

# Discussion on How to Strengthen the Fine Management of Construction Engineering in Colleges and Universities

Peng Xu

Renmin University of China New Campus Construction Office, Beijing, 101100, China

## Abstract

Due to the continuous development of China's market economy, the requirements for the quality of urban construction projects are gradually improved, especially the construction projects in colleges and universities. It is necessary to strengthen the fine management of construction to ensure the overall quality and safety of construction. Therefore, the paper will mainly focus on the specific analysis of university construction engineering construction, and put forward the corresponding optimization suggestions, in order to provide a useful reference for the fine management of university construction engineering construction.

## Keywords

university; construction; engineering construction; fine management

## 浅谈如何强化高校建筑工程施工精细化管理

徐鹏

中国人民大学新校区建设办公室, 中国·北京 101100

## 摘要

由于中国市场经济的不断发展, 城市建设工程质量的要求逐渐提高, 特别是高校建设工程, 需加强施工精细化管理, 以保证其施工整体的质量安全。因此, 论文将主要针对高校建筑工程施工展开具体分析, 并提出相应的优化意见, 以期 of 高校建筑工程施工精细化管理提供有益的参考。

## 关键词

高校; 建筑; 工程施工; 精细化管理

## 1 引言

精细化项目管理具体上是指根据建筑系统化、精细化的特点, 通过规范性、规范的管理与措施, 使建筑整个施工环节都可以进行有效地实施。在建设工程中运用精细化管理模式, 不仅可以提高建设工程的总体品质以外, 还可以保证工程建设安全、加速施工进度、减少工期成本。

## 2 精细化管理概述

工程精细化管理模式主要是以传统管理手段为基石, 对其管理模式和方式进行持续化革新, 适应新时期的经济发展要求, 对工程的整体发展也更为有益<sup>[1]</sup>。从精细化管理模式上来说, 单位应当在工程项目的建设阶段, 尽可能减少所需的物力资源。通过管理手段, 使项目建设成本尽量减少, 其管理本质上其实是将单位的发展战略和总体目标, 用精细化管理模式的方法来进行实现、完成, 进而使制定的单位发

展战略能够与未来的发展目标以更加明确的方法体现在其发展流程中, 并不断地完善。

## 3 强化高校建筑工程施工精细化管理作用

### 3.1 顺利完成项目

强化对高校建筑工程项目的施工精细化管理有着相当大的现实意义, 不仅可以使建筑工程中的每个施工环节有效实施, 还可以使高校建筑工程的整个施工管理过程顺利和有序地进行, 确保高校建筑工程的质量。由于高校建筑工程往往涵盖着诸多内容, 并被外部环境产生影响。因此, 在具体的建设项目施工中, 存在许多不可控的原因。伴随着社会主义市场经济和高校事业的发展, 人们对现代高校建筑工程的需求也已日益增加, 而一般的建筑工程施工模式已经无法适应于现代施工需要。同时, 传统建筑施工模式的缺点也越来越多, 故精细化的项目施工管理模式是现代高校建筑工程的总体水平得以进一步改善的关键, 以促进工程建设的顺利和工程建设总体目标的达成。

### 3.2 有效控制成本

高校建筑工程的建设除了要能创造出相对明显的经济

【作者简介】徐鹏(1990-), 中国河南周口人, 硕士, 工程师, 从事工程管理研究。

效益之外,也应该考虑在建筑品质得到基本保障的情况下,将生产成本加以压缩,使高校建筑的总体经济效益达到最佳。通过对工程项目进行精细化管控,可以通过计划管理来科学合理计划施工的总费用,制定施工组织流程图,并对施工的总费用和所采购原材料的成本费用加以有效控制,继而实现建筑工程的施工中节约资源,减少了施工项目管理的整个流程中对工作人员的资源未经许可的使用,从而尽量地推动了工程施工成本的科学化管控<sup>[2]</sup>。

### 3.3 提高施工安全性

高校建筑工程施工的安全管理尤为重要,但毕竟事关教学环境的根本。而高校建筑的整个施工环节其实都比较复杂,又会被很多的外界因素所影响,其在施工过程中又常常会有一个很大的风险。因此,如果施工人员在具体的施工中并未形成强烈的安全意识,则将会导致施工事故发生。而假若真的出现事故,则将会对学校的整个校园环境乃至社会教育,形成根本的损害,会对施工人员的生命和财产安全形成危险。而在高校建筑中进行建筑施工精细化管理,可大幅度上提升建筑行业的总体建筑施工管理水平。以精细化施工管理模式进行施工,不仅可以防止事故的发生,根据事故预测情况进行防范,还能减少学校建筑工程中出现重大安全事故的概率。同时,若是发生事件真的出现,则可以在最少的时间内把所有事情都解决完毕,把事故风险有效减至最低点,从根本上保护了学校建筑工程的综合效益。

## 4 强化高校建筑工程施工精细化管理措施

### 4.1 强化施工精细化管理意识

在具体实施的高校项目中,要保证总体的施工品质。如果要对高校建筑工程的总体施工品质进行了改善,就需要在具体情况的施工中,提高整体施工精细化管理意识,只有这样才可保证整体施工安全与稳定性,从而对施工管理条例进行了优化。而在建设中,则需要建立起整体精细化施工意识,针对总体的施工品质和施工的改善,保障高校建筑工程的顺利施工。精细化管路不仅能将建筑工程施工内每个员工的相应的管理职责充分发挥出,还可以对建筑施工中的各道工序进行统筹管理。

同时,在管理施工人员的过程中,可以通过运用多样的施工程序来使建筑施工管理达到更加细致的目的,使建筑施工管理更加规范化,为建设高校建筑奠定基础。将精细化建筑施工管理结合到高校的建筑中,还可以在在一定程度上,带动建筑人员施工过程管理技能的有效提升。而高校建筑管理方需要通过帮助员工提高精细化管理意识,使员工的精细化管理工作意识真正地深入到各大工程管理层次以及各大有关管理机关,各环节各岗位的相关员工的实践工作中,从而达到高度和谐统一的施工操作水平。在工程实践管理工作中,应将精细化管理作为高校在实施建设项目中的重要核心

指导理念,并根据精细化施工的考核标准和相关方法进行一定的训练。同时,根据项目施工的原有管理体系实施优化措施,使得实施精细化项目管理的完整工作体系具有高度配套性,让工程管理有章可循、调度统一、实施效益最大化<sup>[3]</sup>。

### 4.2 编制科学项目管理计划

在高校建筑项目施工管理的过程中,通过制定科学有效的项目施工管理规划,可以促进建筑施工质量提升。在具体施工过程中,必须将建筑精细化管理渗透到具体施工中,制定合理的建筑精细化管理具体措,实际施工中存在科学、合理的计划,让高校项目都能根据技术的特点,来制定出准确适配的建筑管理规划。在对高校施工建设项目进行技术管理的过程中,要及时协调好学校建设的施工管理要求和施工要素之间的关系,对学校施工中的各种管理要素的有利管理,将学校施工建设精细化管理的标准程序统一编制好。

另外,按具体的建筑条件,平衡好工程中的各项建筑条件。对高校建筑工程来说,只有制定出科学合理有效的工程建设规划,才能够从根本上实现高校建筑工程的项目管理效果。在进行工程建设以前,管理者必须先对建筑图样进行详细化的研究,并与工程设计人员和技术人员就图样进行交流,查找图样中出现的问题。根据工程技术人员所明确提出的具体需求,来对图纸进行适当调整,或者与相关单位协商,对施工方法进行适当调整,或者根据建筑工程中的某些重点部位,如地下室的柔性防水部位、制定专门的施工方法。

### 4.3 强化施工技术以及材料方面的管理

如果要让高校建筑工程的总体建筑品质提升,应提高工程项目总体的施工技术水平和建筑材料管理,以促进整个工程品质的整体提升。在具体的管理流程中,还需要制定出科学合理的高校建筑工程控制措施,与学校建筑精细化管理策略结合,以不断提高在建筑施工作业中的技术管理,从而有效控制建筑工程材料的管理过程。同时,项目管理人员还需要在建筑工程项目中,为建筑项目材料制定出可适宜应用的施工技术标准,按具体的工程技术管理要求,选择适宜的施工管理技术手段,以保证建筑项目施工管理技术进行时工程的整体品质。开展工程建设时应对建筑活动制定科学合理的建筑项目管理技术,保证建设项目的总体品质的提升,必须有效地将建筑精细化管理的要求渗透到建筑项目管理的技术之中,从而对建筑项目管理技术和材料管理技术进行调整。并能根据建筑精细化项目管理的特点,将其中的各个要求合理统筹起来。

## 5 结语

综上所述,伴随着社会主义市场经济的不断发展和人们对高等教育建设的关注,在高校的主体建筑的施工中若要提高提升建筑施工品质,就必须对其进行更加细致的质量控制措施。这样就可以使高校建筑的整体品质提升,并实现了其项

目管理效率的有力提升,从而为高校建筑的总体发展打下了扎实的基础。

### 参考文献

- [1] 方玉鹏.试论如何强化高校建筑工程施工精细化管理[J].中国建筑金属结构,2021(3):26-27.
- [2] 张晓平.建筑工程施工中精细化施工管理分析[J].住宅与房地产,2021(3):164-165.
- [3] 杨兴霞.试论如何强化高校建筑工程施工精细化管理[J].居舍,2020(29):153-154.