

Improvement of Municipal Engineering Construction Management Points and Management System

Guodong Qin

Beijing Zhonglianhuan Construction Engineering Management Co., Ltd., Baicheng, Jilin, 137000, China

Abstract

With the continuous development of China's market economy, the continuous acceleration of the urbanization process, the municipal engineering projects are also increasing, the construction scale is also expanding, the improvement of the municipal engineering construction management plays an important role in the modernization of the city, so the relevant departments and governments should pay attention to it. In the construction process of municipal engineering, the supervision of the project quality should be strengthened. At the same time, we should also pay attention to the key points of project construction management and the improvement of the system.

Keywords

municipal engineering; construction management; management system

市政工程建设管理要点及管理体的完善

秦国栋

北京中联环建设工程管理有限公司, 中国·吉林·白城 137000

摘要

随着中国市场经济的不断发展, 城市化进程的不断加快, 市政工程项目也在不断增多, 建设规模也在不断扩大, 市政工程建设管理工作的完善对于城市的现代化发展有着重要的作用, 所以, 相关部门与政府应该给予重视。在进行市政工程建设过程中, 要加强对于工程质量的监督。同时, 对于工程建设管理工作的要点以及体系的完善工作也要注重。

关键词

市政工程; 建设管理; 管理体系

1 引言

伴随着中国经济发展的日新月异, 中国的市政工程建设也在不断的发展, 在进行实际的市政工程建设时, 总会受到各种因素的影响, 导致工程质量得不到有效保障。这就需要市政工程管理单位加强对于整个工程的监管力度, 为工程质量提供保障。市政工程的建设和城市基础建设的重要组成部分, 市政工程支撑着现代化经济的发展, 市政工程管理体的完善有助于人民生活质量的提升, 能够促进我国社会发展的进步。

2 市政工程施工管理的现状

市政工程在开展过程中由于受到的影响较多, 导致管理工作开展较为复杂。大多数的市政工程的开展位置都在城市之中, 周围交通拥堵、高楼耸立、地下缆线众多, 从而导致了市政工程的施工难度很大。而随着时代的发展, 国家的

经济、政治发展也对市政工程的实施产生了较大的影响。施工中材料的采购、居民的生活方式、各方需求的调节等等, 这些都在一定程度上对市政工程的实施产生了影响^[1]。而在传统的市政管理工作中, 由于体系不够完善, 管理工作所涉及的广度与深度有限, 而随着社会的不断发展, 市政工程施工的相关管理工作也在进行不断的更新与完善, 向着现代化的方向迈进。

3 市政工程建设中的管理要点

3.1 管理责任的落实

在进行市政工程管理的过程中, 为了让相关管理工作能够做到切实有效, 被落到实处, 相关的施工单位, 必须进行责任的划分与落实。施工单位在进行实际工程建设时, 要将这种管理责任意识深入每一个建设管理的工作环节之中。将需要进行管理的具体内容、职责划分, 相应的管理权限等都进行细化的整合, 专人专项, 落实到每个人。避免在出现问题时, 责任承担不明确, 这样也有利于对于每个人以及每个部门进行实时的管理。

【作者简介】秦国栋(1984-), 中国吉林洮南人, 本科, 管理工程师、中级工程师, 从事市政工程研究。

3.2 管理团队综合素养的提升

在进行市政工程建设的过程中,涉及到的范围是比较广泛的,这就需要相关的建设团队以及管理团队具备一定的专业知识、良好的专业素养,这样才能够与市政工程的相关工作进行匹配。与一般的工程项目相比较而言,市政工程有时会受到自然环境的制约,在进行过程中可能会存在一些特殊的项目,那么这些特殊项目就需要专业技术人员来进行处理,而自然环境的制约就需要相关的专业人员进行科学的管理,在可持续发展的前提下,加强监管力度,提升专业人员的综合素养。

3.3 安全管理要严格

市政工程是城市发展的重要基础和前提,这就意味着在建设过程中,市政工程受到政府以及社会各界的广泛关注。在市政工程建设中,最重要的问题就是安全问题,所以在进行管理制度的完善上,最重要的一点就是制定严格的安全管理制度,采取相关的管理措施,保证施工的安全进行。但是,在施工过程中,许多的安全因素存在着不确定性,这就需要管理人员在进行工程的实施之前做出风险预测方案,将安全风险降到最低。在进行管理时,每个细分项目的相关负责人要对所负责的项目进行实时的监督,尤其是要关注一些风险较大的环节,避免产生不必要的问题,从根本上提升建设质量。

3.4 管理意识要增强

市政工程的施工质量好坏与市政管理工作有着紧密的联系,市政管理工作的有效开展对于施工效率的提升、施工问题的减少等都有积极的促进作用。那么,要想顺利开展市政管理工作,最为主要的一点就是管理意识的建设与增强,无论是施工单位,还是相关的管理人员都要对自身的管理意识进行及时的更新与转变,顺应社会的发展、政策的变化,加强自身相关管理意识的建设,这就要求,施工单位对于与管理相关的内容与作用就要进行全面的了解,提升对于市政管理工作的重视,加强对于市政管理团队的建设,增强市政工程建设的管理意识。

4 市政工程建设管理体系的完善措施

4.1 管理模式的精细化

传统的管理模式已经不能满足时代发展的需要,所以相关的施工单位必须进行管理模式的更新,对于精细化的理念进行充分的引入,针对施工过程中的不同方面设置不同的专项管理人员,制定更为精细的管理流程,明确施工单位是三级网格、监理单位是二级网格、而业主是一级网格,将一岗双责的要求进行充分的落实,相关的工作人员有针对性地对现场施工进行管理。在这种管理方式下,施工单位的各个部门都有相对应的负责项目,这样非常有利于施工单位的精细化管理以及管理体系的完善。

4.2 科学合理的建设管理体系

对于市政管理体系的完善是相关工程进行管理的前提,

相关市政工程的建设大多数都时间较长,环节较多,所以在进行施工前,一定要根据工程的发展与计划制定出科学合理的管理体系。管理体系的建设与完善是要与建设工程的实际情况进行结合的,不同的市政项目工程要对管理体系进行不同的调整,建设不同的管理系统,科学合理的管理体系的建设对于工程的实施有更加重要推动作用。管理体系的建设要与实际工程的进展相结合,建设有利于工程发展的管理体系,促进市政工程的顺利开展与建设。

4.3 提升市政工程建设管理人员的水平

各行各业的发展都离不开相关人员的促进,市政管理体系的完善更是以专业的管理人员为主的,所以,对于市政工程建设管理人员水平的提升必须要引起重视。在施工单位中,要对相关的工作人员定时进行相关的培训,使工作人员在进行培训的过程中,管理意识获得提升,让管理人员认识到自身工作的重要性,从根本上调动相关工作人员的积极性,提升工作效率,促进管理水平的提升。在进行工作人员的管理时,也可以将奖惩机制进行充分的利用,对于积极工作的管理人员要予以正向的强化,及时给予奖励,而对于积极性不高的相关工作人员要给予批评,使得工作人员在这种对比中感受到压力,促进相关工作人员自身知识的丰富、素养的提高、管理水平的提升。

4.4 有效的监督机构的建设

为了使市政工程顺利开展,市政管理体系得更加完善,政府部门可以加强监督机构的相关建设工作。监督机构的建设是为了对施工过程中的一些不规范行为进行及时而高效的监管,保证施工的有序进行。同时监督机构的建设对于施工过程中的一些具体的问题也可以进行及时的修整。例如,对相关电器的检查要及时、对人行道和混凝土地面的检查要加强等,所以,监督机构的建设是非常有利于施工问题的解决以及相关管理制度的落实,对于工程的顺利实施也有积极的促进作用。

5 结论

综上所述,市政工程的管理体系完善,对于相关工程的实施具有重要的促进作用,相关政府单位、施工单位应该加强管理制度完善的意识,保证市政工程管理工作的顺利开展,重视市政工程实施对于整个城市发展的重要作用,对于市政工程的管理工作进行充分的监督,改进管理工作的工作质量,提升管理工作的工作效率,及时发现管理工作中存在的问题,立足于项目工程的实际进展,加强对于相关管理工作人员的培训工作,充分发挥管理人员对于工程实施的促进作用,推动市政工程更加顺利的实施,为城市的建设提供有利的条件,提升人民群众的生活质量,促进社会的和谐稳定。

参考文献

- [1] 荆强.市政工程建设管理要点及管理体系的完善[J].中国住宅设施,2021(7):2.