

Influencing Factors and Countermeasures of Construction Cost Management

Dinggang Hou

Chongqing Wantai Construction (Group) Co., Ltd., Chongqing, 400084, China

Abstract

Under the new situation, the competition between the construction industry is becoming increasingly fierce. How to save the construction cost and obtain the maximum economic benefits on the premise of ensuring the project construction quality is an important problem faced by the construction enterprises. Construction cost management is a key link in enterprise management. Scientific and reasonable cost management can more effectively improve the construction efficiency of project construction, enhance the core competitiveness of enterprises, significantly improve the overall quality of project construction, and promote the long-term and stable development of construction enterprises.

Keywords

building construction; cost management; influencing factors; countermeasure

建筑施工成本管理影响因素及对策

侯定刚

重庆万泰建设（集团）有限公司，中国 · 重庆 400084

摘 要

新形势下，建筑行业之间的竞争日益激烈，企业如何能够在保证项目施工质量的前提下，节约施工成本，从而获得最大经济效益，是建筑企业面临的一个重要问题。建筑施工成本的管理是企业管理工作中的一个关键环节，科学合理的成本管理可以更加有效地提升项目建设的施工效率，增强企业的核心竞争力，显著提升项目建设的整体质量，推动建筑企业的长期稳定发展。

关键词

建筑施工；成本管理；影响因素；对策

1 引言

建筑工程普遍具有施工量大、建设周期较长的特点，因此在开展施工成本管理工作时非常容易受到外界因素的影响而变得繁杂，但是由于成本管理在项目施工过程中占据着重要地位，所以即便比较繁杂也要不断寻找提升成本管理效果的方法，不断提升企业的成本管理水平。企业在开展成本管理工作来降低项目建设成本的同时，企业自身的生产能力也得到了一定的提升。针对目前企业建筑项目施工过程中的成本管理来讲，仍有部分建筑企业缺乏施工成本的管理意识，导致了大量资金的流失，长时间下来对企业造成了较大损失，不利于建筑企业的发展。论文主要探讨了当前中国建筑企业施工成本管理的影响因素及解决对策^[1]。

2 建筑项目施工成本管理的重要意义

新形势下，我们国家的建筑企业数量大幅增加，建筑行业之间的竞争性越来越强烈，企业要想从众多建筑企业中脱颖而出，那么对项目施工成本的管理是非常必要的。企业对施工成本的管理可以为企业获取更多的经济效益，避免建筑企业在激烈的角逐中被淘汰，推动建筑企业的长久发展。企业想要在施工项目中提高经济收益，就需要在工程施工的过程中对涉及到的资金、物料、人力资源等的投入进行精细化的计划和管理，这些因素都可以算是建筑项目的成本投入，做好对成本投入的管理，既要保证项目施工的顺利开展，又避免了一些不必要的资源、资金浪费，减少企业的成本投入，把工程施工的实际消耗与损失降到最低。目前，中国越来越多的建筑企业意识到了成本管理的重要性，但是却没有可以可靠使用的成本管理方法来对成本进行规划和管理，这就导致了企业在实施建设时产生了巨大的工程资金投入额，

【作者简介】侯定刚（1986—），男，中国重庆人，本科，一级建造师，从事建筑施工技术研究。

给企业造成了较大负担,也降低了项目工程的实际收益,影响到建筑企业的发展道路。为了提升施工企业的经济利益,使其达到最大化,就需要企业充分了解自身的情况并采取合理的成本管理措施,加强对成本管理的重视程度,解决企业由于施工成本管理不佳而损失较多资金流入的问题^[2]。

3 建筑项目施工成本管理的影响因素

3.1 项目成本管理的制度不完善

施工人员在工作的过程中,通常只顾着完成自身的本职工作,而不注重施工项目涉及的各部门之间的沟通与联系,导致施工各部门之间的联系变得很微弱,大大降低了工程项目管理部门的职能作用,对施工成本的管理也缺乏一个较完善的管理体系。一个施工项目的建设质量想要得到充足保证,各部门之间的协作、齐心协力是非常关键的,只有大家的心往一个方向共同努力,才可以更加有效地提升项目建设的效果。如果每个工作人员都不管他人、不与其他工作人员配合,那么就会导致施工现场变得混乱,施工质量无法得到可靠保障。因此,一个建筑工程项目想要更好地实施成本管理,那么各部门之间的沟通交流和联系是非常重要的,只有彼此之间的配合良好,才可以达到更加令人满意的成本管理效果。

3.2 相关工作人员缺乏对工程成本的管理意识

成本管理在任何属性的工程施工中都是必不可少的存在,贯穿在项目建设的整个过程,但是我国大多数的建筑企业都没有意识到对项目成本资金投入的管理工作的重要意义,从而对成本管理的重视程度各不相同,对成本进行管理和控制的意识严重缺乏,甚至还有一些企业的人员认为对施工成本的管理只是一项简单的、基础性的财务工作,人人都不重视对施工成本的管理,导致了整个项目施工过程所消耗的资金、人力等资源都大大增加。施工环节中的各个部门之间的联系和沟通较少,因此彼此需要使用多少资源都无法得知,一些施工部门对自身的工作所需要使用到多少量的材料没有一个充足的认识,进而做出了错误的判断,在向财务部门上报时得到了较多的施工材料,最终项目完工后留有一些材料没有得到利用,导致了材料的大量浪费,增加了施工项目的成本价^[3]。

3.3 施工项目的成本管理缺乏专业人才

对施工项目的成本管理也是一项需要专业技能人才的工作,目前中国建筑项目工程量大幅增加,对工作人员的需求量也大大增加,但是在这些工作人员中却有一部分非专业的成本管理人员,他们对于施工成本管理的体制、方式等都

没有深入地了解,专业水平不足,并且有部分工作人员的年龄偏大,对于新时代下新型的成本控制管理方法了解得也较少,这就使得企业施工项目的成本管理人员的专业素质参差不齐。建筑企业为了有效解决这一现象,就可以面对大学中该专业的大学生进行大量人员招入,加入项目成本的管理和控制工作中,但是因为这些大学生在学校中接触到的大部分都是教材中的知识,缺乏实际的实践操作经验,也没有接触过专业化的培训,在面对实际的工作时不知道该如何着手操作,极大地限制了其自身所具备的专业知识的价值的发挥。此外,施工项目的工作人员流动性较大,不同的项目有不同的施工人员,人才非常容易流失,这也会对成本管理造成一定的影响。以上内容都是影响企业成本管理工作因素。

3.4 对施工成本的监督力度、处理以及成本核算方面存在不足

在每项施工项目开始施工前,都需要有工作人员来对项目施工的成本监督、处理以及核算制定相关的计划,工程在施工时使用的资金没有按照规划中去实施,就会使得整个施工过程中的资金利用情况变得混乱,在一定程度上造成资金的浪费。还有一类情况就是在项目前期施工时,一些人员不注意资金成本而肆意挥霍,从中间获取自身的小利益等,都极大增加了施工项目的资金投入。最后一类就是施工项目的有关工作人员所预计的建设工期与实际的施工期限存在出入,这也会在一定程度上造成资金预算的金额不同。以上几类都是建筑工程在监督、处理以及核算中存在的问题,都是造成资金投入增加以及资金浪费的重要影响因素,不利于企业经济利益的提高。

4 提升建筑施工成本管理质量的有效对策

4.1 构建出有效的成本预测体系

新形势下,中国建筑行业中存在着非常激烈竞争关系,建筑企业需要获得足够的建设项目并且顺利完成项目的建设,才可以获得一定的经济收益,从而确保自身的发展。建筑企业在注重施工项目数量的同时,也要注重每个施工项目的经济收益状况。企业获得投标的关键就在于要对整个项目的成本投入和收益情况作出全面的分析,尽量避免预算错误、重复、漏算等情况的发生,同时还要注意结合施工人员、机械设备、企业资金情况等企业自身的真实状况来对建筑项目的资金成本进行核算。另一方面也要注意结合国家的实际国情、民情以及国策的变化等,都需要全部纳入到工程投标的因素中,制定出合理的投标报价,从而以一个较小的代价获得项目,节约项目的施工成本。

4.2 加强对各项费用的管理和控制

在加强对建筑项目施工各方面的资金的控制方面,企业首先要注意对人工工资费进行控制,人工费的控制主要是依据工程施工所消耗的工期来决定。对材料方面的控制,就需要针对建筑材料的价格、购入数量以及材料的进价等方面来进行控制。在采购施工材料时要尽量从厂家直接购买到项目施工需要的建筑材料,可以有效避免中间商赚取差价,这样也可以很大程度上节约了中间商所赚取的中间利润。在采购施工材料时不得超出预算价格,在检查采购材料的质量、数量时要认真对待,避免商家少货现象、瑕疵品的出现。对施工机械费的控制就需要维护好建筑企业目前所拥有的机械设备,保证设备的完好性,保证设备不会耽误到项目的施工建设。

4.3 加强对成本管理人员的专业技能、综合素养的培养

在建筑项目成本管理的过程中,未受到专业化实践培训的应届毕业生、没有持证上岗的人员以及对成本管理业务不熟悉的工作人员都需要接受对其自身具有针对性的、严格的培训与指导,提升建筑企业中成本管理人员的综合素质水平,为建筑企业的施工成本管理工作提供充足保障。企业的

管理部门还可以通过奖惩制度的制定和实施,对表现好的人员进行奖励,表现不好的人员也要进行适当的惩罚,从而提升全体工作人员的积极性。

5 结语

综述以上内容可知,新形势下,建筑行业的竞争性愈演愈烈,建筑企业想要自身有一个更加良好的发展,就需要加强对施工成本管理和控制工作的重视程度,提升资金的利用率,降低建筑项目施工过程中资金成本的投入,为企业节约一些不必要的资金投入,提升建筑企业的经济效益,推动企业市场竞争能力的提升。因此,就需要建筑企业加强对自身项目施工成本的管理力度,提升管理人员的专业性,完善各项管理制度等,真正地提升建筑企业的经济效益。

参考文献

- [1] 陈斌.建筑施工管理的影响因素与对策分析[J].工程技术研究,2017(11):152-158.
- [2] 党海瑜.刍议建筑施工管理的影响因素及对策[J].建材与装饰,2017(19):182-183.
- [3] 徐瑞通.探讨建筑成本管理的影响因素及其优化对策[J].科技创新与应用,2017(9):255-256.