

# The Promotion Method of Construction Management Level

Jiangsheng Hu

Huangshan Taiping Jianan Co., Ltd., Huangshan, Anhui, 245700, China

## Absrtact

With the improvement of people's life quality, people also put forward the brand-new demand to the building engineering. In order to meet the development trend of the times and meet people's new needs, it is necessary to ensure the quality of construction. But in order to achieve such a goal or effect, we must pay more attention to the construction management level, and take certain methods to improve the construction management level. Therefore, how to improve the level of construction management has become one of the new topics, the paper to study this in detail.

## Keywords

construction engineering; construction management level; promotion method

## 建筑施工管理水平的提升方法

胡江生

黄山市太平市建筑安装工程有限公司, 中国·安徽 黄山 245700

## 摘 要

由于人们生活质量的不断提高,人们对建筑工程也提出全新的需求。为了满足时代发展趋势,并使人们的全新需求得到满足,需要使建筑施工质量得到保障。但想要达到这样的目标或效果,就要对施工管理水平加强重视,并采取一定的方法来提高建筑施工管理水平。因此,如何提升建筑施工管理水平成为全新课题之一,论文对此进行详细的研究。

## 关键词

建筑工程; 施工管理水平; 提升方法

## 1 引言

从建筑工程施工的过程中分析可知,施工管理水平能够直接影响施工质量。在建筑工程中存在一定的因素或问题,使得工程施工质量受到一定的影响,因此,需要采取一定的措施来提高建筑施工管理水平。论文从提高施工管理水平的重要性入手,对施工管理的现状以及提升施工管理水平的方法全面探究。此次研究对丰富建设施工管理方面知识具有理论性意义。

## 2 提高建筑施工管理水平的重要性

建筑工程管理中的主要内容之一为建筑施工水平,当施工技术的科学性得到确保,不仅可以使建筑工程施工水平得到全面提升,还可以为管理工作的有效性提供基础保障。因此,需要全面提高原有技术和施工管理水平。

施工管理工作具有一定的复杂性和繁琐性,并可以对工程施工质量产生一定的影响。因此,要合理地管控施工过程,使施工工作能够顺利开展,从而来有效保证工程施工质

量。同时在施工管理下,可以使施工效率得到全面的提升。另外,通过施工管理的方式,可以及时发现工程中存在的潜在隐患,并采取相应的措施来解决,这样不仅可以合理化控制工程成本,还可以使事故发生概率大幅度降低,从而使相关工程建设得到确保。

## 3 建筑施工管理的现状

### 3.1 施工材料管理重视度相对不足

施工材料是建筑施工中不可或缺的一部分,并且施工材料能够对建筑工程质量产生直接的影响。但是在具体施工中,施工材料的检查和管理工作缺乏重视程度。当施工人员未严格检查施工材料的质量和参数,就会使劣质材料进入到施工现场中,甚至还会被应用,从而使建筑施工质量受到一定的影响。除此之外,相关工作人员在选择材料时,并未对实际施工方法进行全面遵守,以此来使建筑材料选择的合理性严重降低,从而使建筑施工管理水平受到不良影响。

### 3.2 施工管理规章制度缺乏完善性

对建筑行业来讲,管理方面存在的缺陷相对明显。产生这种现象的原因是管理制度缺乏完善性,使得施工现场的管理环境相对混乱。建筑施工涵盖的范围相对较多,并且涵盖的内容也比较多,这样为施工管理工作增加一定的难度。

【作者简介】胡江生(1986-),中国安徽黄山人,本科,从事建筑工程施工管理研究。

当施工管理工作无法顺利开展,不仅会使用现场管理缺乏有效性,还无法正确预算设备方面的花销,从而使建筑工程无法顺利开展。

另外,管理制度或体系缺乏明确性,使得相关人员使用资金时会出现明显的不规范性,甚至还存在谎报资金和私吞资金等现象,从而导致资金去向缺乏清晰性,进而使企业的成本明显增加。

### 3.3 不重视图纸会审和技术交底

施工企业对建筑材料管理和图纸会审缺乏重视程度,这样使得部分技术人员对图纸缺乏深刻的理解和认知,从而使图纸设计目标无法得到实现。另外,当图纸会审和技术交底等工作缺乏重视度,就无法在各个部门之间实现数据的融合与分享。这样就会使施工步骤的混乱性明显提升,甚至会对施工工艺或进度产生严重的不良影响,从而使一定的问题存在于施工质量之中。

## 4 提高建筑施工管理水平的方法

### 4.1 有效完成施工准备工作

对建筑工程来讲,首要目标是保证工程的安全性。因此,要对相关的施工准备工作有效完成,以此来为施工管理提供保障。比如,当项目的规模相对较大时,要对工程中所需的机器设备等有效准备。另外,在施工过程中,要对施工人员的安全问题加强注意,并使相关的防护保障措施处于正常的状态,进而使意外事故的发生概率明显降低。

### 4.2 加强现场施工技术管理

首先,有效完成工程质量目标的管控工作。在正式施工之前,要对相关工作人员开展正式培训活动,使工作人员对项目的施工流程以及技术标准等全面了解。同时对施工细则和要求有效明确,从而使施工中的安全意识和质量控制意识得到明显提高。另外,在施工问题的基础上来构建相对应的应急机制,这样当出现施工质量问题或突发状况时,可以及时采取对策来对该问题妥善处理,从而使建筑施工质量得到保障。

其次,严格工程进度管理。对施工进度检查结果来讲,不仅可以对技术的执行状况全面反映,还可以为施工进度调整提供参考依据。将具体工程进度和计划进度之间相对比,当两者之间出现偏差时,对影响施工进度的原因进行全面分析。与此同时,对各个影响因素合理化调整,以此来使施工进度得到有效保障。

最后,对工程成本管理不断加强。施工成本能够直接影响工程经济效益,这就要对各个阶段实施有效的成本管理。在相关环节或工序开展之前,需要完成相应的成本预算工作。同时在施工过程中,要对现场的材料、劳动以及运输等成本全面管控并进行仔细核算。在该核算结果的基础上,来对相关成本节约措施有效加强。这样可以使能耗得到有效降低,还可以使成本的利用率明显提高,从而使工程施工成

本的合理性得到保障。

### 4.3 构建完善的施工管理制度

为了使施工管理工作顺利开展,也使得相关岗位职责和任务目标得到有效明确,就要有效构建科学合理的施工管理制度。该制度中需要涵盖以下内容:

第一,施工图纸会审制度。在该制度下可以使施工人员对图纸产生正确的认知,并可以对设计需求有效掌握。并在此基础上对施工细则有效制定,从而使施工质量和设计要求之间保持一致性。

第二,施工资料技术管理交底制度。各个分工程中的工程师要完成相应的技术回拨啊工作,管理机构派人总结和规划各项技术数据,从而使工程构建交叉或重叠现象等得到有效避免,进而为建筑工程顺利开展奠定基础保障。

### 4.4 加强物料管控

从施工现场中可知,物料管控与现场秩序、施工成本等之间存在密切的关联性。由于施工技术水平不断提升,施工设备以及材料都是施工作业中的保障,这样在施工现场中,要使设备管理力度得到加强。同时在规定得到遵守的前提下才可以进行操作,以此来使设备作业质量和安全得到保障。另外,当设备使用完之后,要将设备放置在规定位置,使得设备发生丢失的概率明显降低。同时对设备进行不定期保养,使设备的运行性能得到确保,这样不仅可以使设备的使用周期得到延长,还可以为施工作业的顺利开展提供保障。除此之外,要对施工材料严格管控。在材料采购的过程中,需要对性能参数等加强重视程度。同时在材料送到现场时,需要进行二次核验,当其符合标准之后才可以进入到施工现场中。另外,要对材料合理化保管,使材料性能失效问题得到避免,从而可以使施工质量得到保障。

## 5 结语

从论文的论述中可知,提升建筑施工管理水平具有一定的必要性。不仅可以使对施工成本有效管控,还可以使施工质量得到确保。因此,要将研究的重点放在施工管理水平提升之上,以此来使施工管理的作用得到最大化体现,从而为建筑工程的健康发展奠定基础保障。

### 参考文献

- [1] 覃爱民,夏松,杨波.融合精益建造提高建筑施工管理水平[J].2021,7(3):17-19.
- [2] 杜荣军.建筑工程施工管理水平的提升方法分析[J].住宅与房地产,2019,11(18):1.
- [3] 金明春.房屋建筑工程施工管理水平的提升性策略[J].产城:上半月,2021,9(2):1.
- [4] 曾纪文.提高建筑工程施工管理水平措施探析[J].装饰装修天地,2019,24(16):92.
- [5] 吴森林.建筑工程施工管理水平提升策略探析[J].河南建材,2020,19(7):2.