

Research on General Contracting Project Management of Overseas Cement Plant

Jiangyue Li¹ Zewen Lv²

1. Beijing Kaisheng Building Materials Engineering Co., Ltd., Beijing, 100024, China
2. China Building Materials Industry Productivity Promotion Center Co., Ltd., Beijing, 100024, China

Abstract

Under the background of economic globalization, Chinese construction companies in order to promote the competitiveness of the international market, to the Times development to achieve operational mode innovation and optimization, key points of construction engineering project general contracting clear cognition, expand the management idea, optimizing management scheme, guarantee the feasibility of the engineering general contracting project management strategy and scientific. Only in this way can we meet the needs of social development and promote the sustainable development of construction enterprises. This paper mainly analyzes the related problems of general contract project management of overseas cement plant, aiming at further optimizing management strategy and promoting its competitiveness in the international market.

Keywords

overseas cement plant; general contracting of projects; project management; countermeasures

境外水泥厂工程总承包项目管理的对策研究

李江月¹ 吕泽文²

1. 北京凯盛建材工程有限公司, 中国·北京 100024
2. 中建材行业生产力促进中心有限公司, 中国·北京 100024

摘要

经济全球化发展背景下, 中国建筑企业为了提升国际市场竞争力, 需要结合时代发展形势, 实现运营方式的创新与优化, 对建筑工程项目总承包的关键点进行清晰认知, 拓展管理思路, 优化管理方案, 保障工程总承包项目管理策略的可行性与科学性, 只有这样才能满足社会发展需求, 同时推动建筑企业的可持续发展。论文主要针对境外水泥厂工程总承包项目管理的相关问题进行分析, 旨在进一步优化管理策略, 促进其国际市场竞争力提升。

关键词

境外水泥厂; 工程总承包; 项目管理; 对策

1 引言

工程总承包是总承包商在收到项目业主委托后, 结合合同要求对工程项模开展全面的承包, 包含设计、采购、施工、试运行等环节, 满足业主要求, 提供全方位服务。社会发展新时期, 中国在国际市场上的地位逐渐升高, 国际建设项目的参与度也越来越高, 为了迎合日益增长的国际市场竞争形势, 中国建筑企业需要树立国际发展意识, 放眼国际市场, 创新自身的经营模式, 拓展管理思维, 实现中国企业经营管理标准逐渐向国际化发展。论文主要对境外水泥厂工程总承包项目管理对策进行的探究。

【作者简介】李江月(1990-), 女, 中国山东菏泽人, 本科, 工程师, 从事项目管理、商务管理研究。

2 境外水泥厂工程总承包项目管理的内容

2.1 时间管理

在工程总承包项目管理合同中, 需要对整个工程的合同时间进行明确规定, 一旦不能如期交付钥匙, 就会引起违约行为。基于此, 工程总承包商需要加强时间管理意识, 对工程项目管理中的各个节点开展全面的严格管控, 并结合合同要求以及工程项目的具体情况, 制定合理的工作计划, 尤其要保障施工图纸的优化设计, 结合业主要求, 邀请专业人员, 并按照相关标准进行优化设计, 确保施工图纸的可行性与科学性, 从而为工程进度的顺利开展奠定基础^[1]。

2.2 工程机械管理

在水泥厂建设施工中, 需要应用到大量大型机械设备, 加强机械管理可以为水泥厂土建、设备安装工程的顺利开展提供辅助作用。在境外水泥厂工程总承包项目管理中, 需要

结合该国家的相关法律规定,并对机械发货地点、运货时间、报关等要素进行综合考量,尤其要对爬升设备进行精细化管理,明确爬升空间以及预埋件位置等;同时要完善机械设备档案管理制度,对设备进出场时间进行精准记录,完成各类机械设备的采购登记,完善设备维修记录等。要按照专业人员对机械设备进行定期检测和维修,确保设备始终保持良好的使用状态。为了提升设备维修管理人员的工作积极性,需要完善长效管理机制,实施奖惩制度,激发工作热情。

2.3 材料及人事管理

要结合实际工程需要,制定合理的材料采购计划,加强对采购单据的审核力度,保障采购质量、规格、数量符合施工需求。如在采购钢板材料时,需要对施工图纸进行详细分析,明确钢板的采购需求,如型号、厚度等。加强材料使用监督,鼓励互相审核,减少浪费^[2]。人事管理方面,要对所有员工的档案资料进行管理,掌握基本信息,完善企业人事管理制度,加强与人事之间的沟通交流,确保人员进场、提拔、奖惩、修剪的合理管理。

2.4 进度控制

结合境外国家的具体情况,明确其在工作中的具体特点,从而结合实际情况制定合适的进度管理模式,从而在保障项目质量的基础上,加快施工进度,确保如期交付。如可以对各个工序制定合理的施工方案,做好技术交底工作,加快报检。实现工程项目的精细化管理,对每一个子项、分子项的施工质量进行严格把控,减少返工问题,提高进度管理效率。

2.5 分包管理控制

对分包商的管理是工程总承包项目管理中的关键点和难点之一,加强分包商的优化管理,可以有效提升项目成本、进度、质量管控效果,直接关系到项目施工的好坏与成败。在具体管理中,要结合自身队伍以及业主所指定的分包形式的差异性,选择最优化的合作模式,创新管理理念,保障自身责任的贯彻执行^[3]。

3 境外水泥厂工程总承包项目管理的对策

3.1 建立健全法律法规

社会发展新时期,操作流程优化、风险控制效果好的总承包管理模式,受到业主的广泛青睐,而且该模式在实际的工程建设中的应用频率日益增多。工程总承包模式在具体应用中,需要选择合适的总承包企业,对其资质、施工能力、综合实力等进行全面考察,并且业主需要对总承包商企业签订合同,在合同中明确承包内容以及合同双方的义务与责任。还合同可以为总承包商的施工建设提供依据和指引。然而使用该模式对建筑工程进行管理,进一步削弱了业务在建筑施工中的管理权利,再加上缺乏完善的法律法规的约束,导致在工程建设中很大层面上需要依靠承包商自身的自觉对工程进行管理^[4]。由于建筑工程涉及的内容较多,而且

施工周期较长、资金投入较大,高风险施工问题时有发生,如果不进行严格的工程管理,很容易造成极大的安全问题和经济损失。

基于此,相关部门需要加强对工程总承包模式的重视,结合具体情况,完善法律法规建设,明确市场准确标准,并对发包方、承包方的权益、责任等进行制定化规定,既可以对合同双方的行为进行有效性约束,同时也可以对双方合法权益进行规范性保护,确保建筑工程的标准性开展,减少各方面的损失。相关部门需要开展全面的市场调查,了解总承包模式在市场的运行情况和效果,并结合具体情况对《招标投标法》《建筑法》等法律法规进行针对性修订,使其更加契合建筑市场的发展需求。在法律修订中,需要对法律法规中的缺陷问题进行全面分析、总结,并同时站在发包方、承包商的角度,对法律条文进行增加、删减、修改等,从而在法律层面对总承包模式在市场定位进行明确,为总承包模式运行中的矛盾纠纷的解决提供法律依据和制度性约束。

此外,国家相关部门也要对总承包模式中的合同的具体结构形式、基本内容等进行明确规定,也可以制作合同范本,为合同双方提供依据,确保合同中的计费标准的统一性,可以有效减少合同纠纷的出现概率。

3.2 强化总承包公司能力

总承包公司在工程项目施工建设中享有较大的管理权利,因此总承包公司的工作能力直接关系到整体项目工程的施工质量,也决定了总承包模式的管理模式的应用效果。

基于此,需要加强对总承包公司的能力管理。国家相关部门要加大市场宣传力度,吸引更多实力雄厚、施工能力较强的企业参与进来;同时要结合市场需求,明确承包资质标准,加强资质审核力度,其中审核内容包含承包商的工程建设资质、职业素养,从而在满足总承包模式的要求基础上,加强承包商对工程施工建设的重视,为工程建筑施工质量奠定良好的基础。在具体操作中,需要选择高素质设计人员开展工程设计,并对设计环节进行严格管理,要求设计人员深入现场实地开展勘察,掌握现场地质情况、水文条件、气候环境等,并对工程立项书、技术标准等进行深度分析,在此基础上才能设计出科学合理且满足业主需求的设计方案,保障建设施工的标准化开展,减少施工变更风险几率;要对设备采购环节进行严格把关,选择高质量的施工材料,引进最新机械设备;加强施工过程的安全、质量、进度管理,促进承包公司的综合施工能力。避免出现多层承包现象,从而防止资质不足的分包商混入其中,对整体工程施工质量造成影响。对于自身能力不强的中标企业,需要对下游承建公司进行严格审核和选拔,尤其要对其施工能力、承包资质、人员水平等开展全方位、多角度地调查审核,确保其满足要求后才能开展工程施工建设^[5]。完善团队建设,实现对工程建设施工的全过程管理,实现对工程设计、采购、施工等环节的全过程监管,减少工程风险,其中需要选择专业技能水平高

且具有较高职业道德素养的人员。

3.3 稳步强化管理素养

为了保障工程总承包模式的顺利开展,需要转变业主的观念,主动学习,了解该模式的基本操作流程,包含融资方式、施工管理方法、采购管理等,只有在充分了解的基础上才能增加业主对该模式的信赖和青睐。业主需要掌握该模式应用中的注意事项和应用原则,同时明确自身需要承担的责任与义务,并认清该模式削弱业主管理权利的事实,只有这样才能通过招投标形式,引进合适的工程承包商,并对工程建设施工进行全过程负责。而且在工程施工中一旦出现设计变更问题,需要承包商全权负责,避免业主过多参与,才能保障建筑项目如期完成,并保障施工质量,减少纠纷。

此外,相关部门要加大对工程总承包模式进行大力宣传,提高市场推广力度,并创建多元化的培训平台,提升业主在工程管理方面的综合素养,才能在工程总承包管理建设中胸有成竹,并保障业主在报价、施工意见、工程量方面的综合了解,保障工程建设的有序开展。

4 结语

综上所述,随着市场经济的发展,建筑市场竞争局势日益加剧,建筑企业需要顺应时代发展形势,创新自身的运营模式,拓展管理思维,提升自身的综合能力,逐渐走向国际市场,对工程总承包项目管理模式进行优化利用,才能提升自身的经济效益与社会效益,促进其市场竞争实力的提升,使其在激烈的国际市场竞争中占据一席之地。

参考文献

- [1] 司训练,李颖.国际工程EPC总承包项目风险管理研究综述[J].项目管理技术,2022,20(1):25-32.
- [2] 汪俐果.海外EPC项目的主要风险及应对策略[J].重庆电力高等专科学校学报,2021,26(5):40-43.
- [3] 何建民.EPC总承包水泥项目业主方管理要点[J].水泥工程,2021(6):85-88.
- [4] 周珏.境外水泥厂改造EPC项目的执行要点[J].水泥技术,2009(5):116-119.
- [5] 彭晟楠.国际EPC项目采购风险研究[J].四川水力发电,2021,40(S1):48-51.