

Analysis on the Application of Project Management in Building Construction—For Cultural and Tourism Projects

Feng Zhang

Shanghai Greenland Construction (Group) Co., Ltd., Shanghai, 200000, China

Abstract

Project management has a significant impact on the construction quality of construction projects, and perfect project management can effectively control the level of project construction. Strengthening engineering project management can also fully guarantee the safety and reliability of engineering construction. This article will discuss the related content of cultural tourism project construction management, and based on the importance of project management, analyze the specific application of engineering project management in building construction. The article aims to create high-quality cultural tourism services for the public and promote industry development sustainable development.

Keywords

engineering project management; building construction; cultural and tourism projects

浅析工程项目管理在建筑施工中的应用——针对文旅项目

张锋

上海绿地建设(集团)有限公司, 中国·上海 200000

摘要

项目管理对建设项目施工质量具有显著影响,完善的项目管理能够有效控制工程建设水平。加强工程项目管理也可充分保证工程施工的安全性与可靠性。论文就将探讨文旅项目的施工管理的相关内容,并基于项目管理的重要意义,分析了工程项目管理在建筑施工中的具体应用,论文旨在为大众打造优质的文旅服务,推动行业的可持续发展。

关键词

工程项目管理; 建筑施工; 文旅项目

1 引言

现如今,人们的生活质量显著提高,人们对文旅类建筑工程也提出了更高的要求。该类建设体系的复杂性较强,若无法采取有效措施加强管理,则会导致项目无法达到预期要求。所以,务必高度重视影响工程质量的主要因素,项目负责人也需结合工程施工概况加强项目质量管理,以减少资源与能源的损耗。

2 建筑工程施工过程中项目管理的重要意义

2.1 科学处理施工中存在的重难点问题

建筑工程施工的繁杂性较强,在施工作业开展前,需要对工程项目的具体要求、现场情况加以详细了解,并制定科学有效的施工方案,以此推动施工作业的顺利进行。同时,还要根据进度需求做到逐步完善和调整,保证施工的合

理性。而项目管理人员则需要对该过程中可能出现的重难点问题或已经出现的问题展开分析和探究,给出合理的解决方案,以此推动建筑工程施工作业的有序开展^[1]。

2.2 提高施工质量,达到工程的建设要求

在建筑工程施工作业开展前,项目管理人员需要做好材料、设备、人员、技术工艺的了解和把控,针对可能出现的问题给出合理的预防和控制措施,并调动员工作业的积极性,保证施工作业完全按照计划要求开展,从而提高施工质量,达到标准规范的要求^[2]。

2.3 保证流程的规范性

建筑工程施工作业的开展需要按照设定的流程工序逐步落实,而项目管理人员在其中起到了很好的规划和指导工作,其能够通过前期资料数据的收集及分析工作的开展,对每项工作的落实给出详细的方案计划,在其中展开流程规范处理,实际作业中对流程操作进行严格监督和控制,加强实际施工的合理性。同时,还可根据现场情况,做到流程工序的科学调整和优化处理,确保施工作业达到规定要求,提升

【作者简介】张锋(1989-),男,中国江苏宿迁人,本科,从事土建施工研究。

建筑工程的整体建设水平。

3 工程项目管理中存在的问题

3.1 进度管理不科学

建筑工程施工中,进度科学管理与成本的良好控制间存在着较为紧密的关联,但实际上,经常会因为一些因素的影响而出现工程延误的情况,导致建筑成本不断增加,影响整体的建设效果^[3]。而产生进度拖延的原因有:首先,项目管理人员对施工内容及难度的把控不精准,未做好每个环节的监督和控制,无法对施工人员予以规范和约束;其次,未考虑施工中存在的影响因素,应急预案及防控措施不到位,突发状况得不到及时处理,最终工期延误,施工成本增加。

3.2 质量管理不到位

现阶段建筑工程施工中经常会出现形象工程,这不仅带来了较大的资源消耗,还会对居住安全及环境构成严重威胁。而产生这一现象的主要原因就是质量管理不到位,因为管理人员对质量管理的重视度不够,在材料设备选用上并未开展质量检查验收工作,相关参数设计不合理或所需混合料调配不科学,材料存放过程保护措施不到位,最终导致施工质量无法达到工程的建设要求。再者,项目管理人员未发挥自身职责,管理制度不健全也会引起质量问题,给工程带来较大的损失和隐患。

3.3 安全管理问题

建筑工程安全管理在施工中发挥着重要作用,直接关系到工作人员的生命财产安全。如今,我国十分重视工程安全管理。但是在安全管理工作上依然存在着明显不足。场地设施安全操作管理和施工现场人员的日常生产活动中极易发生严重的安全隐患。如今,施工技术的先进性明显提升,如此也使得程序操作的复杂度增加,工程施工中需要使用的安全技术措施也更加复杂,这也容易引发质量和安全事故。

4 建筑工程施工中项目管理的应用——以文旅项目为例

某公司承建了梅州“客都人家”康养文旅综合体一期项目,该工程被评为广东省重点项目。项目总建筑面积7万1千733平方米,用地面积为11.6万平方米,共由75栋单体构成,工程造价超2亿元,1~41号为新建客家风格建筑,其他均为全国各地迁建的明清古建筑。项目建设始于2019年5月18日,在当地政府的支持下,克服了疫情带来的不便,经过一年多的努力顺利建成项目,体现了中国梅州速度。

4.1 严格按照合同和业主要求控制工期

该工程原定于2020年全球客商大会的主会场。项目部在进场时便组织前期准备工作,制定工程进度的总体规划。结合土方回填流程编制了不同楼栋的施工进度计划,对节点

工期进行严格把控,加大审核力度。在公司及项目部成员的共同支持下顺利达成了抢工目标。工程建设中也积累了诸多有益的经验。

4.1.1 高度重视前期准备工作

首次深入施工现场,三通一平无法满足规定要求。由于工期紧张,项目部与业主协商后决定采取回土与桩基施工共同进行的施工模式,以发电机完成3500根工程桩的施工。同时,施工中的临时水电整体综合布置受到了极大影响,现场临时道路优化也遇到了障碍,因此后续现场施工出现了水电问题,材料运输的难度较大,不仅延长了工期,还增加了工程建设的成本。因此,工程作业中要高度重视前期准备工作。

4.1.2 优化施工方案,严控工程成本

为更好地应对规模较大,密度较高的建筑群,并且塔吊无法全面覆盖工程施工的情况下,公司研究决定适量增加汽车吊,保证10台汽车吊同时运转,为工程项目顺利进行打下基础,工程进度也可明显加快。在与业主沟通协调后,业主认可了相关签证费用。

4.1.3 创建团结协作、专业性强的施工团队

抢工需要多个工序的默契配合,不得紊乱,工作压力和工作强度也非同寻常,故而工程建设中,吃苦耐劳、专业团结的团队发挥着重要作用。在工程作业期间,白天需要项目部的所有人员均投入到一线的施工中,夜晚时继续编制次日的施工任务单,做好班组安排。公司数次向该项目调拨优秀的技术人员和管理人员,为工程建设扫除了障碍^[4]。

4.2 秉承质量第一的原则

工程管理工作中,项目部十分重视质量的把控,与设计单位密切沟通,加强重点部位的监督与控制。以下笔者就将简要分析重点部位的处理方法。

大坡度屋面瓦片施工中,由于屋面设计坡度较大,故应用厚度为3mm的高聚物沥青防水卷材完成屋面铺贴施工,保温以厚度为400mm的急速聚苯乙烯保温板处理,坡屋面施工的难度较大,瓦片滑落的风险较高,对施工人员技术提出了较高要求。基于此,项目部与业主沟通交流后决定在坡屋面设置900mm×900mm网格钢筋拉结点,在防水保护层内采取钢筋网片整体拉结的处理方式,确保瓦面的稳定性。另外,于檐口位置增设钢筋混凝土档条,按照规定要求设置排水孔,以保证屋面瓦片的牢固性。

客家线条施工也是十分重要的一环。该工程客家线条主要有两种形式,一种是水造型,一种是火造型。工程作业中应合理融合客家建筑元素,确保建筑线条的流畅性,并与周边建筑保持协调性。原设计中主要采用grc线条。施工工人于2019年12月进入施工现场,完成了模具和样板施工。

但由于新冠疫情,春节后不能第一时间赶赴施工现场。项目部基于工期的要求,调整了施工方案,邀请了梅州当地专门做客家线条的班组,采用砖砌端头模具的施工方法,一方面传承了传统的施工工艺,另一方面也保障了工期。

檐口木纹漆处理中,需刷3遍1~2mm的防裂腻子,实施刮平处理。利用砂纸打磨,确保其弧度和表面平整度满足要求。刷厚度鱼尾1mm的底漆。之后刷黄色的棕土,以此展现原木的色泽。接下来涂刷黑色漆,形成宛如木纹的花纹。随后抛光打蜡,凸显漆面的光泽度。该处理方式能够充分展现混凝土檐口的木材质感,体现出混凝土的牢固性和木质结构的独特韵味。

老宅建筑的建设中,该项目中的所有老宅均为民间明清古建筑整体迁建形成的。施工中,为规避构件遗失和损坏等问题,应做好古建筑构件的编码和登记,加强存放管理,保证古建筑异地复建后的整体效果。工程施工中应用传统卯榫工艺,与客家建筑的白墙青瓦相得益彰,从而彰显民间古建筑强大的生命力。

客家围屋结构是典型的古代客家民居形式,主要分为半圆形和方形,南北两侧对称设置,内部低、外部高,布局整体性较强,层次鲜明,形成了独特的实景演绎中心。该结构主要由37.6m的大跨度钢结构吊装、24m高的高支模施工构成。游泳池施工面积达到600m²,深基坑为9m,需要完成2000块预埋钢板施工。可以说,该结构施工质量对整体工程建设效果具有决定性作用。因此,项目部上报公司批准后,于2020年春节期间组织规模为200人左右的强攻队,与钢结构加工厂和混凝土搅拌站就加班费用补贴进行了协调,项目部的所有人员均主动放弃休息时间,始终坚守在工作岗位上。疫情背景下,防疫与生产两不误,为后续工程作

业的顺利完成创造了有利条件。

4.3 加强安全管理,做到文明施工

安全管理和现场文明施工在工程建设中发挥着重要作用,涉及人的工作就应关注安全问题与文明施工。该项目危险系数高的工程较多,如高支模施工,最高层的高度为21m,还有深基坑钢板桩支护工程和大跨度钢构件吊装工程等。为此,项目部结合公司的要求将生产安全责任制落到实处,及时发现危险源,定期组织安全检查,贯彻三级教育,以此提升工作人员的综合素质及安全意识,将安全第一、预防为主的原则落到实处,加强综合治理,以突显工程建设的安全性,顺利达成公司安全管理的预期目标。

5 结语

综上所述,如今我国文旅类建筑行业发展速度日益加快,但工程施工中也出现了更多的问题,影响了工程质量。为此,务必做到认真分析,秉承质量第一的作业原则,贯彻安全管理、文明施工的工作理念,加强项目管理人员的专业能力,以此促进整个工程的顺利完工,并推进企业的长期稳定发展。

参考文献

- [1] 张启超.项目管理在土木工程建筑施工中的应用[J].写真地理,2020(12):1.
- [2] 李政.浅析项目管理在土木工程建筑施工中的应用[J].全面腐蚀控制,2020,34(2):3.
- [3] 李海威.项目管理在土木工程建筑施工中的应用[J].2021(2020-9):82-83.
- [4] 王海丹.精细化管理在建筑施工项目管理中的应用[J].幸福生活指南,2020(22):1.