

The Importance and Innovation Direction of Construction Engineering Management

Xiangbin Liu

Chongqing Construction Industry Co., Ltd., Chongqing, 400000, China

Abstract

Under the continuous development of the current society, the role of construction engineering management is also becoming bigger and bigger. By making effective use of construction engineering management, it can better ensure the smooth completion of construction projects, so as to provide help for the development of construction enterprises. Therefore, in this process, it should be able to first clarify the importance of construction engineering management, and then take the corresponding innovative methods, so as to better play the role of construction engineering management, and truly provide help for the development of the construction industry.

Keywords

construction engineering management; importance; innovative countermeasures

建筑工程管理的重要性与创新方向

刘翔斌

重庆建工工业有限公司, 中国·重庆 400000

摘要

在当前社会不断发展下, 建筑工程管理的作用也越来越大。通过有效利用建筑工程管理, 则是能够更好地保证建筑工程顺利完成, 从而为建筑企业发展提供帮助。因此, 在这其中就应该能够先明确建筑工程管理重要性, 然后采取相应创新方法, 以此更好地发挥建筑工程管理作用, 真正为建筑行业发展提供帮助。

关键词

建筑工程管理; 重要性; 创新对策

1 引言

在建筑行业发展中能够了解到, 当前的而建筑工程管理依然还有着一些问题没有解决, 这些问题就在很大程度上影响建筑行业的稳定发展。所以, 在未来发展中, 建筑企业就应该能够重视建筑工程管理, 了解建筑工程管理重要性, 并且能够采取相应措施积极创新, 有效地提高建筑工程管理制度, 能够更好地为中国社会建设提供帮助。

2 建筑工程管理重要性

针对建筑工程管理可以分为成本、质量和安全三个方面。

2.1 成本管理

通过对建筑工程整个成本投入情况加以管理, 其中包括成本预算、方案和实际成本。成本管理直接影响建筑企业的经济效益, 所以在成本管理上就需要能够从实际出发, 以此更好地对建筑工程各个环节进行监控。并且能够严格的落

实相关制度, 通过这样的方法保证建筑工程项目不会超出预期, 这直接影响建筑企业经济效益^[1]。

2.2 质量管理

建筑工程质量是建筑工程的核心, 所以加强对建筑工程质量控制, 则是能保证建筑工程在规定时间内完成施工, 又能够有效的达到预期质量要求。因此, 做好质量管理尤为重要, 要能针对影响质量的各项因素都加以控制, 如施工人员、设备和材料等。

2.3 安全管理

在建筑工程管理过程中安全管理是对施工人员安全的一种保障, 其目的就是为了保证施工现场人员的安全。只有这样才能够确保建筑工程顺利完成, 减少问题的出现, 能够更好地提高建筑工程质量。随着当前建筑行业发展, 市场竞争也非常激烈。因此面对这种情况就必须能够重视建筑工程管理, 了解建筑工程管理的重要性, 从而更好地推动建筑工程施工顺利完成。

3 建筑工程管理中问题

从当前建筑工程管理中能够看出, 最主要的问题就是

【作者简介】刘翔斌(1989-), 男, 中国河北石家庄人, 本科, 工程师, 从事房屋建筑工程研究。

管理制度不合理。因为如果没有正确的管理制度,那么就无法有效地管理建筑项目,直接影响管理效果。而在这其中的管理制度由可以分为成本、质量和安全。例如,如果没有建立完善的的安全管理制度,那么就容易导致建筑工程施工现场容易出现安全事故。如果没有建立完善的质量管理制度,可能会导致建筑工程质量出现问题,进而后期返工。

中国当前建筑施工主要分为承包和分包这两种,在施工过程中承包企业和施工部门会共同进行管理。承包企业主要是针对施工作业加以管理^[2]。但是,在这其中工作人员的专业素质不足,缺少对管理的正确认识,进而就会导致建筑工程管理不能够取得理想的效果。例如,施工企业的监理人员应该对建筑工程进行监督和管理。

此外,在一些建筑工程中监理人员却没有真正的投入到建筑工程项目中,没有积极地对其管理,这样就无法有效地发现在建筑工程施工中存在的问题,也就不能够针对问题提出相应对策,不能够取得理想的建筑工程管理效果。对于一些大型的建筑项目而言,如果没有从建筑工程项目实际情况出发制定建筑工程管理制度,这样就会出现一些问题,不仅会消耗大量人员物理,而且还无法有效地取得理想管理效果。

4 建筑工程管理创新对策

4.1 对管理组织机构创新

一些建筑工程在具体施工过程中遇到的各类问题,从基本上分析,就是因为管理不到位。因此,在建筑工程管理过程中,就应该积极对管理组织机构创新。只有完善的管理组织机构,这样才能够管理中真正将责任落实到实处,保证权责的分明,这样才能够保证建筑工程施工顺利开展。所以,相关建筑企业也应该能够积极对组织机构加以完善,保证建筑工程管理工作能正常开展^[3]。企业需要能制定有效的管理方案,针对管理工作中的各部门责任和权利需要纪要明确,并落实项目经理的工作范围和责任,这样才能够更好地发挥组织机构的管理作用,有效地提高建筑工程管理水平。

4.2 对建筑管理理念创新

管理理念创新是建筑工程管理工作能够稳定发展关键,当前的建筑企业在具体管理过程中,需要能够重视市场发展,要能够以市场发展作为基础积极的研究市场实际需求,从而更好地创新管理工作。在市场调研过程中,要能够有效地明确调研结果,并分析市场变化规律,了解当前建筑市场的实际发展需求。在建筑工程行业中,绿色建筑理念是建筑工程能够发展的关键。所以,建筑企业就应该将建筑工程管理和绿色理念有效融合,通过这样的方法在获取相应经济效益的同时,也能够推动环境效益更好发展。这就需要建筑企业能够改变以往的管理方法,能够推动管理工作向更加细致的方向发展。例如,在建筑工程施工过程中,需要能够在施工过程中减少对周围环境的影响。加强对噪音、灰尘等控制。建筑企业只有能够有效地创新管理理念,这样才能够更好地

确保建筑工程顺利完成,有效的统一经济社会和环境效益。

4.3 对人力资源管理创新

对建筑工程管理从根本上来讲,就是对人员的管理。因此,积极创新人力资源管理,这也是建筑工程管理中的重要内容。建筑企业要能够从人员入手,将人力资源管理理念更好地落实创新人才管理制度。例如,针对责任制度要能够积极完善,还需要能充分发挥奖惩和绩效考核制度。

与此同时,针对不同岗位的实际管理方法也各不相同。例如,针对项目管理人员,那么就应该积极提高组织能力,要让管理人员能够对自己的工作内容有充分的了解,并针对实际情况做出正确的判断。针对施工监督人员,要能够加强责任培训,从而让监督人员能够更好地开展监督工作。针对施工人员则是要能够加强对施工技术培训,以此更好地提高建筑工程施工质量。

另外,还需要不断提高建筑施工意识,从而减少在建筑工程施工中的事故。所以,从这也能够看出,创新人力资源管理直接影响整个建筑工程建设质量。

4.4 对企业文化进行创新

针对企业文化创新应该能够注重两个方面,第一就是要能够创新企业价值观,第二则是要能够创新文化制度。例如,针对激励制度、文化传播制度等,都需要能够迎合时代发展积极创新,这样才能够更好地提高员工的工作积极性,也能够让员工认识到自己的价值。与此同时,还应能够积极转变理念,需要能够对中国相关政策合理应用,从而推动建筑企业能够稳定向前发展,为企业的建设打下基础。

4.5 采取信息化管理方法

建筑工程管理从以往粗放向集约发展,关键就是要能够积极创新管理方法。因此,在当前信息化时代下,就需要能够积极将信息技术合理应用其中,通过这样的方法能够有效地提高建筑管理效率。建筑工程管理中涉及很多的数据,而且这些数据较为复杂,所以通过建筑工程管理信息化应用,这样就能利用软件对现场加以控制,如绘制曲线图。评定施工资料等,有效地提高建筑工程施工效果,也能够取得理想的建筑管理目标。

5 结语

总而言之,积极提高建筑工程管理水平,创新建筑工程管理内容,这样才能够更好地发挥建筑工程管理作用,保证建筑工程能够有效地完成施工,在保证质量的情况下,减少成本投入,从而为建筑企业获得更多经济效益,让建筑企业能够在市场竞争中占据一席之地。

参考文献

- [1] 贾永琴.建筑工程管理的重要性与创新方法[J].居业,2021(4):2.
- [2] 马慧强.解析建筑工程管理的重要性及创新方法[J].门窗,2021(16):2.
- [3] 孟庆保.探讨建筑工程管理中创新模式的应用及发展趋势[J].科技创新与应用,2021(2020-30):185-186.