

Modern Management Method and Application of Construction Management

Rongsheng Ouyang

Chongqing Beixin Rongjian Construction Engineering Co., Ltd., Chongqing, 400000, China

Abstract

In the development of the construction industry at this stage, with the improvement of productivity and the acceleration of urbanization, the importance of construction engineering is also increasing, and its scale is also expanding. The traditional construction technology and management methods have been difficult to meet the needs. On this basis, relevant personnel need to introduce modern management methods in the construction management link to promote the development of construction at this stage. However, the modern management means have certain technical characteristics, and the construction project involves a wide range, so there are still some problems in the implementation of management. This requires relevant personnel to strengthen the research of modern management and put forward application strategies by studying its importance and existing problems.

Keywords

construction management; construction engineering; modern management; difficult points; application strategy

刍议建筑施工管理的现代化管理方法及应用

欧阳荣盛

重庆北新融建建设工程有限公司, 中国 · 重庆 400000

摘 要

现阶段建筑事业的发展过程中,随着生产力水平的提升以及城市化进程的加快,建筑工程的重要性也在不断提升,其规模也不断扩大,传统的施工技术以及管理方式已经难以满足需要。在此基础上,相关人员需要在施工管理环节引进现代化的管理手段,推进现阶段建筑事业的发展。但是现代化的管理手段具有一定的技术性,再加上建筑工程涉及面较广,管理的落实还存在一些问题。这就要求相关人员加强现代化管理的研究,通过研究其重要性、存在问题等提出应用策略。

关键词

施工管理; 建筑工程; 现代化管理; 难点要点; 应用策略

1 引言

建筑工程作为现阶段社会发展的重要一环,一直是社会的重点关注对象,而且随着科学技术的发展以及施工工艺的进步,现代化的建筑工程不断发展,出现了一些管理方面的问题。所以,为了保证建筑工程的推进,需要相关人员在实际的发展过程中引进现代化的管理方法,以应对越来越复杂的施工流程。但是实际作业环节,现代化的管理方法要想在建筑工程中落实一方面面临陈旧管理方式的制约,需要单位对原有的施工方式进行调整,难度较大。另一方面,需要结合复杂的施工管理进行流程设计,以保证管理方式契合建筑工程的发展,技术性较强。在此背景下,相关人员要想推动现代化管理的落实就存在一些问题。所以实际的发展过程中,就要求相关人员结合建筑施工的实际需要,针对制约现

代化管理落实的环节进行解决,科学合理地推进现代化管理落实。

2 建筑施工管理与现代化管理概述

施工管理是指施工员在施工现场具体解决施工组织设计和现场关系的一种管理。建筑施工管理就是指施工人员对建筑流程的管理,管理质量直接影响建筑工程的质量,就成为现阶段社会发展的关键。然而随着建筑工程的复杂化,传统的管理方式已经难以满足需要,现代化的管理就成为社会发展的关键。现代化管理是指企业运用现代自然科学和社会科学的研究成果,使管理适应现代科学技术的发展水平。现阶段的现代化管理主要包括以下内容:一是在管理思想和人们的精神状态上也要适应现代的要求,从产品经济观念和自然经济观念向商品经济观念和市场经济观念转变,树立人本思想、民主管理思想、现代经营思想、公开竞争思想等;二是在管理技术和方法方面适应大生产发展的需要,采用各种科学的管理方法和管理手段^[1]。建筑工程施工管理流程见图1。

【作者简介】欧阳荣盛(1997-),男,中国湖南娄底人,本科,助理工程师,从事工程管理研究。

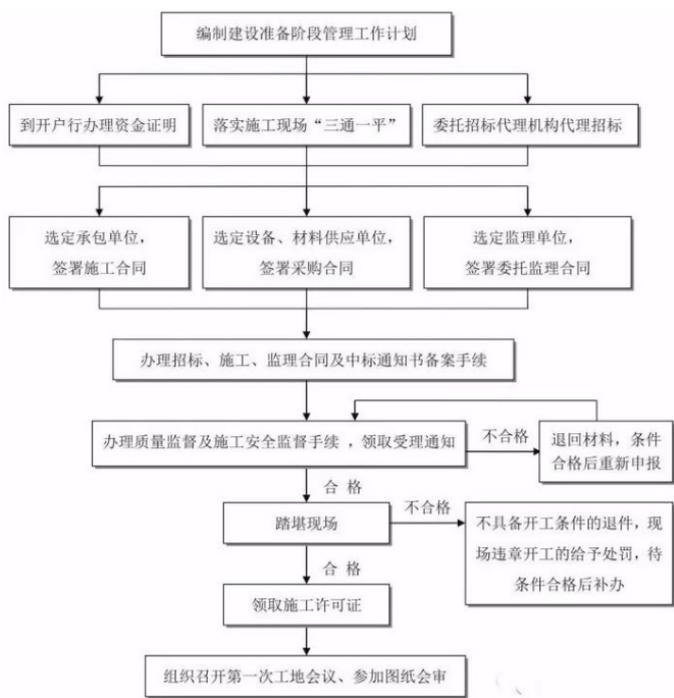


图 1 建筑工程施工管理流程

3 建筑工程现代化管理存在的问题

建筑工程管理作业中，现代化管理虽然能很大程度上提升管理水平，但是还存在一些问题，制约管理作业的落实，就需要相关人员加强对其的研究。

3.1 员工方面的问题

管理作业中工作人员作为业务开展的主体直接影响管理水平，所以实际的发展过程中就需要加强对员工的重视。但是实际的发展环节，工作人员还存在多方面的问题，制约管理的落实。一方面是思想意识的问题，现阶段部分管理人员缺乏对现代化管理的正确认知，没有认识到管理的重要性，导致相关人员在实际的发展过程中缺乏工作的热情，工作难以落到实处，影响正常管理作业的开展。而且现代化管理模式需要建立完善的制度以及科学的模式，但是在管理人员较为轻视的背景下，其作业的开展就无法结合建筑工程的实际状况，所以管理制度就和建筑工程的材料、质量等初选偏差，无法满足现代化管理作业的需要。另一方面，管理人员意识问题还表现在不够重视项目工程经济管理，建筑工程的主要目的就是获取足够的经济效益，在实际的发展过程中，影响建筑工程经济的因素很多，包括设备、人工以及项目成本等各个方面^[2]。一旦这些环节出现问题，就会在很大程度上影响企业的经济效益，但是在现阶段，作业人员不重视现代化管理的背景下，作业人员对经济管理的重视程度也不足，就导致现阶段的施工还存在材料浪费以及施工变更等情况，很大程度上制约经济效益的提升。

3.2 技术方面的问题

建筑工程的施工管理中，其本身就设计多个方面，现

代化的管理又具有很强的技术性，要想在建筑工程施工管理环节引进现代化管理，就需要专业的技术，所以现阶段建筑事业的发展过程中，技术也就成为现代化落实的因素之一。首先是人员技术问题，现阶段的管理人员技术水平较低。开展施工管理的现代化管理需要很强的技术性，需要专业的技术人员提供技术支持，人员的技术水平很大程度上影响管理落实的水平。现阶段的管理人员对于现代化的管理作业来说还存在管理理念、方法和最新技术手段方面的问题，难以发挥现代化管理的优势，就在很大程度上制约着管理水平的提升；然后是信息化水平不足，建筑事业的发展过程中，素质和建筑工程规模的扩大，需要人员进行管理的任务也较多，工作量的提升对作业人员带来了很大的压力，必须利用信息技术对相关作业的治理^[3]。但是在现阶段建筑工程的发展过程中，信息化技术往往停留在施工规划设计实施以及现场作业监控等浅层表面，没有落实到整个施工环节，就在很大程度上制约现代化管理的落实。

3.3 监管方面的问题

施工现场监管落实不到位也是制约现代化管理落实的关键，由于现代化的管理手段具有很强的技术性，再加上建筑工程的管理本身就较为复杂，管理环节就容易出现失误。监管能在一定程度上对施工人员以及作业流程进行监督，是保证工程质量的关键，但是实际的发展过程中，由于相关人员忽视了监管的落实，工作人员的作业就容易出现失误，一定程度上影响现代化作业的落实。

4 建筑施工管理的现代化管理方法及应用

4.1 转变观念

作业人员以及管理人员的观念是制约现代化管理落实的关键，所以观念的转变也就成为现代化管理落实的重要一环。一方面是管理人员的管理转变，管理人员在针对建筑工程进行管理之时需要选用科学合理管理方法，并结合建筑施工的实际需要针对建筑工程的规模、质量以及管理成本等信息，合理的选择现代化管理手段。现阶段常见的管理形式主要有项目管理以及全寿命周期管理，管理人员需要结合管理需要优化管理手段，保证方法的科学性。另一方面是决策层的观念转变，企业决策人员需要认识到管理的重要性，在实际的发展过程中，决策人员需要结合企业发展实际引进现代化管理的观念，构建专门管理机构，对建筑施工开展现代化管理，还要专门机构及人员从旁给予技术支持，实际操作中可以根据现代化管理需要^[4]。并且在企业中开展座谈会，传达现代化管理的要求以及重要性，通过规范的制定潜移默化中影响管理人员的意识，让他们认识到现代化管理的重要性，从而积极地投身于现代化管理的落实中。

4.2 构建起施工管理的系统

系统是管理作业落实的关键，再加上现代化的管理手段需要信息技术的支撑，所以施工管理系统的构建就能够在

很大程度上推动现代化管理的落实。第一，作业人员需要实现信息化作业，有效地利用计算机技术以及大数据技术组建网络平台，并且结合建筑工程的实际构建施工管理体系，再通过加强模块化设计的手段实现精准化的工程管路，在保证工程质量的基础上加快管理效率；第二，模块分类的确定，实际的作业过程中，工作人员需要综合合同管理、材料管理、设备管理以及资金管理模块，共同完善施工管理系统。图2为信息化平台示意图。



图2 信息化平台示意图

4.3 加强作业监督

监管作业是确保管理水平的关键，也是现代化管理作业落实的关键，所以需要相关人员在实际的发展过程中对监管体系进行完善。首先是制定科学的作业方案与监督方案，针对现阶段的建筑工程施工，其设计项目较多，为了保证管理的顺利落实就需要专业的人员利用 BIM 技术建立工程施工模型，在分析各个因素之后制定可执行性高的施工方案。并且结合实际的施工方案安排监管人员，实现管理全过程的监督。其次是现场管理的监督，建筑工程的主体就在施工现场，所以现场的监督就在很大程度上保证管理作业的开展。实际的作业过程中，相关人员需要结合实际对执行方案内容进行细致分解，然后在技术指导的基础上对现场进行监督^[5]。最后是质量检验，在施工完成之后，为了规避后续质量问题可能发生的纠纷，相关人员在实际的发展过程中就需要进行质量检验，在作业完成之后聘请专业的团队进行质量监测，

以保证工程的质量以及监管功能的发挥。

4.4 加强人员技术管理

人员的技术水平直接影响现代化管理的落实，所以在实际的作业环节，相关单位就可以根据建筑施工现代化管理提出要求，对外引进一批专业知识扎实、业务能力较强和懂得运用现代化技术的优秀人才，使现有建筑施工管理队伍得到进一步优化。与此同时，紧紧围绕建筑施工现代化管理内容，组织开展教育培训活动，执行时要注意向施工管理人员渗透最新施工管理理念、方法、技术等内容，并紧密联系实际加强业务技能培训，在提高管理人员综合素质水平的基础上，实际开展施工管理工作也能更加游刃有余，甚至还可以将现代信息化考核、竞争、奖惩等机制融入其中，提高管理人员工作积极性和建筑施工管理水平^[6]。

5 结语

现阶段建筑事业的发展过程中，随着建筑规模的扩大以及建筑工艺的进步，传统的管理手段已经难以满足社会的发展规范，需要建筑行业引进现代化的管理手段。然而实际的发展过程中，由于现代化的管理具有很强的技术性，再加上建筑施工管理涉及面较广，现代化管理的落实还存在一些问题。在此基础上，就需要相关人员结合建筑工程的实际状况，在实际的发展过程中通过人员技术培养、加强作业监督、构建管理系统以及转变观念等方法，实现现代化管理的推进。

参考文献

- [1] 李伟. 建筑工程土建施工质量管理的重要性及其措施探讨[J]. 居舍, 2020(27): 151-152.
- [2] 杨洪震. 推进施工企业物资管理现代化的措施研究[J]. 现代国企研究, 2018(20): 79-80.
- [3] 郑华. 建筑工程管理的现代化和精细化对策研究[J]. 建筑技术开发, 2018, 45(15): 61-62.
- [4] 宋志慧. 精细化管理在高速公路桥梁施工管理中的应用[J]. 交通世界, 2017(22): 150-151.
- [5] 惠康柏, 单立伟, 陈冬令. 水利工程管理现代化存在问题与解决对策[J]. 智能城市, 2017, 3(1): 249.
- [6] 唐凤艳, 姜军. 工程管理现代化内涵、目标及内容分析[J]. 中小企业管理与科技(上旬刊), 2017(1): 63-64.