,2016(6):147.
- [2] 李欣.绿色施工管理策略分析[J].工程技术研究,2017(1):182-183.
- [3] 刘曼,董彬.浅谈绿色建筑现状与发展[J].南方农机,2017(5):96+99.