

Discussion on the Project Management Optimization of Landscaping Engineering

Fuying Wen

Yichang Jingfeng Construction Co., Ltd., Yichang, Hubei, 443000, China

Abstract

With the development of economy and society, people's demand for living environment is getting higher and higher, and landscaping projects have received extensive attention. The development of landscaping projects can not only improve the quality of people's living environment, but also increase the viability of garden vegetation, providing humans with a garden-style and safe habitat, thereby improving human living conditions. In this way, the management of urban landscaping construction will become very critical. Based on this, this paper mainly analyzes the project management of landscaping projects, and proposes a series of optimization measures for reference only.

Keywords

landscaping engineering; project management; optimization measures

浅谈园林绿化工程的项目管理优化

文伏颖

宜昌景峰建设有限公司, 中国·湖北 宜昌 443000

摘 要

随着经济社会的日益发达, 人们对生存环境的需求愈来愈高, 园林绿化工程得到了广泛的关注。园林绿化工程的开展, 不但能够改善人们的生存环境品质, 而且还能够增加花园植被的成活度, 给人类提供了一种园林式的、安全的栖息场所, 从而改善人类的生存条件。这样, 城市园林绿化施工的管理将变得非常关键。基于此, 论文主要对园林绿化工程的项目管理进行分析, 并提出了一系列优化措施, 仅供参考。

关键词

园林绿化工程; 项目管理; 优化措施

1 引言

随着城市化的不断发展和经济的不断进步, 人民生活水平逐渐提高, 越来越关注园林绿化工程的项目管理。事实上, 要想形成良好的园林绿化工程项目管理体系, 既需要园林技术人员的专业基础工作, 也需要促进其后期维护运行, 以改善和提升园林绿化工程的质量效益。

2 园林绿化工程项目管理的现状及存在的问题

2.1 工程项目施工段划分模糊

在优化园林绿化项目期间, 由于部分园林工人在项目实施阶段对项目的工艺参数、步距和流水的强度等有关因素考察得不够深入, 在实际工地管理阶段, 对不同的施工进度和园林状况也无法灵活调度施工手段。此外还出现部分园林工作者无法全面顾及工程的时序与空间参数, 导致施工

进度的布置不合理。还出现了部分园林项目没有对园林绿化工程的整体考量, 导致项目的流水时间、流水步距和节拍等因素被整体忽视, 从而难以实现对园林工程的整体规划顺利进行^[1]。

2.2 不具备完善的园林绿化工程质量管理体系

就中国目前的园林绿化工程项目管理状况而言, 由于很多园林绿化施工企业都缺乏一个健全的工程质量管理制度, 所以在园林绿化工程项目施工过程中, 对绿化工程质量监督管理也变得十分随意。一些公司甚至完全不按规定程序进行施工, 或者只是随意无计划的, 在施工过程中如果出现了问题就针对存在的问题加以处理, 这就导致了园林绿化工程施工产品质量无法得以保证, 而追究其主因便是园林绿化公司未能形成健全的建筑工程质量管理体系。

2.3 管理人员管理水平低

园林绿化工程的规划设计通常要求设计师具备相应设计所需的一些基础知识。但事实上, 中国大部分园林绿化相关企业的管理者并不具备这些基础的施工知识。导致其员工

【作者简介】文伏颖(1983-), 男, 中国湖北宜昌人, 本科, 从事建筑工程类园林绿化专业施工研究。

在管理和实施树木的具体养护、施工监督和技术管理指导的过程中,不能有效、系统地做好所有的管理工作,导致整体管理返工率高,施工进度过慢,管理成本和施工时间成本高。

2.4 过于薄弱的园林绿化工程项目监管意识

当前的园林绿化工程项目深受经营环境的约束和干扰而忽略了生态效益的意义,过于注重效益。再加上不同区域的行政机关及政府部门并未足够重视及关心城市园林的绿化项目,以至出现部分国家根本就不能建立园林绿化园考核的机制,进而导致园林绿化工程项目团队无法有章可循、有法可依的局面。

3 加强园林绿化工程项目管理的优化措施

3.1 因地制宜进行绿化设计

由于中国辖区面积广阔,各地区的环境条件都存在着很大的差异,所以在进行城市园林造景工程时也要根据各地的天然地理环境,因地制宜地来实施设计。每一座城市都随着其自然发展特点的差异,产生出了不同的历史文化遗产,在进行城市园林绿化工程设计时,既要反映出城市自然风光的特征,也要反映出城市人文风景线的建设。由于人文景点的设计,大多是借助一些雕塑、风景建筑等来加以进行的,因此这种人文风景线的建筑必须与城市园林造景的建筑互相照应,以增强城市的历史人文品位、优美性与特色,从而营建出自己的都市园林绿化建筑风貌。在新城区以及新建城市的道路上,也要大规模开展城市园林造景工程,以营造出各种城市园林绿化改造的新颖形象。老城区的绿地面积限制,一定要从市民日常生活的现实需要考虑,既要适应人们的娱乐休息需要,也要提升城市绿化工程的总体水准。在进行绿色植物的选择工作时,一定要从本地的天然环境考虑,应选用成本低且对自身环境适应能力更高的绿色植物加以培育。

3.2 对质量关口严格把控

园林检验人员在验收园林绿化园工程的产品时,应当根据现实情况对检验要求做出相应提高,以便使园林绿化工程的品质总体上得到改善,如果在检验中出现垃圾工程,检验单位应当及时报告现场监督管理部门,与综合执法机关共同查办并严厉打击其不良行为。除此之外,为保证园林绿化员工作达到预期要求的养护标准,不同区域的园林绿化监督管理机关也需把监理工作深入到建设、浇水、施肥等的具体步骤中,并有效进行后期的环境维护与绿化管理。

3.3 严格控制园林绿化材料的质量

由于园林施工材料质量低劣,所造成的园林绿化工程质量事故和经济损失往往是无法挽回和恢复的,因此在园林绿化工程项目施工管理过程中,应尽量避免此类问题的发生。在园林绿化工程施工材料的质量监督中,首先要求施工单位建立健全园林绿化工程的质量保证体系,使施工公司在人员编制、组织管理、检验程序、技术手段和后勤管理等方

面完善管理制度,签订施工总承包协议或者监理委托协议,确定园林施工材料工程质量规范和标准,确定监理人在园林绿化工程施工材料监理中的责任和权利,以及对施工单位的规定。

3.4 园林工程建设中安全体系建设的增强

建立完善的城市园林绿化工程安全管理制度,可以确保把施工的安全性规定到现场,从而在制度管理上进一步完善了安全管理规章制度,减少出现重大安全事故的概率,并确保了现场施工的管理活动正常。相关施工企业要根据现场施工的现状,根据不同的施工情况加以研究计算和进行调度,切实控制在施工过程中可能发生的安全情况。园林绿化工程的质量监督审查机构和安全生产监督管理机构,要本着“预控综合,防范为先”的操作方针,及时反映已经发生的情况,并进行经验教训的总结。质量监督监察部门负责对园林绿化工程施工中的质量安全指标作出考核,并及时发现和解决安全问题,从而减少施工危害,确保园林绿化工程顺利施工。

3.5 建立正确的园林绿化工程项目质量管理理念

科学合理的园林绿化工程项目质量管理理念,能够对整个园林绿化工程施工流程作出科学合理的引导,是确保园林绿化工程项目质量的关键。但鉴于目前中国园林施工管理理念主要向其他发达国家借鉴,但一些地区仍不适应中国园林的实际状况,严重影响了工程建设管理水平。所以,应该建立科学合理的施工质量管理理念体系,把引进的先进管理理念和中国实际状况联系起来,剖析和研讨先进管理理念,使之更加符合中国园林工程的建设实践。另外,对施工质量管理理念体系必须做到与时俱进,并随着时间的进展,不断地对之加以创新与发扬,在园林工程的施工过程中使用现代化管理模式,强化对园林绿化施工工程的指导作用,以推动中国园林绿化施工事业的蓬勃发展^[2]。

3.6 加强园林工程项目技术管理

首先,要建立园林施工新技术检测体系,在园林施工过程中,为保证新技术的有效应用与安全,必须对新技术实施全面检测,所以就必须要成立相关的新技术检测体系。对将要采用的新技术实施全面检验,以保证其满足园林施工需要。再然后,健全地方园林新技术质量监督机制。除前期的技术检测体系以外,在园林施工过程中还必须对新技术的实施质量进行现场监控,以保证新技术的施工品质。

其次,为了强化地方政府部门的职责,还需要组织成立由地方政府部门负责人与设计部门负责人联合组建的地方园林施工质量监督管理机构,对园林施工中的新技术的有效应用实施全面监督管理。

最后,做好技术施工的准备工作。在园林绿化设计进行以前,应该进行园林规划研究,由专门技术人员针对城市实际状况制定公园建设图纸,在设计中一定要统筹考虑自然环境、人文环境,正确选用植被类型与配置方法。

3.7 制定完善的施工组织设计方案

在园林绿化工程实施设计中,施工组织设计作为工程整体实施设计的关键组成部分,将影响整个园林绿化工程实施过程和整体施工进度,也对园林绿化工程施工效益有着决定性的影响。因此,考虑到园林绿化工程在各个领域的实施成本和施工进度的影响,必须形成一个完整的施工组织设计方案。并通过对园林绿化工程施工进度和质量的分析,选择更具有可操作性的工程实施方法。制定实施组织设计方案时,必须充分考虑整个工程施工阶段的实际工作量,然后综合计算施工材料的采购和施工设备的采购数量,制定具体的供货方式和供货周期,然后制定具体的实施程序。这样不仅可以节约整个项目的实施成本,还可以提高整个项目建设的可持续性。

3.8 做好后期养护管理工作

在城市园林绿化建设过程中,后期维护与管理作为至关重要的组成内容,同时也是工程建设成果保障的重要途径。园林绿化工程完全不同于其他的工程,对后期维护管理至关重要,同时也只有通过维护管理的措施,针对植株采取灌水、施肥、修剪和病虫害预防措施等,才能增加植株的完成率,从而保证了园林绿化施工经济效益的延续。在具体园林绿化工程维护管理中,政府必须积极提出切实可行的维护管理举措,或委派专人来实施维护管理,并注意对最新科技的运用,并由此来增加园林绿化工程的美化周期和寿命^[3]。

3.9 提高人员专业素质

为了进一步提高园林绿化工程的建设素质,就一定要通过采取相应的方法,来进一步提高管理者和施工人员的专

业技术知识素养。因此,首先,应该通过人员吸引的方式,或者通过相对较为诱人的方式,来留住更高素质的工程技术人员和管理人才,从而增加工程人员引入的难度,为园林绿化工程的建设带来更优质的管理人力资源。其次,做好对相关人员的专业知识素养培养,每个参加园林绿化项目的管理人员,都必须进行技术培训教学,来进一步提高工程养护管理团队的素质。最后,进一步提高园林绿化工程施工团队的专业性技术水平,对施工团队进行定时和不定时的技术培训,提升施工人员的专业性。最后,建立了适当的绩效惩戒制度,采用了绩效考核的形式,对优秀的人员予以鼓励,对失败的人员加以惩罚,从而很好地调整了职员的工作积极性,并提高了全体施工团队的社会责任感。

4 结语

合理地进行园林绿化工程项目管理,不但能够使项目建设公司取得较高的效益,而且能够给所在城市创造良好的效益。所以,园林绿化管理人员应该充分掌握和运用项目管理的理论与技术,以保证园林绿化工程的绿化质量处于一定安全范围内,使园林绿化的投入得到有效减少,从而促使园林绿化项目有效、安全的实施。

参考文献

- [1] 万省.园林绿化工程的项目管理优化思考[J].四川水泥,2019(2):204.
- [2] 邱军.园林绿化工程的项目管理优化分析[J].现代园艺,2017(8):191.
- [3] 方卫军.园林绿化工程的项目管理优化策略探析[J].建材与装饰,2016(31):59-60.