

Application Analysis of Fine Management in Construction Engineering Construction

Qingfeng Wu

Shandong Unicom Construction Engineering Group Co., Ltd., Heze, Shandong, 274000, China

Abstract

In the new period, the country attaches more and more attention to the overall construction quality of construction projects, and attaches more and more attention to the evaluation of the practicality and beauty of various projects, so we need to pay attention to the management of engineering projects when carrying out various construction work. Fine management can be applied to construction engineering construction, and has achieved positive results. The following is an active study on this, in order to promote the sustainable development of construction projects in China.

Keywords

fine management; construction engineering; construction management

精细化管理在建筑工程建设中的应用分析

吴庆峰

山东联通建工集团有限公司, 中国·山东 菏泽 274000

摘要

新时期下, 国家越来越重视建筑工程的整体建设质量, 越来越重视人们对各项工程的实用性、美观性的评价, 因而在开展各项建设工作时都需要重视对工程项目的管理。而精细化管理则可应用到建筑工程建设中, 并取得积极成效。以下则对此展开积极研究, 以期促进中国建筑工程的可持续发展。

关键词

精细化管理; 建筑工程; 施工管理

1 引言

当下, 人们对各项建筑工程的质量、美观等提出了更高的要求, 为满足人们对建筑工程发展所提出的要求, 满足国家对各项建筑项目建设的质量要求、污染要求等, 就需要建筑工程施工企业重视对建设过程中各项事宜的管理工作^[1]。而精细化管理理念应用到建筑工程中则为做好建设工作提供了新的管理办法, 以下则是对此的研究。

2 精细化管理概念与实施意义

2.1 精细化管理概念

在学者瞿祥明(2019)研究中指出了现代管理学将管理一共分为了三个层次, 而每一种层次的管理模式对应了不同企业的管理办法, 对应了企业的发展理念与发展阶段, 甚至于决定了企业未来的发展规模。精细化管理在企业管理中的具体应用在于对管理对象进行更深一步的分解, 通过将

管理内容具体分解为详细可见的数据、程序、职责等等来对企业各项事宜进行管理, 要保障切实实现每一项工作管理任务, 落实细节处理工作, 为企业做好人员管理工作, 而这就为提升整体的管理质量起到了重要作用。

2.2 精细化管理的实施意义

精细化管理工作的实施对于建筑施工企业做好建设工作有着重要作用。①构建更为具体的施工方案, 通过更为具体的施工方案, 明确施工过程中可能会出现重大问题, 并以此来处理工作中的细节问题, 确保安全施工^[2]。②为企业发展奠定基础, 采用精细化管理, 明确了各人员的职责, 这就使得各人员都可及时对自身负责的事宜做好管理工作, 如做好对材料的验收与质量检测工作, 做好对建筑施工过程中的安全管理工作, 做好质量检测环节与监理工作等, 这就为企业发展奠定了基础。

3 当下建筑工程施工管理的具体问题分析

当下, 中国建筑工程建设中由于种种原因所致, 容易发生各类施工问题, 对最终的建筑质量造成严重影响, 以下就对当前建筑工程施工管理中存在的两点主要问题进行分析。

【作者简介】吴庆峰(1973-), 男, 中国山东菏泽人, 本科, 工程师, 从事工程施工管理研究。

3.1 施工监管力度不足

施工监管力度不足是多数施工企业都存在的一个共性问题，近些年中，由于中国各项基础设施建设的需要、城镇一体化建设的需要等使得各项建筑项目数量持续增多，然而这也带来了一系列的施工问题，施工过程中存在着较多的薄弱环节。不重视施工监管，缺乏监管意识则是导致出现各类质量问题的根本原因。

从当下的研究现状来看，中国施工企业缺乏一套行之有效的管理体系，企业内部并未重视对管理体系的构建，因而也就容易造成内部人员对施工监管工作的重视度不足，未能对施工前、施工期间、施工后期的种种工作做好规划，对于相应的文件、施工标准、流程等等也未能引起重视，使得参与到建设工作中的各方人员都未能真正按照规定的流程与标准来开展施工工作^[3]。

如图1所示，要想保障建筑工程建设质量，就需要重视构建工程质量保证体系，而其中的各项文件也是保障建筑工程质量的重要内容之一，需要施工企业管理人员对此引起重视，严格审核相关文件，及时落实各项质量检查工作，避免因施工监管力度而造成的各项问题。

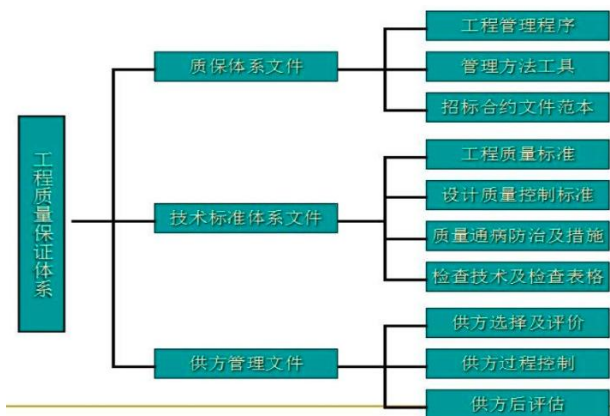


图1 工程质量保证体系示意图

3.2 缺失科学的管理体系

现阶段中，要想提升建筑工程的建设质量，就必须重视企业内部的管理体系，通过构建合理的管理体系来督促施工人员做好管理工作，落实人员管理、物料管理以及具体的施工管理工作。从施工企业的实际建设情况来看，中国存在着部分施工企业缺失科学的管理体系这一问题，在人员管理方面往往只是由项目负责人来做好管理工作，由项目负责人来对各个管理人员部署相应的工作，而后管理人员则对施工人员明确安排具体的施工工作，但是由于缺失制度的规范，很多管理人员在落实管理任务时都可能存在部署不清的问题，未能及时向施工人员合理安排施工任务，未能落实施工细节。而在物料管理与设备管理中，同样由于缺失具体的管理细则也就无法保障物料的质量、设备质量等。部分企业在开展具体的施工工作时，缺失一定的奖惩制度，导致对未积极工作的人员未能及时处理，使得整个建筑工程施工企业

的工作氛围受到影响。对于表现优异的工作人员未能及时奖励，也消磨了此部分工作人员的积极性，对企业后期的发展造成影响。

4 精细化管理在建筑工程建设中的具体应用措施

4.1 构建管理机制，强化监管力度

施工监管力度不足，无法保障施工质量，对企业的未来发展也将造成严重的影响，而精细化管理的应用在实际的建筑工程建设中即可起到积极作用。可帮助施工企业通过对项目规模大小、项目建设所涉及的资金等等进行合理分析，然后合理构建管理机制。管理机制的建设需要包含施工企业管理工作中的方方面面。对施工企业的人力资源部、财务部、业务部等部门依据所涉及的具体工作内容来合理构建管理机制，重点落实在具体的施工管理工作中^[4]。

对于进入施工现场的材料，一定要重视质量管理工作，确保材料质量符合既定要求，做好质量检测工作，如骨料、石子、水泥、木材、钢筋等材料。在施工人员方面，通过精细化管理，合理分配每一位施工人员的具体工作，注重强化与提升施工人员的技能水平，规范施工人员的施工行为，在落实精细化管理理念后，也能进一步促进企业做好监管工作，强化监管力度。

4.2 以精细化管理理念为依托构建科学的管理体系

①人员管理：以精细化管理理念来合理对人员的工作职责进行分配，如项目负责人的责任为协同各方参与主体，统筹并安排部署施工企业各部门的管理工作，通过制定项目计划书、管理任务册的形式来切实落实各项管理工作。

②物料与设备管理：做好物料与设备管理工作，确保物料质量与设备质量是提升施工质量中的重要一环。可通过构建质量验收标准来加强对施工企业材料购入时的质量检测力度，确保购入的材料质量能够得到保障。而在材料进入施工现场时同样需要做好质量检测工作，通过材料购买与进入施工现场两个环节做好管理工作，可进一步保障施工质量，使得施工质量可满足用户的要求。同样对于施工中所需要用到的专业化设备也需要做好管理工作，确保设备质量、参数等符合施工要求，如此才可做好对其他与物料相关内容的管理工作。具体可见图2。



图2 物料管理内容

③**奖惩制度的合理建设**：精细化管理理念即对管理对象、管理任务做进一步的分解，通过将管理任务转化为具体可见的数据、职责、程序等等来确保任何一项工作的开展都能取得积极成效^[5]。奖惩制度的建设同样可作为精细化管理作用于建筑工程建设中的重要内容之一，通过对施工企业的具体施工业务和施工要求来进行明确，从而构建出一套符合施工企业管理要求的奖惩制度。可通过绩效考核结合奖惩机制的形式来做管理工作，如对施工环节中重视安全施工，重视科学施工，重视施工细节的人员给予晋升、物质奖励，必要时可给予其带薪休假的权利。对工作不积极的人员则需要进行一定的处罚，进而营造良好的工作氛围。

④**强化安全精细化管理**：安全管理作为建筑工程建设中的重要管理内容之一，需要引起各施工企业的重视。精细化管理的应用可帮助企业合理构建安全管理体系，对施工现场进行划分，对材料随意堆放的问题及时做好处理工作。对高空作业的工作人员给予规范化的操作，提升管理标准，做好安全管理措施，确保安全管理工作。对企业全体施工人员给予安全管理教育，提升其安全管理意识，确保在顺利完成施工工作的同时避免出现人员伤亡问题。

5 结语

总而言之，精细化管理作为一种现代化的企业管理理念，其在各企业中都可发挥积极作用，在各领域中的应用都将起到积极意义。对于建筑工程建设而言，引入精细化管理可帮助施工企业构建管理机制、强化监管力度，在企业内部构建科学的管理体系，做好对建筑工程中的各项建设工作的管理，为企业的发展奠定坚实的基础。

参考文献

- [1] 潘明榜.精细化管理模式在建筑工程管理中应用的要点分析[J].居舍,2021(28):134-135.
- [2] 王长奎.精细化管理在建筑工程施工管理中的应用分析[J].砖瓦,2021(8):140-141.
- [3] 赵龙.精细化管理在建筑工程施工中的应用分析[J].中国住宅设施,2021(6):30-31.
- [4] 方可,徐婷婷.精细化管理在建筑工程施工管理中的应用分析[J].居业,2021(6):123-124.
- [5] 文兴山.精细化管理模式在建筑工程管理中应用的要点分析[J].中小企业管理与科技(下旬刊),2021(5):9-11.