

Discussion on the Construction Project Management under the EPC General Contracting Mode

Haihua Yang

Sichuan University, Chengdu, Sichuan, 610000, China

Abstract

Forty years after China's "reform and opening up", the number of construction projects is increasing, and the construction period guarantee and cost control are particularly important. In the traditional engineering project construction, the project contracting, contracting, design, construction and other links are subcontracted. Therefore, in the engineering construction, it is extremely easy to have problems of disharmony or lack of unified management, affecting the project construction period, which needs to be solved by taking timely measures. EPC mode is an exploration of a project construction mode of unified management and implementation from the source, so as to ensure that the efficiency and quality of project construction can be more effectively guaranteed. This paper mainly discusses the construction project management under the EPC mode, hoping to reduce the project cost and bring a better mode for project construction and future development on the premise of ensuring the construction period.

Keywords

EPC general contracting model; cost consultation; control points; construction period guarantee

论 EPC 总承包模式下的建设工程项目管理

杨海桦

四川大学, 中国 · 四川 成都 610000

摘 要

中国在“改革开放”四十年后, 建筑工程项目建设数量越来越多, 工程建设当中的工期保障和造价控制就显得格外重要。传统的工程项目建设当中, 项目承包、发包和设计、施工等环节都是分包出去的, 因此在工程建设当中极易出现不协调或者是缺少统一管理的问题, 影响项目工期, 对此需要及时的采取措施进行解决。EPC 总承包模式则是从源头开始进行统一的管理和实施的一种项目建设方式的探索, 以保障项目建设的效率和质量能得到更加有效的保证。论文主要对 EPC 总承包模式下的建设工程项目管理进行探讨, 希望能在保障工期的前提下, 同时也能降低工程成本, 为工程建设和未来发展带来更好的模式。

关键词

EPC 总承包模式; 造价咨询; 控制要点; 工期保障

EPC 总承包模式主要指的是建设单位将工程发包给总的承包商, 这个总的承包商, 既可以是设计方, 也可以是施工方。然后由承包商来进行全面的工程设计、采购以及建设等工作, 并在当中实施统一的管理模式, 保证能够向建设单位提供合格的工程项目。实施了 EPC 总承包模式以后, 能促使工程项目整体得到改善, 尤其是在确保工程质量合格的前提下, 工期保障取得了很好的效果。下面将对 EPC 总承包模式下的建设工程项目管理进行详细的论述和分析。

在一个工程正式建设之前需要对建设方案进行审核, 建设方案的成功与否将直接地影响到工程后期建设当中的项目投资成本, 因此在进行项目建议书和可能性研究的过程

中工程造价的咨询管理工作需要提前介入, 这是传统的工程项目建设管理当中没有的环节。当然, 作为承建单位首先在建设方案审核阶段所要做的工作, 比起传统的建设工程项目管理, 要求会更高更细致。要能够深入到项目建设当中去进行方案的初步拟定, 然后做好项目的基础资料调查, 并做好项目建设的造价选比工作, 将一些差异性比较大的建设模块和相关指标等进行进一步的分析, 找到当中所出现差异的原因, 并给出相应的建议。

在初步设计阶段当中的设计成果也将影响到项目建设的各个方面, 因此在初步设计阶段当中一定要做好设计文件的审核工作, 这将是重点所在, 也是该阶段控制项目建设成本的关键所在。首先, 应当保证能够选择专业能力和资质较高的人才来作为勘察阶段当中的主要工作人员, 以便于更好地完成项目初步设计文件的编制工作。其次, 作为咨询单位需要仔细地研究项目设计的初步文件, 并在此基础上

【作者简介】杨海桦 (1968-), 女, 中国四川成都人, 本科, 工程师, 从事建设工程项目管理研究。

重点地审查其他的相关计费标准,对文件编制进行跟踪审核,最后,形成审核报告。这一阶段的成果,将直接影响EPC工程项目的工程造价,至关重要^[1]。

而在进行施工招标阶段当中,招标文件的编制当中需要明确的划分施工标段,并确定施工范围。标段划分得不够合理可能会影响到施工地正常进行,甚至会出现交叉施工现象,从而导致施工效率和质量上受到影响,并且会增加施工费用。所以,一定要严格地控制项目当中出现整体招标后又出现小项目分包现象。此外,一定要选择资质良好并且信誉良好的施工单位或设计单位。最理想的方式是,业主方面能够引入“工程造价咨询单位”编制“模拟清单及控制价”,再由“审计部门”委托第三方“工程造价咨询单位”进行“财务评价”,这样,“招标控制价”才有可能做到合理。

目前,在EPC总承包模式下的工程项目开展,总承包方一般都会编制施工图预算,已达到控制项目成本的需要,做到心中有数。而业主方面一般是不需要进行施工图预算工作的,这在一定程度上来说减少了前期的投资,但也给业主方面的工作开展造成了限制性影响,尤其是对进度款的审核缺少有效依据,一旦控制不良会造成严重的损失,在问题面前处于被动的局面。对此,业主方面的建设工程项目管理,为了能够有效地控制项目投资和进度款的支付,在EPC总承包模式下施工图预算还是非常重要的,应该引入造价咨询单位,根据设计单位所提供的设计图计划和要求来分别的计算各个不同阶段的施工量,编制工程计划书来反映出工程建设的实际进度情况^[2]。

在EPC总承包模式下,工程项目的结算阶段,控制好造价是最为重要的,存在一定争议的工作。将直接影响到工程建设的未来收益和投入,以及是否能顺利地通过审计。

因此首先作为项目的业主方面也应当做好项目施工的整体质量验收和审核工作。工程造价咨询单位作为“过控”,参与项目的资金管理工作,也必不可少。项目施工现场管理人员则需要做好资料的整理和收集工作,认真地审核施工单位所上报的各种结算资料,并配合工作人员来进行审核工作的开展。

工程量审计是需要按照国家的法律法规等相关的文件内容来进行的,是对工程项目施工当中的各种不合理以及违纪情况进行全面审查的主要工作过程。此项工作的开展重点在于审查项目结算当中是不是出现了不合理和不法现象。为了能够快速有效地完成审计工作,在项目审计阶段当中,审计部门及其委托的建设工程造价咨询单位一定要前期参与到EPC项目的管理当中。这样的方式进行项目设计一方面能够有效地减少业主方面在审计阶段的大量人力投入,另一方面也能更好地提升审计的效率,为项目工程的造价控制提供更加可靠的保障^[3]。

EPC总承包模式是未来我国进行工程建设项目开展的必然发展趋势。将其应用到工程建设当中去,一方面能够更好地达到对于项目建设的全方位管理和质量控制,另一方面也能在工程造价上起到更好的作用。能充分地利用社会上的造价咨询资源为工程提供更加可靠的服务,从而减少项目建设风险,提升投资利用率,保障工期,为项目建设作出贡献。

参考文献

- [1] 张健.EPC总承包项目费用控制要点[J].中国新技术新产品,2015(4):1.
- [2] 刘宝,陈玉光.EPC总承包项目全面造价管理[J].现代冶金,2013(1):2.
- [3] 马晓峰.浅谈EPC项目施工阶段中费用的控制[J].现代工业经济和信息化,2014(4):3.