

Discussion on Current Situation and Countermeasures of Water Conservancy Engineering Construction Management

Kai Li

Zhangjiakou Water Affairs Bureau, Zhangjiakou, Hebei, 075000, China

Abstract

With the rapid development of China's economy, people pay more and more attention to the construction of water conservancy projects. It can ensure agricultural development, play the role of flood fighting and flood fighting, and provide help for the State Grid. In order to ensure the construction quality and improve the safety of water conservancy projects, we must go deep into the construction site and carry out comprehensive safety management to ensure the personal safety of construction personnel. Therefore, this paper deeply analyzes the management status of water conservancy project construction in China, and puts forward relevant countermeasures.

Keywords

hydraulic engineering; construction quality; construction management; economic development

水利工程施工管理的现状及对策探讨

李凯

张家口市水务局, 中国 · 河北 张家口 075000

摘 要

随着中国经济的迅速发展,人们越来越重视水利工程建设,它能够保障农业发展,起到抗洪抗汛的作用,还能够为国家电网提供帮助。为了保障水利工程施工建设质量提升安全性,必须深入施工现场,进行全面的安 全管理工作,保障施工 人员人身安全。因此,论文深入分析中国水利工程施工建设的管理现状,并提出相关对策。

关键词

水利工程; 施工质量; 建设管理; 经济发展

1 引言

水利工程建设是一项非常复杂性、系统性的工程,涉及许多环节,会受到天气、地理条件等自然因素和人为因素的影响,在施工过程中也会面临一些无法预知的突发情况,对于施工人员的技术水平和综合素养有着较高的要求。因此,要想保障水利工程施工建设顺利进行,在后期使用运营过程当中有较长的使用寿命,就必须做好施工阶段的全过程管理工作,因为它不同于普通的建筑施工,具有一定特殊性,而且难度也高,所以必须从多个方面提升施工建设质量,防止后期返工重修,会耗费更多资金。

2 中国水利工程施工过程当中存在的问题

2.1 施工管理观念落后

要想保证水利工程施工顺利开展,提升工作效率,就必须跟上时代发展的要求,不断转变思想理念,目前中国大

部分施工团队的管理观念比较落后,仍然习惯于沿用传统的施工技术和体制管理方法,虽然能够基本保障水利工程施工的完整性,但是无法适应时代性发展的需要,工作效率低下。如果不及时调整和更新施工管理观念,会很难保证施工安全,容易留下安全隐患^[1]。

2.2 施工管理模式不科学

中国大多数施工单位虽然已经认识到水利工程施工管理的重要性,并且建立了相关管理部门,但是在具体实践过程当中,工作人员没有按照相关规定落实推进,存在形式主义的现象,无法取得良好的管理效果。工作人员大多套用同一套施工管理模式来开展工作,没有根据具体情况和不同的施工现场做出分析和判断并且制定出个性化的施工方案,缺乏一定的灵活性。同时,在新型水利工程施工的时候工作人员缺乏充足的经验,应急应变能力不强,导致施工现场问题频出。

2.3 人员素质不高

中国大多数水利工程施工人员虽然具备比较充足的施工经验,但是缺乏理论性的知识引导,没有对水利相关知识进行系统的学习与掌握,难以跟上时代迅速发展的需要。尤

【作者简介】李凯(1988-),男,中国河北张家口人,本科,工程师,从事水利工程类研究。

其是一些老同志,思想闭塞,不愿意学习和接受先进的管理方法和操作技术,对待工作积极性不高,在施工过程当中系统性和协调性不够,影响施工质量。同时,管理部门的技术人员在现场监督施工作业的时候浮于表面,态度不认真,流于形式,很难发现施工人员存在的错误操作以及现场的安全隐患。无法保障施工人员的人身安全。

2.4 施工现场管理不足

第一,机械设备长期使用过程中会受到磨损,影响水利施工质量,但是许多施工团队缺乏安全意识,没有对长期使用的施工设备进行定期保养维修,也没有定期查看是否存在安全隐患^[2],而且许多工作人员由于自身业务能力水平不足,在操作设备的时候使用蛮力,会再一次造成施工设备损耗,影响施工的精准性。第二,许多施工单位为了追求经济利益而选择价格较低,不符合国家规定质量标准的施工材料,直接影响施工质量。

2.5 准备工作不充分

水利工程施工是水利工程建设中非常重要的一个环节,会直接影响到水利工程建设水平和使用寿命,但是中国大多数施工团队都没有重视起来事前准备工作,对施工现场的具体情况和了解不详细,没有将可能发生的风险预想在内,并提前想出对策,在施工过程当中,很难现场去处理应对突发情况,难以开展切实有效的施工活动。

3 如何提升水利工程施工质量

通过上文分析,我们可以得知,目前中国水利工程施工过程当中存在许多问题亟待我们解决,所以必须深入挖掘背后的原因,并制定出相关对策,笔者认为主要可以从以下几个方面进行。

3.1 高度重视水利工程施工工作

思想是行动的先导,要想加强水利工程施工建设水平,就必须让全体工作人员在思想上重视起来,转变传统的管理理念,积极以开放包容的心态,学习接纳新鲜知识,树立终身学习的意识,不断提升自己的技术操作水平,在施工过程中积极发挥主观能动性。同时,施工单位要加强施工人员的思想建设,增强责任意识,让他们意识到自己的工作效果和工作水平会直接影响到工程质量安全。

3.2 转变管理模式

第一,施工单位要针对自身情况制定合理的奖惩制度和激励制度,通过施工人员的日常工作表现和工作态度以及出勤率等进行综合评估,对表现好的工作人员进行奖励,提升施工人员的工作积极性。同时,也要做好落实现场责任制度,做到权责一致,明确分工,各部门对自己的工作负责,一旦发生问题,能够找到相关责任人,并令其尽快整改,防止后造成后续更大的损失。第二,加强人力资源合理分配。根据施工人员的工作经验,专业技能以及性格特征等,将他们分配到合适的工作岗位,确保每个人能发挥出自己的价值与特色^[3]。

3.3 明确工作流程

在水利工程施工之前,要做好充足的准备工作,施工团队应当组织专业工作人员和管理人员到施工现场进行详细的调研,仔细察看周边的周边环境,做到心中有数,并且针对具体情况选择出合适的施工方案和技术,明确施工目标及施工质量要求。在施工过程中,各部门要明确每一个施工环节及流程,减少繁琐程序,确保流程顺畅合理,保障工作顺利完成。同时,各部门之间要加强沟通协作,定期召开会议进行工作反思总结,一旦发现问题要及时进行动态调整,也要与其他部门做好工作交接,保障整个水利工程施工思路具有一致性。

3.4 充分利用信息技术

中国目前进入互联网信息时代,信息技术融入到各行各业,对于水利工程建设施工而言亦是如此,我们也要充分利用互联网信息技术带给我们的便利,打造信息化施工管理平台。过去,工作人员在现场施工过程进行人力监管会存在许多不足,我们可以学习其他国家的管理模式,引进先进的科学技术管理设备,建立信息技术管理系统,管理人员不必深入现场,就可以通过屏幕进行后台操作,对现场人员进行指导,了解水利工程施工情况,不仅能够实现对现场的实时电子监控,提升施工质量监管水平,减轻施工人员的负担,提升工作效率,还有助于创新管理模式^[4]。

3.5 立足于全局

因为水利工程施工建设规模较大,耗费周期较长,所以需要我们对整个工程项目进行全面的把握,科学控制预算。第一,施工人员必须立足于全局制定施工方案,制定出来总的施工原则和目标,第二,各部门制定专项计划,要求工作人员严格按照步骤要求进行施工,定期向上级汇报施工进度,严格控制成本消费。

4 结语

水利工程建设是一项重大民生工程,肩负着水资源供给的需求,直接影响到人们的正常生活,也关系到社会经济发展。所以我们要不断提升水利工程施工质量,使其能够在使用过程中延长寿命,为人们提供便利。目前,中国水利工程施工仍然存在问题,需要施工团队及时进行改进,不断适应时代发展的需求。

参考文献

- [1] 李荣,李晓强,赵鸣伟.水利工程监理安全责任研究[J].城市道桥与防洪.2011(7):238-240+19-20.
- [2] 薛京伟.水利水电工程建设管理中存在的问题及应对措施分析[J].建筑工程技术与设计.2019(34):2413-2414.
- [3] 宁勇华.水利水电工程建设管理中存在的问题及应对措施分析[J].建筑工程技术与设计.2019(36):2883-2884.
- [4] 任寿所,马文波,蒋泰稳,等.当代水利水电工程建设建理体系构建研究——评《水利水电工程质量管理与控制》[J].水利水电技术,2020,558(4):235.