

# Analysis of Typical Problems and Countermeasures in the Construction and Management of Water Conservancy Projects

Chunwen Zheng

Chifeng Aohan Banner Water Conservancy Bureau, Chifeng, Inner Mongolia, 024000, China

## Abstract

In recent years, China has made many reforms and innovations in the economic field, the overall strength of society is becoming stronger and stronger, and many infrastructure construction work is getting better and better, especially in the construction of water conservancy projects. From the overall point of view, water conservancy project construction is closely related to people's daily life. In order to better meet the actual needs of people and social development, we must do a good job in water conservancy project construction and management. However, according to the current actual situation, there are still many places to be improved. This paper focuses on some classical problems existing in the construction and management of water conservancy projects, and then puts forward better countermeasures.

## Keywords

hydraulic engineering construction; engineering management; classic problems; countermeasure analysis

# 水利工程建设与管理中的典型问题及对策分析

郑春文

赤峰市敖汉旗水利局, 中国·内蒙古 赤峰 024000

## 摘要

最近这几年, 中国在经济领域当中做出了很多改革和创新, 社会的整体实力越来越强, 很多基础建设工作做得越来越好, 特别是在水利工程建设当中。从总体角度来看, 水利建设和人们的日常生活有着非常紧密的联系, 为了更好地满足人们和社会发展的实际需求, 必须做好水利工程建设与管理, 但是就目前的实际情况来看, 还有很多地方需要改善。论文重点分析水利工程建设与管理当中存在的一些经典问题, 然后提出更好的完善对策。

## 关键词

水利工程建设; 工程管理; 经典问题; 对策分析

## 1 引言

水利工程的发展从某种角度上可以更好地推动中国经济的建设。但是就目前的实际情况来看, 水利工程在建设和管理的过程当中还有很多需要改进的地方, 我们国家虽然在这方面的建设作出了很多调整和管理, 但是总体来看, 取得的效果并不是非常的理想。在未来的发展过程当中, 必须进一步加强水利建设市场的管理, 完善并规范相应的建设流程, 做好水利工程的制度建设, 只有这样才能够更加全面地推动水利工程建设可以朝着健康的方向稳定地发展下去。管

理工作人员在实际管理的时候也需要端正自己的工作态度, 明白自己的职责, 注意对工程进行管理, 保证工程的质量。

## 2 水利工程建设与管理存在的问题

### 2.1 投入的资金不足

水利工程整体的建设规模比较大, 所以不可否认的是在资金消耗方面也是比较大的, 整个水利工程建设的时间也比较长, 需要很多人力和物力资源的支持, 当地的政府也必须投入一定的资金, 只有这样才能够让整个水利工程顺利地开展下去。但是就目前的实际情况来看, 政府在水利工程建设的过程当中投入的资金仍然不是很充足, 如果工程没有一个很好的资金保障, 就没有办法顺利地按照理想的预期进行下去。除此之外, 在实际建设的过程当中, 也很容易发生一些资源浪费的情况, 管理人员必须要对整个资金进行一个

【作者简介】郑春文(1984-), 男, 中国内蒙古敖汉旗人, 本科, 一级建造师、一级监理工程师、一级造价工程师, 从事水利研究。

合理的分配,这样才能够更好地加强资金的利用率。

## 2.2 管理体制不完善

结合现有的调查来看水利工程建设当中会涉及很多工作部门,但是在具体管理的时候,每一个部门的相关程序却不能很好地互相兼顾,里面有很多漏洞和缺陷,除此之外制度也不是非常的健全,这样很难提高水利工程建设管理的水平,让整个水利工程建设管理处于一个停滞不前的状态。例如,在产权的市场价值评估的过程当中,某地方的农田水利工程的产权,市场评估相对而言比较困难,并不是像其他不动产价值一样进行评估。在基地工作的时候,也没有专业的评估人员缺乏一定的市场交易,所以它的价值就很难被人评判,这样就没有办法充分发挥它的作用和价值,最终导致管理比较混乱,不够清晰。

## 2.3 水利工程建设人员素质不高

结合现有的实际情况来看,我们国家在项目建设管理当中,一般所聘请的施工人员都是一些农民工,他们的文化水平比较低在水利工程建设施工的时候对工程的了解也不是非常深入,所以总体来看,建设施工人员的素质不是非常的高,一般只是听从相关人员的安排和指挥开展作业。由于这些人的主观意识比较强,在施工的时候很有可能不按照规定的流程如实地开展对应的施工作业,这也是当下水利工程建设出现质量问题的一个重要原因。所以要想更好地加强水利工程建设的质量,管理人员必须重视起来,并且要妥善地处理这些问题。水利工程的内容相对而言比较广泛,整体来看系统性也比较突出,对于工作人员的专业能力要求比较严格,但是现有的水利工程施工团队整体素质不是很强,管理人员在工作的时候也只是停留在表面化的阶段,所以经常会出现很多问题。

# 3 解决水利工程建设与管理的对策

## 3.1 建立科学完善的施工监督机制

一般情况下,在水利工程实际建设的过程当中,要想更好地解决监督责任等相关问题,首先最重要的一点就是要充分明确各个部门的义务和职责,除此之外还需要在现有的基础之上采取强有力的措施,不断地完善监督管理流程,工作人员一定要按照相关的流程开展工作,并执行相应的制度。倘若在水利工程建设的过程当中出现了一些质量问题,也必须根据责任分配来明确各个部门需要承担的责任和义务,一定不可以出现逃避责任的情况。水利工程在实际建设的过程当中,特别是政府部门的管理人员一定要对整个项目负责,如果出现了一些矛盾,这个时候就需要积极地协调各

个部门之间的责任并落实一定的关系,做好内部协调沟通工作可以更好地提高部门的管理意识,每一个部门都需要结合自己的责任义务与如实的履行工作,在工作的时候不要投机取巧,真正意义上推动整个工程建设的高效进行。

## 3.2 加强对工程技术人员专业能力的培训

在实际管理的过程当中会面对很多突发情况,也会遇到很多棘手的问题,但是之所以出现一些质量问题,最主要的原因就是具体的技术人员和施工人员专业能力达不到相应的要求。更好地解决这种情况,首先在人员管理的过程当中,必须建立一个统一的学习标准,给管理人员更多的机会让他们去学习,除此之外还要充分考虑当下水利工程施工的具体情况,给水利人员做一个科学的培训,让施工人员学习更多的水利施工技术,除此之外对于一些表现比较优秀的员工需要进行一些物质奖励,这样可以更好地加强他们自主学习的积极性。总而言之不管是管理人员还是施工人员,都需要有更多提高自己专业能力的机会,在具体施工的时候还需要做好安全教育工作,只有这样才能更好地避免意外情况的发生,将损失降到最低。

## 3.3 加强水利工程建设中的安全管理

所有的工作都必须在安全的基础上顺利地展开下去,安全也是整个管理工作的核心,管理,工作人员必须要从思想上高度重视起来,水利工程建设的安全管理。管理工作人员必须充分明确对应的责任机制,将责任区划分给相应的负责人,除此之外还需要给施工人员做一定的安全教育,宣传安全工作的重要意义,除此之外还需要加强他们应急一些突发情况的能力。因为有时候在水利工程建设施工的时候面对很多突发状况,有一些突发状况可能会威胁到人们的安全,这个时候如果施工人员有较强的事故应急处理能力,那么就可以很好地减轻一些危害,将损失降到最低。即便发生了一些突发事件,也能够从容淡定,采用正确的方式处理。

## 3.4 加强水利建设的养护

一般情况下,水利工程在建设管理的时候,工作人员必须要明确划分出管理与养护的范围,如果不重视养护工作,会严重地影响水利工程的运行状态,必须要将管理工作和整个水利工程建设融为一体,注意不断完善管理当中的一些细节问题,做好工程建设的全面监督和检查,只有这样才能从根本上不断提高水利工程建设的质量,更好地减轻在管理和维护方面的建设成本。质量对于整个水利工程建设至关重要,所以为了更好地加强工程的综合效果,工作人员也可以引进一些比较先进的设备,这样可以更好地加强水利工程建设现代化发展,提高效率的同时,也能够减轻工

作人员的工作压力。

### 3.5 明确项目法人的责任

通常情况下水利工程的主要投资人就是当地的政府项目法人,一般情况下就是政府的相应机构,所以在项目法人组织成立的过程当中,必须将权力分配到水利建设的各个部门,所以在整体框架的影响之下,更好地遏制水利部门的职责,除此之外还要严格控制行政干预,不会因为人为影响而导致整个工程的质量出现一些差错。总而言之就是要让整个水利工程项目法人成为真正意义上的管理人员,如果水利工程在出现问题的过程当中能够分清负责人,整个项目法人的组成人员,不能够因为自己的一己私利而做一些违法的事情。除此之外,还需要严格按照具体的要求明确各个部门的职责,每一个人都需要明白自己的工作职责,遵循相应的法章制度。项目法人必须将责任落实到具体的岗位上,更好地加强工程建设的管理水平。

## 4 结语

水利工程建设对于推动我们国家经济的发展至关重要,所以在未来的发展过程当中,工作人员必须认真地对待自己的工作,从多个角度采用先进的管理模式,跟进自己的管理方法,突破当前工程管理存在的一些重点和难点,整理一些经典问题不断地总结,只有这样才能提出更有针对性的解决对策,以此保证工程建设的顺利推进。

### 参考文献

- [1] 石增福.水利工程建设质量控制与优化管理措施探讨[J].水利规划与设计,2016(12):9-10.
- [2] 王刚锋.基层水利工程管理问题及对策分析[J].水利规划与设计,2016(12):99-100+130.
- [3] 郭丽琼.对新时期水利工程建设管理创新思路的探索[J].工程建设与设计,2017(15):105-106+109.