

# Research on the Management of the Reconstruction and Expansion Project of the Expressway Service Area

Yafan Shang

Tianjin Expressway Management and Development Co., Ltd., Tianjin, 300000, China

## Abstract

Due to the full implementation of the reform and opening up policy, coupled with the sustainable development of social economy, the rapid development of tourism and logistics industry, coupled with the continuous increase of the number of private cars, the expressway has gradually become a necessary product to stimulate economic development. At the same time, in this context, due to the formation of the expressway and some necessary appendages produced, it is a series of reconstruction and expansion projects generated to ensure the quality of the high-speed service. In the study of this paper, the author explores this kind of engineering management.

## Keywords

highway; service area; renovation and expansion project; management

## 高速公路服务区改扩建工程的管理研究

尚娅帆

天津市高速公路经营开发有限公司, 中国 · 天津 300000

## 摘要

由于改革开放政策的全面实施, 加上社会经济的持续发展, 旅游业、物流业等得到迅速发展, 再加上私家车数量的持续增加, 让高速公路逐渐变成刺激经济发展的一个必要产物。同时, 在此背景下, 由于高速公路的形成及其产生的一些必要附属物等, 则是为保证高速服务质量所产生的一系列改扩建工程。在论文的研究中, 笔者对这一类工程管理展开探究。

## 关键词

高速公路; 服务区; 改扩建工程; 管理

## 1 引言

在高速公路服务区中, 配置了大量的公共应用设施, 如加油站、车辆维修所、停车场、餐馆、商店、洗手间等, 这些是专门为乘客、司机等提供休息与服务的一个重要场所。若要保障其提供的服务更加便捷与舒适, 现今中国大部分服务器都在实施改扩建工程。因为服务区的经营性质是非常特殊的, 改扩建工程通常和一般的项目建设存在一定的差异性, 所以我们需要结合以上不同, 总结出一些应对策略与解决方案。

## 2 高速公路服务区改扩建工程的特征概述

### 2.1 点多、线长、面广

高速公路服务区的位置通常是在高速公路的沿线一带, 同时, 其一般是阶段式、定点式等分别。考虑到高速公路的延展性、延伸性等是非常强的, 为了确保安全驾驶, 以及增强旅途的舒适性, 则需要每间隔一段时间会增设一个高速公

路服务区, 由此能够为司机、乘客等提供一个能够休闲、补给的服务区, 所以, 这一类服务区的基本特征是“点多、线长”。考虑到高速公路是连接不同省份、市区、乡镇的一个重要枢纽, 但是服务区通常位于相应的枢纽位点上, 高速公路在覆盖城市方面, 存在面广、线多等特点, 所以这也是造成高速公路服务区具有“点多、线长、面广”等特征的一个关键原因。

### 2.2 施工期间服务区能够正常营业

高速公路是全年全月全日在连续性经营的, 在没有出现极端天气、气候等因素的影响下, 通常不会无故停休, 所以这对于高速公路服务区而言, 其服务时间也是一样的, 从这一点来看, 其经营存在一定的独特性, 如果要保障使用者能够获得最基础的服务, 那么在服务区施工建设过程中通常是不可以停业的; 并且, 也需要确保各项服务功能能够顺利推进, 由此来看, 这对于高速公路服务区的改扩建工程的全面推进来说, 必然会带来一些难度与障碍。

### 2.3 工期紧迫

由于施工和经营必须要同步进行, 所以初期工作非常繁琐, 而且还需要制定一套完善的应急预案, 考虑到高速公

【作者简介】尚娅帆(1989-), 女, 中国天津人, 本科, 工程师, 从事工程技术研究。

路服务区的客流量是非常大的,在施工建设过程中通常会干扰服务区的正常经营带来干扰,所以,在实施改扩建工程的过程中,一定要确保在极短的时间内能够顺利完成,由此来看,其具有工期紧、任务重等特点。

## 2.4 拆除规模大、临时项目多

通常而言,高速公路服务区在实施改扩建工程的过程中,一般是在原址上进行施工建设。在作业期间,之前的建筑物需要一并拆除,若要保障拆除扩建过程中服务区能够正常运行,那么一定要搭建临时的服务场所,所以,这能够看出整个工程的拆除规模是非常大的,而且临时项目比较烦琐<sup>[1]</sup>。

## 2.5 施工单位集中,管理困难

因为高速公路服务区在提供各项服务的过程中,其范围是非常广的,常见的包括水电、排污、加油等管道的排布,同时考虑到房屋、装饰等存在一定的独特性,必须要由专门的负责人员进行专业处理,若要确保能够在较短的时间内进行高质量施工,那么在操作期间,相关施工单位一般会发生“互相交叉”操作等问题,考虑到施工单位的直属不一样,它们存在一定的独立性,导致现场协调困难,所以,改扩建工程具有施工单位繁多、管理困难等情况。

# 3 具体的质量控制要点

## 3.1 全面准备,确定责任

在改扩建项目施工建设前,必须要提前做好前期工作。管理者需要对施工设计标准、项目建设的具体情况等进行详细规划与安排,另外也需要结合工程建设的实际需求灵活地配置现场施工作业人员。在场施工人员一定要熟悉施工规划图纸,并且需要认真掌握每一个施工环节,确保细节问题不遗漏,全面掌握施工建设期间的各个步骤与流程,由此能够在发现问题之后及时联系负责人,使其尽快承担责任,第一时间给予补救与解决,由此能够保证项目的顺利推进,同时也能够最大化地增强施工期间的安全保障。另外,也需要结合相关的政策法规等改扩建项目实施严格推进,确保各项工作能够在相应的管理权限中有效推进<sup>[2]</sup>。

## 3.2 创建完善管理体系,强化安全意识

在高速公路服务区的改扩建项目建设期间,保障施工质量是一个重要目标,这也是确保今后的经营作业能够安全运行的一个基本保障。对于施工管理责任人而言,保障质量是一个根本任务,管理者必须要无时无刻地向施工人员介绍质量安全的价值与意义,并且还需要把质量安全的思想渗透到所有的施工建设人员的脑海中,使其能够时刻牢记,并逐渐增强责任意识。在施工建设前,管理者需要督促施工企业创建成熟、健全的质量管理制度,且对其实施全面审查,保障其监管制度更加完善。在施工作业期间,管理者需要对施工企业实施一体化的监管,保障质量管理制度能够得到全面落实,由此能够接下来的项目质量带来更大保障。

## 3.3 明确施工责任,强化管理水平

在高速公路服务区改扩建项目建设期间,因为工程周期短,且任务重等,并且为了能够更加便捷地与其实施管理与监督,则需要把具体的责任落实到个人身上,然后使其遵循逐级上报的管理,确保每一个细节都有具体的责任人,由此能够大大提高施工企业的自控能力与自我管理能力的。这样不但能够灵活地实施管理,而且能够第一时间找到责任人,确保管理者能够对整个项目进行全局掌控。

## 3.4 完善采购流程,增强原料品质

因为高速公路服务区的相关设施及配件的应用频率是非常高,再加上其位置特殊,对于建筑材料的应用而言,其质量标准非常高。例如:若由于建筑材料的质量不达标而出现安全问题,通常会带来非常严重的后果,并且大部分是无法弥补、挽回的,所以,加强质量控制非常关键。所以,一定要完善采购流程,增强施工材料的进场质量,方可真正地达到防患于未然等目的。

## 3.5 注重监管,防患于未然

在加强质量控制与管理的过程中,预防也是非常重要的一个环境。管理人员必须要将施工现场管理和监督等置于核心位置上。管理者需要对施工现场进行24小时非间断地监管,保障在监管期间发现的问题、隐患等能够第一时间得到解决与处理。针对一些重要工序、隐蔽项目等,则需要项目负责人对其实施一体化监管与控制,能够第一时间找到施工期间存在的漏洞与不足,并且及时给予弥补和优化,方可真正地在源头上给予预防与控制。同时在巡查期间,也需要认真记录巡查过程,将其中存在的一些问题认真地记录下来,以便于后期对其进行全面监督与管理,且在项目竣工之后能够全面留存归档,以便于能够对其实施后期查阅,同时在竣工后,还需要第一时间出具项目质量评估报告等<sup>[3]</sup>。

## 3.6 遵循程序,增强质量检验水平

任何一项工程在施工建设过程中,若要确保其施工质量那么一定要进行质量验收,这也是项目评估的一个重要环节。对于其中的负责人而言,必须要全面遵循“三检”原则的基础上,按照施工图、项目合同、技术规范制度等进行质量验收,在此期间,如果发现一些项目不达标或者存在遗漏等问题,必须要对其第一时间整改与处理,然后再次进行完工验收,在保障所有问题得到全面解决之后,方可出具完工验收合格报告。

# 4 结语

总而言之,由于国家经济的持续发展,高速公路的建设规模在不断扩大,这必然会对高速公路服务区提出更严格的要求。在中国,大部分高速公路服务区的建设目的是满足司机、乘客在旅途期间的休息与补给等需求,对此,对其实施改扩建则是迎合了高速公路发展的一个基本要求。考虑到这一服务区的功能是非常独特的,在施工建设方面也需要体

现出一定的独特性,并且,这必然会对管理者带来一些施工期间的管理阻力与障碍,若要确保能够高质量地完成建设任务,并保障施工建设之后的服务区能够正常投入运行,避免豆腐渣等相关问题的出现,管理人员必须增强责任意识,且按照项目的建设特征,进行多个环节的质量把控,方可真正地保障项目监理工作的有效推进。

### 参考文献

- [1] 王旦林,高桂洋,高梦洋,等.机荷高速公路立体复合改扩建工程绿色关键技术简析[J].公路,2021,66(3):5.
- [2] 周舒灵.浙江省高速公路服务区改扩建规划设计探研[J].城市建筑,2020,17(25):6.
- [3] 付幸豪.高速公路服务区房建工程的屋面防水施工管理[J].交通世界,2020(4):2.