

# Control Action of Whole Process Cost Consultation on Project Cost

Song Xue

Woyang County Public Resources Trading Center, Bozhou, Anhui, 233600, China

## Abstract

In recent years, with the development of national economy, the engineering cost consulting industry is constantly maturing and improving with large and small engineering projects. At the same time, it has gradually exposed the problems existing in the current engineering cost consulting work. Firstly, this paper expounds the practical significance of the whole process cost consultation for controlling the project cost and cost, and analyzes the problems existing in the current cost consultation. Then it discusses the key points of project cost control in the whole process of construction project cost consultation, and further explores the cost consultation control function and practical application in each stage of project construction.

## Keywords

engineering cost consultation; whole process cost control; control action

# 全过程造价咨询对工程造价的控制作用

薛松

涡阳县公共资源交易中心, 中国·安徽 亳州 233600

## 摘要

近年来,随着中国经济的发展,工程造价咨询行业也随着大大小小的工程项目在不断地成熟和完善,与此同时,也逐渐暴露出了现阶段工程造价咨询工作中所存在的问题。论文首先阐述了全过程造价咨询对于控制项目工程造价和成本的现实意义,同时对目前造价咨询工作中存在的问题进行了分析。然后探讨了建设项目全过程造价咨询中的工程造价控制要点,对工程项目建设的各个阶段的造价咨询控制作用和实际运用进行了进一步的探究。

## 关键词

工程造价咨询; 全过程成本控制; 控制作用

## 1 引言

全过程造价咨询工作贯穿于建设工程项目中的投资决策阶段、招标投标阶段、设计阶段、施工阶段和竣工结算阶段,是为各工程建设项目的方向发展决策、投资方向决策、工程设计、施工过程成本控制、施工过程造价监督管理等工作内容提供有效的辅助和合理的指导。全过程造价咨询能够切实帮助工程建设项目科学合理地进行成本控制,提高工程建设项目的运营效益,为企业的长远持续发展提供助力。工程造价是建筑行业的核心之一,工程造价的质量高低直接决定了投资效益的高低,为了有效避免和减少多余的工程资金消耗,需要发挥造价咨询行业的关键作用,合理进行工程造价控制,这样不仅能规避建筑工程中的暗箱操作和违纪违规行为,也提高了建筑工程的信誉。论文首先分析目前中国造价咨询行业的现状,接着强调造价咨询行业对于控制工程造

价质量的重要性,最后根据现有的情况和条件给出合理中肯的控制工程造价质量的分析建议<sup>[1]</sup>。

## 2 全过程造价咨询对于工程造价的控制意义及现状

### 2.1 全过程造价咨询对于工程造价的控制意义

在各个工程项目的建设时,开展全过程造价咨询服务工作能够有效地提升项目建设管理水平,进一步地优化项目成本,在减轻投资方和施工企业负担的同时还能切实地提高施工效率,保证建设项目工程质量,提高建设项目全过程资金管控力度,帮助企业单位实现建设项目效益回收最大化。利用科学合理全过程造价咨询工作的辅助管理模式和手段能够促进工程项目不同建设过程中各个阶段的沟通和协同,实现更为全面的全过程工程造价动态管理控制,为中国建设工程项目的进步与发展提供可靠的资金保障。

### 2.2 中国建设项目全过程造价咨询管理中存在的问题

中国在最开始实施工程造价咨询的主要工作目的是帮助建设工程项目发承包双方做出更为科学合理的决策,从而

【作者简介】薛松(1984-),男,中国安徽亳州人,硕士,工程师,从事建筑工程研究。

避免建设工程市场的恶性和不平等竞争,保证工程项目更科学、更健康地开展建设施工。但随着时代的发展和社会的进步,中国全过程造价咨询工作也在不断地完善和改革,目前中国工程造价咨询服务体系已经逐渐发展为建设工程项目可行性、投资决策、设计、招投标、建设施工及竣工验收全过程阶段提供全方面的咨询服务。但从目前的全过程造价咨询工作的工作职能和实际效果来看,仍存在这一些不足之处。

其一,目前许多咨询企业的工作重点偏向于施工阶段,对于前期项目决策、招投标和设计阶段的重视不够,没有建立完善的咨询管理体系和全过程成本管控监督制度,导致咨询工作局限于某一环节或是某一工作流程,无法系统地进行全过程动态管理控制。其二,由于工程造价全过程咨询持续周期长,覆盖范围广,对于提供咨询服务工作人员的综合素养和专业素质要求较高,但一些造价咨询企业的工作人员只擅长个别阶段的造价成本控制管理工作,在以往的工作中接触投资决策和招投标较少,无法完全契合实际工作需求,无法为发承包企业提供全过程科学、专业的咨询意见。其三,由于咨询企业更多地协助建设单位进行成本管理,对于建设项目各个阶段的资料文件和施工现场实际情况了解得不够清楚和详细,在开展全过程造价咨询服务工作时,可能会出现因为资料不够完整或是与现场实际施工情况脱节造成信息误差,给建设项目的工程造价和成本控制带来不利影响<sup>[2]</sup>。

### 3 建设项目全过程造价咨询工作的相关控制要点

#### 3.1 建立全方位咨询体系,完善全过程动态咨询管理制度

一方面,对于全过程工程造价咨询企业来说,应明确全过程工程造价咨询工作内容,加强薄弱环节的成本造价控制程度,建立能够覆盖工程项目建设各个阶段、各个方面的咨询体系,并应根据具体工程项目的实际需求和现场实际施工情况进行进一步的优化,有意识地将全过程工程造价动态跟踪管理和咨询落实到各个环节中去。另一方面,对于工程造价咨询企业而言,管理制度的制定与完善对于开展造价咨询工作有着十分重要的意义,通过管理制度明确相关管理人员的具体工作职责,为企业给业主单位提供优质的全过程造价咨询服务打下良好的基础,也为后续科学、合理地建设项目全过程造价咨询工作提供有力的保障,提升建设工程项目整体效益。

#### 3.2 提高咨询管理人员全过程造价综合控制管理能力

工程造价咨询工作者对于各种不同类型的建设工程项目和各个阶段的工程造价和成本控制要点的了解程度及其本身所具备的相关造价专业知识是开展工程造价咨询工作的基本条件和重要前提。而咨询单位的工程造价工作者与建设单位、施工单位工程造价工作人员相比较来说,需要过硬的

造价专业知识和项目综合管控水平。因此咨询企业应加强对咨询工作人员全过程、各阶段造价控制工作要点的培训,同时对不同建设工程项目的项目基本特点和重要施工技术流程进行培训,明确各个阶段的成本控制工作重点内容,从而提高咨询工作人员在开展全过程造价咨询工作效率。另一方面,对于咨询工作人员来说,在进行全过程动态工程造价工作时,首先应明确该项目的成本支出方向,制定相应地动态控制节点。此外,还应积极主动地加强自身学习,提高自身的工程造价专业能力和成本控制和管理水平,为今后开展更全面地造价咨询工作打下坚实的基础<sup>[3]</sup>。

#### 3.3 深入现场收集相关资料,详细了解现场实际情况

想要为业主单位提供更为准确、科学的全过程造价咨询服务,工程造价咨询人员应对建设项目的现场实际情况有深入的了解,对项目施工现场进行深入、详细的考察,全方面地收集建设项目的相关信息和资料。为进行全过程造价咨询工作时能够紧密结合项目建设实际情况,根据一线施工现场的全过程进行规划,保证成本控制和核算数据的准确性和科学性,避免因信息不完善导致与现场实际数据出入较大等情况的发生。

### 4 全过程造价咨询对于控制工程造价成本的作用

#### 4.1 决策阶段的造价咨询控制作用

在工程造价咨询单位接手建设工程项目后,首先开展的就是项目决策阶段的工作,收集项目数据和相关资料,对项目进行考察和初步评估,根据考察和评估数据进行可行性研究,出具相应的可行性研究报告。然后对建设工程项目进行投资估算,而对于一些已经有估算指标的工程项目,造价咨询单位应仔细核算,对于不足之处提出修改意见,使得建设工程项目的投资成本估算更加准确合理。决策阶段的工程造价咨询工作能够帮助业主单位规避一些潜在的风险和问题,帮助业主单位进行更加合理的成本投资。

#### 4.2 招投标阶段的造价咨询控制作用

招投标阶段是确定工程施工方,连接投资方和施工方最为主要的一个阶段。在此阶段,工程造价咨询企业首先要根据具体的建设工程项目实际需求和投资成本制定相应的招标计划,并且全过程地跟进项目招投标实际情况,并对招标过程中出现的各种问题及时采取相应措施进行解决,保证项目招投标工作的顺利开展。此外,造价咨询单位在招投标过程中,应合理控制造价,确定性价比更为优质的施工单位,在保证建设工程项目质量的同时提高项目运营效益。

#### 4.3 设计阶段的造价咨询控制作用

对于工程项目而言,工程造价主要是以工程设计图纸进行概预算,在设计阶段,工程造价的控制比例占据了整个工程的百分之七十,是全过程阶段中最为重要的控制阶段。因此造价咨询企业应对工程项目设计工作进行全过程跟踪,

对具体项目的实际价值和综合效益做评估和分析,以分析的结果作为基础,与设计单位沟通,制定更加科学合理的设计方案,同时对于设计工作中出现的问题要及时提出,与设计部门进行商议,在保证建筑使用需求的前提下对该问题进行适当的造价调整,从而达到合理控制工程造价的目的<sup>[4]</sup>。

#### 4.4 准备及审核阶段的造价咨询控制作用

工程造价预算审核是成本管理的重要组成部分。工程造价咨询企业在完成预算编制后应增加审核环节,可最大程度防止出现漏算、多算、错算的现象,以提高预算的准确性,从源头上控制工程项目成本。在实际的造价咨询工作中,由于工程项目体现出复杂性、多样性的特点,因此咨询单位工作人员要结合工程实际采用有针对性的审核方法。工程量的准确性对工程造价预算的准确性产生直接影响,因此,造价咨询工作人员在进行预算审核时要将该部分作为重点,严格按照预算清单、定额标准等进行相关计算,从而对工程项目造价成本进行有效把控。

#### 4.5 施工阶段的造价咨询控制作用

一方面,项目建设施工阶段是资金支出周期最长、产生成本最大的一个阶段,在此阶段,需要投入大量的人力、材料、设备机械等,施工阶段的造价成本控制对于建设工程项目的总成本有着最为直接的影响。对于工程造价咨询企业来说,施工阶段的造价咨询是一项工作重点,这一阶段的工程造价动态控制也是工作难点,造价咨询企业要对工程施工项目进行细化计量,然后根据项目施工阶段的实际需求进行合理的造价成本控制,严格监督项目资金的使用情况。另一方面,在整个项目建设施工过程中,造价咨询单位工作人员应对整个过程中所产生的变更和签证进行仔细地审核,从功能性、安全性、经济性等多个方面进行考量和分析,严格控制建筑工程变更审批程序,加强事后审查、事中监督和事前批准,控制工程项目的超价、超量部分,最大程度地控制工程项目变更对造价预算的影响。

#### 4.6 项目竣工结算阶段的造价咨询控制作用

在竣工验收阶段造价咨询人员要对整个工程项目的成本和造价进行最终的确认,在此阶段造价咨询单位应协助做

好审计报告的工作,对项目审计报告中的工程量、成本控制内容和项目资金的实际使用情况进行整理,并且对施工过程中所发生的变更情况和突发情况进行说明,最终完成造价报告的编制,从而保证工程项目竣工结算造价的真实性和合理性。此外,在项目竣工结算阶段,工程造价咨询企业还应做好建设工程项目的索赔与反索赔工作,了解项目可能发生的索赔和纠纷情况,做好相应的应对和解决措施,完成建设工程项目竣工阶段造价的有效控制<sup>[5]</sup>。

## 5 结语

在现代社会飞速发展的大背景下,中国工程项目建设规模和建设数量在不断地增加,所投入的资金也在逐渐地增加,工程造价成本直接影响到投资方的利益。而工程造价咨询企业就是为投资方提供全面的、专业的造价咨询服务,对建设工程项目的整个过程进行动态造价管理和控制,并从专业角度为工程建设投资方提供参考意见和全过程造价控制指导。全过程造价咨询能够发挥出更好的工程造价职业职能,提高建设工程项目运营效益同时保证投资方建设项目利益。工程造价质量高低决定了建筑工程的质量好坏,是企业收益高低的决定性因素。因此,企业若要在竞争中夺胜,若要在减少材料资金消耗的情况下,保障工程的质量,进行造价咨询将会是一个明智又合理的选择。中国造价咨询业目前发展仍不够成熟,该行业也需要从企业管理,公司运营以及咨询师素质考察方面再继续完善。

## 参考文献

- [1] 黄媛媛.工程造价咨询单位在全过程工程造价控制中的作用浅述[J].绿色环保建材,2018(5):223+225.
- [2] 白晓东.谈建设单位对工程项目造价全过程控制与管理的积极作用[J].工程建设与设计,2017(4):182-183.
- [3] 张若筠,孟雪丽.谈建设单位对工程项目造价全过程控制与管理的积极作用[J].建筑经济,2011(3):47-49.
- [4] 蔡乌秀.浅谈全过程造价咨询对工程造价的控制[J].江西建材,2020(3):130-131.
- [5] 张弦.浅析工程造价咨询单位在全过程工程造价控制中的作用[J].中外企业家,2017(22):107-108.