

# Application of Fine Management in Construction Project Management

**Bo Guo**

Wu'an Erjian Group Co., Ltd., Handan, Hebei, 056300, China

## Abstract

With the continuous improvement of social level and socio-economic strength, construction engineering is facing more and more problems and challenges in the construction process. In the construction process of construction engineering, the knowledge and types involved are very complex. If the order and tidiness of construction can not be guaranteed, it may have a certain impact on construction engineering. Therefore, the application of fine management in construction can improve the order and scientificity of construction to a great extent, it is helpful to improve the quality of construction engineering. Based on this, this paper explores the application of fine management in construction, in order to improve the construction quality level of construction engineering.

## Keywords

construction engineering; construction management; fine management; application research

# 精细化管理在建筑施工项目管理中的应用

郭博

武安市二建集团有限公司, 中国·河北邯郸 056300

## 摘要

社会水平以及社会经济实力的不断提高,使建筑工程在施工过程面临着越来越多的问题和挑战。在建筑工程的施工过程中,涉及的知识、种类十分复杂,如果不能保证建筑施工的有序性和整洁性,则可能会对建筑工程产生一定的影响,因此精细化管理在建筑施工中的应用,能够在较大程度上提高建筑施工的有序性和科学性,对于提高建筑工程的质量有一定的帮助。基于此,论文将对精细化管理在建筑施工中的应用进行探究,以期能够提高建筑工程的施工质量水平。

## 关键词

建筑工程; 施工管理; 精细化管理; 应用研究

## 1 引言

在中国当前的社会经济发展过程中,建筑行业已经逐步成为了中国经济发展过程中不可或缺的一部分,为中国综合国力的提升贡献了力量。在建筑施工过程中,越来越多的管理人员了解到精细化管理理念,并将其逐步的运用到建筑施工的施工过程中,其对于规范人员操作,提高施工的质量起到一定的促进作用。在社会竞争日益激烈的背景下,只有不断地提高建筑过程中的行为规范化以及对质量的监管,才能够在激烈的竞争中站稳脚跟。

## 2 精细化管理的概述

当前,一些建筑工程在传统管理方式束缚下,对现代建筑工程人力资源的绩效优化合理配置问题缺乏系统的深

入研究与关注,管理绩效方式只是简单地通过依赖于建筑工程人力资源的大量投入,造成有限的人力资源简单的低成本水平地被重复利用消耗,建筑工程管理绩效始终还是徘徊在低成本产出水平上,无法真正走出这种高成本投入、低成本产出的管理困境。

传统经营建筑工程发展受到粗放型经营管理模式的严重制约,限制了建筑工程正常健康发展。要使其成为完成现代精细化管理的一次飞跃,需要从加快转变管理经营理念、建立标准管理体系,完善管理服务模块、配合完善考核奖惩机制等几大关键方面入手来探索构建一套精细化的经营服务模式管理体系。

精细化现代建筑工程内部管理操作原则主要是现代建筑工程内部管理操作规则基本理念和建筑工程管理内部操作规则技术,通过建筑工程管理操作规则的研究制定制度化和管理操作细致标准化,运用现代建筑工程内部程序化、标准化、数据化和现代建筑工程内部信息化等多种管理

【作者简介】郭博(1988-),男,中国河北武安人,从事建筑施工研究。

手段,使整个建筑工程外部组织及其内部管理精确、高效、协同和有可持续性的正常运行。

建筑工程实行实施精细化建筑工程质量制度管理,是由于中国建筑工程为了充分适应中国市场经济适应社会逐步快速发展的现代市场经济要求,根据自身的建筑工程组织性质、职能和建筑工程管理方式特点,在严格执行纪律法规规章制度的根本自律基础上,引入一整套基本形成系统、精确、细致、量化的中国建筑工程管理者和质量标准风险控制管理体系,统一精准把握规范化地管理中国的各个方面和一些关键环节,建立了一起与中国作为市场经济适应社会逐步发展市场要求管理水平相紧密相互适应的新型建筑工程组织管理模式和质量制度管理运行机制,在基本建立建筑工程组织监督管理机构、内务风险控制制度管理、监督制约、教育培训绩效考核等各个方面逐步基本实现管理者的标准化、规范化<sup>[1]</sup>。

### 3 建筑工程管理中存在的问题

#### 3.1 精细化管理的观念落后

在中国建筑工程快速发展的背景下,建筑工程对于精细化管理的认识逐渐加强,部分建筑工程也逐渐引进精细化管理的理念,并制定了相关的管理制度。但是部分建筑工程对于精细化管理的认识和了解程度较低,导致建筑工程的整体经济发展受到了限制。有的领导甚至忽视了精细化管理制度的管理,觉得精细化管理不能对日常工程建设起到很好的促进作用,还可能给建筑工程的经营者造成不必要的经济影响和心理障碍,因此在潜意识里,会在较大程度上抵触精细化管理在建筑工程内部的开展,最后致使全面工程预算制度管理工作进行不扎实下去,成为纸上谈兵,使全面工程预算管理形式化严重,达不到最初预期的施工效果。

#### 3.2 精细化管理编制考虑不周全

建筑工程在进行精细化管理时,往往根据往年的材料、费用以及建筑工程运营中的各项费用进行核算,而当年没有制定资本费用支出收入预算和实际筹资支出预算,导致当年预算编制工作考虑不周全。全面化的预算年度报表也逐渐失去了它真正预算管控的根本目的,将年度预算的衡量标准完全放松,草草计算了事,没有发挥出精细化管理的真正价值,只是将相关的数据做成报表,忽视了数据的分析和处理。有些建筑工程以及单位总体上认为工程预算编制就是直属部门的事情,与其他部门没有太大关系,进而直接导致全面工程预算编制数据缺乏数据的准确性、可行性,使全面工程预算编制数据严重失真,偏离了中国建筑工程自身的发展战略目标<sup>[2]</sup>。

## 4 精细化管理在建筑施工中的应用

### 4.1 在机械设备管理中的应用

在加强建筑工程物资管理的过程中,要积极探索如何加强施工机械设备等物资的精细化使用管理。我们应该尽快建立一套完善的物资进出管理流程。

一方面是机械设备集约化管理,应根据施工计划,提前确定不同机械设备的使用及配合情况,制定科学的机械设备精细化使用及其相互配合的具体情况,制定科学的管理方案机械设备仓库进出及设备配置系统。特别是对于一些常用的作业机械设备,应该在进行入库货物管理时,为其自身预留专门的货物停放位置区域,便于作业人们快速便地进行入库使用。

另一方面,在推进物资利用材料的资源精细化分类管理中,应该研究制定一套科学的材料分类管理标准,按照相关分类管理标准要求来合理制定材料出入库管理流程。同时,在各种物资专用材料的准备入库前,应严格认真检测它的使用性能以及产品质量,同时还需要及时与材料供应商取得联系。

### 4.2 施工过程中进度控制精细化管理

施工进度计划管理主要含义是指在项目合同条款约定的总体工期内通过优化各项的人力资源配置,合理的项目工程进度管理计划。以此进度计划值作为校验依据用来校验实际的工程施工进度。如果实际工程施工与合同计划实际施工进度存在较大差异,就可能需要及时纠正进度偏差工作。具体而言,可以逐级分解一个项目工程总体的各项施工进度管理计划,形成施工进度管理控制流程管理体系并同时进行工程精细化进度管理,施工中可以调整项目总体的施工进度管理计划,尽量做到保证不延误总体工期。

### 4.3 安全管理精细化

在初步明确工程施工管理方案和整合施工管理资源的基础上,在建筑工程精细化管理的过程中,安全管理是其中的首要环节。在这个管理过程中,需要从以下几个方面着手做起:

①构建相关的安全管理部门。在安全精细化管理过程中,设置安全生产管理部的主管工作岗位,专门用来负责建筑工程项目的安全生产管理工作。

②不断完善安全生产管理制度。建筑工程企业在施工前,应积极提高建筑施工人员的安全意识,对在前期的建筑工程项目施工安全管理中可能存在的各种安全管理问题都要进行及时开展审查与进行整顿,全体项目工作人员也一定要切实严格履行自身安全责任,形成健全人人自主参与的安全生产管理制度以及建设工作模式。

③不断加强工程施工安全管理教育,在本项目工程中,定期组织举办各类安全管理教育活动,以此不断提升全体施工人员的安全管理责任意识。二是通过现场张贴警示标语、安全管理知识讲座等各种多种方式,促使专业施工人员既不断提升专业施工安全技术水平,又逐步掌握安全管理知识<sup>[3]</sup>。

## 5 结语

在建筑工程施工中,施工管理部门应积极做好管理工作,对施工各个环节中的内容进行精细化的管理,从而提高

建筑工程的整体质量水平。

## 参考文献

- [1] 宿宏宇.精细化管理在建筑施工项目管理中的应用研究[J].信息周刊,2020(9):1.
- [2] 戴佳清.精细化管理在建筑施工项目管理中的应用研究[J].建筑与装饰,2019(6):2.
- [3] 王轩.精细化管理在建筑施工项目管理中的应用分析[J].中国室内装饰装修天地,2019(3):66.