

Innovative Management of Field Engineering Management in Analysis of Engineering Management

Jingyuan Liang Jiaxing Chen Bingyan Liu Ziyao Wang Song Chen

Sinopec Zhongyuan Oilfield Surface Engineering Repair Center, Puyang, Henan, 457000, China

Abstract

With the improvement of China's current social and economic development level, the construction scale of various engineering projects is also gradually expanding, which puts forward higher conceptual requirements for the management personnel of the construction unit project, especially for the unit management personnel on the construction site. Only by doing a good job in the construction process management of the construction site can we ensure the smooth and efficient construction of the project, reduce the construction losses caused by various uncoordinated management problems, and greatly improve the economic benefits of the construction unit. This paper mainly makes an in-depth study on how to carry out the project management of the construction site and implement it with innovative ideas.

Keywords

engineering management; site construction management; innovation management

分析工程管理中现场工程管理的创新管理

梁婧媛 陈家兴 刘冰燕 王子尧 陈松

中石化中原油田地面工程抢维修中心, 中国·河南 濮阳 457000

摘要

随着中国当前社会经济发展水平的提升, 各种工程项目的建设规模也在逐步扩大, 这就对建设单位工程的管理人员, 尤其是对施工现场的单位管理人员提出了更高的理念要求。只有搞好了施工现场的施工过程管理, 才能够确保工程施工的顺畅、高效地进行, 还能够减少由于各种管理不协调问题所造成的建设损失, 进而大大提高了建设单位的经济效益。论文主要对建设单位如何进行施工现场的工程管理, 运用创新理念进行实施作出了深入的研究。

关键词

工程管理; 现场施工管理; 创新管理

1 引言

近年来, 中国工程项目的建设管理水平有了十分明显的提升, 这主要是建设单位对工程的施工现场实行了科学高效的监督与管理。而事实上, 搞好对工地的建设过程管理, 是建设单位能够长远发展的重要基础保障。反之, 如果建设单位忽略了对施工现场的施工过程管理, 那么就会为建设单位的未来发展留下很大的潜在风险以及安全隐患。在新时代背景下, 施工单位需要更加注重在施工现场的施工过程管理, 进一步革新管理理念与方式, 以积淀更多的工程实践经验, 从而为单位的长远快速发展打下坚实的基础。

2 施工现场进行工程管理的內容与作用

所谓施工现场的管理, 主要是指建设单位对项目建设

过程中, 所有的施工设施进行监督与管理。具体来说, 主要分为对建设项目建设中各参加方的管理与项目管理, 还有建设成本的管理。对建设单位施工单位而言, 最为关键的工作便是对建设单位工程项目的施工管理。建设施工现场的工程管理的指通过科学合理的管理手段, 有效地进行建设施工现场的各种管理工作, 为建设单位经济效益的最大化提供了保证。而对建设现场的施工过程管理, 主要包括以下两个方面。

2.1 对于施工过程的管理

这方面主要包括建设单位项目的管理、建设单位施工过程的管理、施工器材配备的管理以及工地环境施工保护管理等, 都是施工现场管理工作的关键。有关单位的管理部门^[1], 就应当严格依据国家制定的相关技术规范, 还有施工技术标准实施管理, 尤其是在建设单位材料和施工工艺等方面, 只有对施工工艺的科学应用, 才能实现施工的稳定高效进行。

2.2 对施工团队的管理

这方面主要包括了对各施工人员的工作态度以及思想,

【作者简介】梁婧媛(1994-), 女, 中国河南南乐人, 硕士, 助理经济师。

还有专业知识等方面的管理。对工作人员应当贯彻以人为本的施工管理原则,在了解情况并重视施工质量的基础上,对具体的施工工作提出严格要求,从而全面提高工作人员的专业能力和职业道德。

3 中国施工单位在现场工程管理过程中存在的主要问题

3.1 各单位未切实履行政府出台的施工监督与管理制度

尽管国家早早制定过相应的施工管理制度以及政策,以此来规范建设项目的现场施工管理制度,然而这些管理制度以及政策却无法有效执行。主要原因是下级实施单位对政府要求的管理制度关注不足,就导致上述的管理制度无法真正得到贯彻落实。而施工单位违规建设的情况频发,就给中国工程建设的安全与质量留下十分重大的隐患。而且,对于一些大规模的建设工程,尽管政府单位安排了相应的监管工作人员,但是这些工作人员的数量总是有限的,也就不能够进行所有工程项目的现场监管,这也为部分建设单位和工作人员的违规,留下了可利用的漏洞与时机^[2]。

3.2 不重视对施工材料与设备的管理

现代项目的建设单位规模大,在整个建设单位过程中需要很多的建设单位材料和机械设备。如果这些建设单位材料机械设备产品质量存在问题,将会对整个项目的建设单位质量留下很大的危害。所以,需要加大对现场施工建设单位材料和机械设备的监督管理。但是就目前的状况来说,许多项目经理不注意对现场施工材料机械设备的品质管理,常常不经检测就直接把建设单位材料流入施工现场,从而也导致了部分低劣建设单位材料在施工过程中的使用,这对建设单位的整体质量构成了很大的威胁。

3.3 安全管理意识薄弱

工程施工现场的安全性,是确保工程建设顺利、高效的重要前提。在建设单位施工过程中一旦发生了某些重大的安全性事件,不但会影响该工程项目的顺利建设,同时还会给建设项目的施工单位带来很大的损失。但是,由于许多的建设项目施工单位并不重视这一点,也并未设有相应的施工安全管理人员,就导致项目施工现场的安全管理工作无人负责或者被兼职负责,最终导致对建设项目的施工人员人身安全存在重大的威胁^[3]。

4 施工现场工程管理的创新与实践对策

4.1 建立健全施工现场的监督管理体系

对施工现场管理工作的实施,建立科学健全的监管制度是基础保障。①地方政府的管理机关要更加关注对建设单位施工现场实施专案管理,并针对当前的实际状况,制定出作用广泛的监管机制和政策,健全违规惩罚规则,逐步强化对建设单位违法活动者的惩戒力度,并让建设单位企业深刻意识到违章作业的严重后果,唯有如此才能从根本上防止建

设单位现场施工中各类违规状况的出现。②建设单位企业自身也应该根据企业实际,建立科学的经营管理体系,设置专业的管理部门,贯彻企业与时俱进性的管理基本准则,并积极地引入现代管理下的科学技术方法,如建设企业的现代化管理系统,以推动企业的管理水平和服务质量的进一步提升。

4.2 进一步加强对现场施工材料和设备的管理

建设单位材料和设备是工程施工顺利进行的基础条件。只有确保建设单位材料和设备的品质和性能都满足要求,才能推动建设工程的有效进展。因此,在建材设施的质量管理工作中要做到以下几点:①严格依据采购标准流程,对调动的建设单位材料设施实施严格检验。在对建设单位材料实施检测时,应当着重检验建设单位材料的数量、型号、品质以及是否达到设计标准;在建设单位机械设备的检测方面,着重管材品质、技术参数和性能。如果出现了产品质量或性能不合格的建设单位材料和机械设备,就必须联系有关厂商进行替换。②现场人员应当进行建设单位材料机械设备的检查存放,并按照建设单位材料机械设备的基本特点选定最合适的地点,以防止由于安装储存方法错误而造成产品质量和性能的降低。

4.3 不断提高安全施工的管理意识

①单位内部应当建立具体的安全作业标准,让每个工作人员都严格地遵循上述标准开展施工作业活动,以此减少施工中的安全风险。②增加对安全管理工作的资金投入,建立专业的安全部门和管理人员,并建立安全管理工作的相应配套设备,如建设施工安全管理的网络平台,并适时出台相应的施工安全规定等;充分利用有关互联网的法律法规,为现场安全管理的顺利开展提供了基本保障。③强化对所有施工人员的安全技术培训,包括安全生产知识教育和安全技术训练,以增强对所有工作人员的安全施工也能用能力和安全防范意识。

5 结语

结合以上研究可以发现,施工现场的管理对于项目工程的成功高效实施有着关键意义。目前,大多数建设项目施工现场管理工作中还面临着某些问题,包括监管缺失、安全意识淡漠等。需要对上述问题采取相应的方法,对管理制度加以完善与革新,唯有如此方可提升建设项目施工现场管理工作的品质。

参考文献

- [1] 蔡玉印.建设单位如何做好建设单位施工现场工程管理工作探讨[J].住宅产业,2021(5):86-88.
- [2] 胡明峰.公路工程管理中现场施工管理的应用[J].黑龙江交通科技,2020,43(11):217-218.
- [3] 陈志敏.试谈工程管理在电力工程现场管理中的应用[J].中国设备工程,2020(21):55-56.