

Application Research of Contract Management in Construction Management of Construction Engineering

Qingfeng Wu

Shandong Unicom Construction Engineering Group Co., Ltd., Heze, Shandong, 274000, China

Abstract

Contracts play an important role in any enterprise, such as the relationship between enterprises and employees, the cooperation between enterprises and enterprises, and the cooperation between enterprises and the government. Contract management is a content that every enterprise needs to pay attention to. Since the construction of construction projects involves many aspects such as materials, technology, equipment and manpower, it is more necessary to scientifically manage the responsibilities and powers of various participants with standardized contract contents, and clearly define the obligations of all stakeholders. This paper actively discusses this and provides reference for the research of relevant scholars.

Keywords

contract management; construction engineering; management awareness

合同管理在建筑工程建设管理中的应用研究

吴庆峰

山东联通建工集团有限公司, 中国·山东 菏泽 274000

摘要

合同在任何一个企业中都发挥着重要的作用,如企业与职工之间的关系、企业与企业之间的合作、企业与政府之间的合作等都是需要以合同来作为前提,合同管理是每一个企业都需要重视的一项内容。建筑工程施工由于涉及材料、技术、设备、人力等多方面的内容,因而更需要以规范的内容来科学化管理多方参与者的职责与权力,明确界定各方利益主体所需要承担的义务,论文对此展开积极探讨,并为相关学者的研究提供参考。

关键词

合同管理; 建筑工程; 管理意识

1 引言

建筑工程施工量较大,建设周期长,伴随着较大的风险,若想要参与方真正做好自身的分内工作,就需要以合同来约束。合同的制定、参与方对于合同内容的详细认知、合同的法律作用等都是需要各参与方明确的,并依照合同所规定的权限来开展工作,承担合同中所规定的且符合法律的责任^[1]。建设项目参与多方需要通过合同来明确自身的工作职责,并确保工程如期开展、如期完工,确保最终的建设质量。

2 建筑工程建设中合同管理存在的具体问题

虽然合同管理对于建筑工程开展各项建设工作都有着极为重要的意义,但现实中往往会由于各种因素所致,导致合同管理工作无法按照既定标准开展,导致合同管理中存在较多的问题。以下则详细说明当前建筑工程合同管理中存在

的几个重要问题。

2.1 双方缺失合同管理意识

合同管理意识决定了双方是否会尊重合同的法律意义,是否会依照合同内容来做好各项管理工作。在中国《合同法》中赋予了合同相应的法律作用,按照合同规定,签署合同的双方都需要依照合同内容来做好相应的事项,这对于合同双方的利益都有所保障,但是现实中,往往存在着很多参与方都未能重视合同管理内容,缺失合同管理意识,这就使得签署合同的双方往往并未重视对合同的审核,尤其是对一些合同中的细小内容进行审核,往往是直接签署了合同,而这就会为以后的合同纠纷问题埋下隐患。部分企业在制定合同时,由于缺失管理意识,使得对合同中的一些重要事项未能进行明确的规定,表达不清晰,比如利益分配,利益分配是合同管理中的重点,而一旦未能明确规定双方的利益,这就可能使得合同签署双方在分配利益时出现严重的利益分配不均问题,最终很有可能会导致双方就利益分配问题而打官司,引发一系列的纠纷^[2]。索赔问题同样是双方都需要重视

【作者简介】吴庆峰(1973-),男,中国山东菏泽人,本科,工程师,从事工程施工管理研究。

的法律问题，在建筑合同中，应当明确规定双方的责任与义务，索赔条款中需要规定某一方未能按照合同的规定来承担自身的责任与义务，出现了违反合同法的事项，那么就必须要承担一定的经济赔偿或者以其他形式来进行赔偿的事宜。然而由于合同管理意识的缺失，使得部分参与方会制定两份合同，一份为真正的合同，而另一份则是为了应对政府检查，为了应付相关部门的审核而制定的合同，这就导致了工程无法按照既定的流程与标准来进行施工，甚至于还会发生出现了质量问题却无法依照合同来进行索赔的这一现象，使得合同无法真正发挥作用，且在一定程度上增加了合同管理的难度。图1为一份建筑工程施工的规范合同样本。

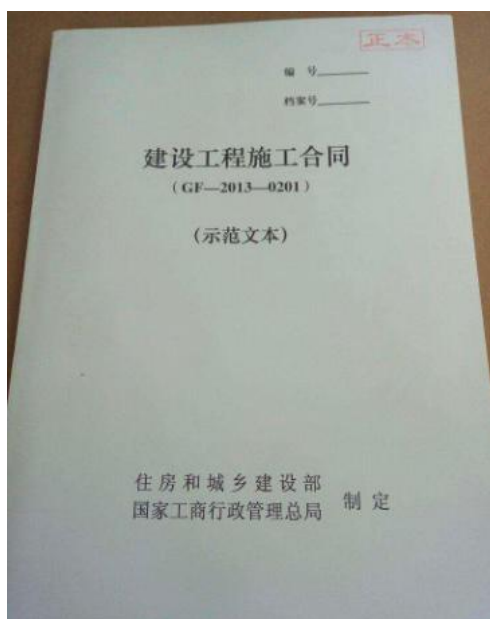


图1 建筑合同样本

2.2 缺失科学的合同管理制度

在学者沈盈（2018）研究中指出了对于整个建筑工程而言，合同应当作为建设过程中的规章制度，应当作为双方都需要严格遵守并按照合同规定内容来开展各项工作的依据。但就中国很多建筑企业而言，企业内部都没有制定统一、合规的合同管理制度，甚至于少部分企业对于合同的签署过程也不注重，很多时候都是由单位负责人来进行代签，并非与单位领导人签署，这就造成了一旦出现施工事故、索赔事件等情况就无法找到相应的事故负责人。而任何一项合同，都包含了基础事项、重要事项以及一些不可忽视的重要细节，然而由于缺失科学合理的合同管理制度，就极有可能造成合同中这些重要的细节被忽视。除此之外，还有着一些管理程序不明确，使得合同管理工作失去了其原本的意义，而在部分学者的研究调查中还指出了一部分企业可能由于种种原因所致，会在项目施工期间变更合同，而合同的变更并未与多方参与者共同协商，且严重不符合中国合同法的相关规定。一部分缺失科学的合同管理制度的单位，甚至由于涉及严重的纠纷与索赔问题而导致工程建设无法获得既定的收

益，且造成了一定的亏损，对企业的未来发展造成不利影响。

2.3 合同管理人员的综合素质有待提升

合同管理人员是管理合同的重要人员，是合同事项的直接负责人，而建筑工程建设项目众多，任何一项合同中都涉及极大的利益与人事，一旦未能处理好合同管理工作，就极有可能出现极大的纠纷事故，对此，就需要重视合同管理人员的综合素质。然而，现阶段下，合同管理人员的综合素质普遍较低，缺乏对合同的审鉴能力，难以查询到合同中的漏洞与不利条款，甚至于缺失必要的专业知识，这就为开展合同管理工作留下了一定的隐患^[3]。

3 强化合同管理在建筑工程建设管理中的具体措施分析

3.1 增强合同的法律效力，提升双方的合同管理意识

合同管理意识仍旧是合同签署双方做好合同管理工作的前提，那么如何来提升双方合同管理人员的管理意识就成为当下此领域的重点议题。中国《合同法》（图2）中就规定了合同双方的权利与义务，规定了合同签署双方都必须重视和学习相关的法律知识，了解相关条例。而在建筑工程建设过程中，更需要重视对合同的管理，要强化合同管理力度，提升合同管理人员的合同管理意识，要能够切实履行合同责任。



图2 合同法

双方在制定合同时，需要依照法律的规定来制定合同，而在签署合同时，更需要以法律为依托，详细按照合同法的规定以及建筑项目施工工作的具体开展情况进行对合同中所规定事项的审核，要严格审核，依据实际情况进行审核，只有在合同审核无误后，才可提升签订合同。对此，企业有必要督促合同管理人员强化对合同法的学习，强化对合同管理的学习，提升其管理意识。

3.2 制定科学的合同管理制度

《合同法》中的规定是出于对整个合同的规定，是出于对任何项目、企业所签署合同的规定，指出了签署合同的双方要依照合同要求来做好相关事宜，明确自身的工作职责，其属于外部的管理^[4]。企业内部为做好合同管理工作，就需要制定科学的合同管理制度，依照企业内部的管理制度来规范合同管理人员的行为。如针对工程合同，其环节众

多,包括合同的洽谈、拟定、签订、履行以及到合同的解除、终止等,针对每一项环节都需要做好管理工作。建筑工程施工企业必须依照建筑施工的每一个环节,落实每一环节的合同内容的拟定,确保工程开展完全按照合同内容的规定而开展,确保可将合同管理工作依照《合同法》的规定来开展。

3.3 加强培训,提升合同管理人员的综合素质

合同作为保障多方参与主体共同利益的依据,具有法律效力,因而在建筑工程中合同的管理应当纳入重点管理内容中,确保合同管理的最终质量。

①引入专家,加强培训:可引入合同管理以及建筑工程领域有着深入研究,取得了一定研究成果的专家来进行授课,通过专家授课的方式提升企业合同管理人员对合同管理理论知识的认知程度,并在后期的实践管理过程中,逐步提升自身的管理能力。专家还可就合同管理中的关键性问题以及实际管理过程中可能会出现重大难题进行讲解,以此让合同管理人员更为明确合同管理工作的细节处理问题^[5]。

②绩效考核与奖惩措施:企业可通过绩效考核+奖惩措施的形式来开展此合同管理工作,强化并提升合同管理人员对合同管理的意识,促使其为了获得更高的绩效以及奖

励而不断学习合同管理相关的知识,提升自身的合同管理水平。

4 结语

总而言之,合同管理作为整个建筑工程建设管理中极为重要的一项内容,其对于提升工程建设的质量,保障工程建设的利益以及最终的建设质量都有着重要作用,而要想做好合同管理工作,就需要企业与合同管理人员重视合同管理工作,重视合同管理的细节问题。

参考文献

- [1] 陈建设.合同管理在建筑工程建设管理中的应用初探[J].建筑技术开发,2021,48(20):77-78.
- [2] 蔡铭榕.浅谈BIM技术在建筑工程建设管理中的应用[J].广西城镇建设,2021(6):97-99.
- [3] 梁奕葵.合同管理在建筑工程建设中的应用[J].江西建材,2021(5):260+262.
- [4] 杨雪飞.论述合同管理在建筑工程建设管理中的应用[J].砖瓦,2021(3):103-104.
- [5] 段延辉.合同管理在建筑工程建设管理中的应用研究[J].中国管理信息化,2020,23(16):123-124.