

Thoughts on the Construction Management and Quality Control Method of Housing Construction Engineering

Guoqing Yang

Beijing Urban Construction North Group Co., Ltd., Beijing, 100000, China

Abstract

The effective implementation of the construction management and quality control of the housing construction project will play a certain role in ensuring the construction quality of the project, extending the service life of the housing construction project and ensuring the living experience of the subsequent owners. It is necessary to implement the construction management and quality control. The paper focuses on this, mainly expounds the importance of construction management of building engineering, analyzes the characteristics of quality problems of building engineering, and discusses the methods of construction management and quality control of building engineering. It is hoped that the discussion and analysis of the paper can provide more reference and help for relevant construction units to effectively implement construction management and quality control.

Keywords

housing construction; construction management; quality control; implementation path

房建工程施工管理与质量控制方法思考

杨国庆

北京城建北方集团有限公司, 中国 · 北京 100000

摘要

房建工程施工管理和质量控制工作的有效落实对于保障工程施工质量、延长房建工程使用寿命以及保障后续业主入住的居住体验都会起到一定的帮助和影响, 落实施工管理与质量控制十分必要。论文将目光集中于此, 主要阐述了建筑工程施工管理的重要性, 分析了房建工程质量问题的特点, 讨论了房建工程施工管理与质量控制的方法。希望通过论文的探讨和分析可以为相关施工单位提供更多的参考与帮助, 有效落实施工管理与质量控制。

关键词

房建工程; 施工管理; 质量控制; 落实路径

1 引言

经济社会的迅速发展和城市化的加剧让现阶段社会对于房建工程的需求量在不断增加, 这也让建筑行业迎来了前所未有的发展机遇, 而如何保障房屋建筑质量则成为人们十分关注的重点问题, 房屋建筑作为人们日常生活、生产工作的重要物质基础, 对人们的生活体验会起到至关重要的影响, 甚至还会影响人们的人身安全, 因此提高房屋建筑施工质量、落实施工管理和施工质量控制十分必要, 而在此之前首先则需要明确房建质量问题的特点以及建筑工程施工管理落实的重要性。

2 房建工程施工管理的重要性

房建工程施工管理工作的有效落实是十分必要的, 具体体现为以下几点, 如图 1 所示。



图 1 房建工程施工管理重要性

首先, 房建工程具有施工规模大、资金投入多、资源回还慢等相应的特征, 有效落实施工管理可以更好地控制施工技术和施工方法, 进而达到物尽其用, 人尽其才的效果, 这对于控制房建工程的施工成本可以起到一定的帮助和影响^[1]。

其次, 房建工程在施工建设的过程当中会受到较多因素的影响, 进而导致房屋建筑施工质量受到较大影响, 如天气环境、技术方法、人员素养、地质地形等都会影响施工建

【作者简介】杨国庆(1997-), 男, 中国河北张家口人, 本科, 助理工程师, 从事房建研究。

设的最终质量，而施工管理工作的有效落实可以通过合理的搭接工序、有效的控制技术方法提高房屋建筑的质量，进而保障后续业主入住的入住体验以及房屋建筑的使用寿命。

最后，房建工程的建设内容相对较多，在施工建设的过程当中所需要考量的因素也是相对较多的，在这样的背景下想要确保房屋建筑工作的顺利开展，在合同规定的周期内有效完成施工任务，则需要通过施工管理工作的落实来进行规范和调整，有效规避因为周期控制不到位影响施工进度情况，避免违约风险。

3 房建工程质量问题特点

房建工程质量问题的特点是相对而言较为鲜明的，具体可以从以下几点分析，如图2所示。

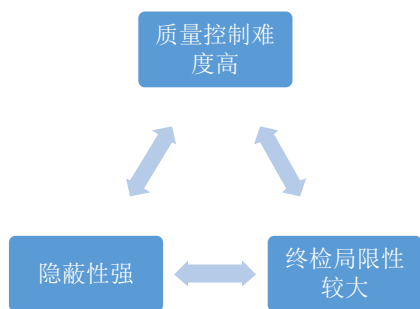


图2 房建工程质量问题特点

首先，在上文中也有所提及，房建工程的施工规模相对较大，施工内容相对较多，而在施工建设的过程当中则很容易会受到多重因素的影响，人员因素、气候因素、地势地形、技术因素、环境因素都会影响房屋建设的最终施工质量，这就导致了房屋建设的质量波动幅度相对较大，质量控制难度相对较高^[2]。

其次，房建工程的质量问题存在着一定的隐蔽性特征，因为房建工程的施工工序相对较多、工序衔接之间很容易会出现隐蔽性问题。除此之外，在房建工程施工时还会涉及较多的中间产品，这也会影响房建工程的最终施工质量。

最后，房建工程的终检局限性相对较大，如果将质量检测工作放于施工建设的末期阶段，则很容易会导致隐蔽性、细节性质量问题无法及时发现，同时在质量问题解决上也需要消耗大量的成本和人力。针对施工问题的解决应当以预防为主，及时发现问题并有效地解决问题，只有这样才能更好保障建筑施工的整体质量，因此终结性质量检测是无法达到质量目标的^[3]。

4 如何落实建工程的施工管理与质量控制

4.1 加强人员培训

工作人员是如实工作开展的最终落脚点，工作人员的素养和能力将会直接影响工作落实的质量和效率，房建工程施工规模相对较大、施工内容相对较多，在这样的背景下所需要的工作人员也是相对较多的。就现阶段来看，为了保证

房建工程在规定的施工周期内完成施工任务，很多基层施工工作人员多为农民工，这就导致工作人员对于施工技术、施工方法以及施工问题的处理了解的相对而言较为欠缺，无法及时根据实际情况和实践需求做出有效调节，进而影响了各项工作落实的科学性、有效性、针对性与准确性，影响了施工的最终质量，为此则需要加强人员管理，在实践工作落实的过程当中完善培训机制，通过培训工作的落实让相关施工工作人员掌握最新的技术方法，同时也需要将培训工作面向管理人员和质检工作人员，明确在施工建设过程当中的常见问题、突出问题以及影响施工测量的重大问题。在此基础上，结合施工实际情况做出适时调节，保障培训内容的科学性、有效性和针对性，以此为中心通过培训工作的落实，让各部门工作人员都能够掌握最新的技术方法，促进各部门工作人员的专业素养发展^[4]。

除此之外，还需要在培训工作和人员管理工作落实的过程当中加强观念意识建设，让各部门工作人员树立安全意识、质量意识，更需要通过培训工作的落实来强化管理工作人员的组织协调能力和判断决策能力，以此为中心为施工管理和施工质量控制工作的有效落实提供良好的人才基础。

4.2 材料设备管理

材料是施工建设的重要物质基础，材料质量将会直接影响施工质量，为了更好保障施工建设工作有效落实与实践当中，加强材料控制是十分必要的，具体可以从以下几点着手展开。

首先，需要在材料采购环节加强监控与管理，要求相关工作人员综合考量商家所提供材料的性质性能、成本价格，通过多家考量综合对比的方式选择合作单位，购买成本相对较低且质量过硬的材料。其次，需要加强材料运输控制，在材料从供应商运送到储存地点时需要明确不同材料的性质、性能以及在运输过程当中的注意事项，避免材料因为运输导致质量受损或产生形变等相应的问题。再次，需要加强材料的储存控制，在储存过程当中根据储存地区的地质地形、气候情况以及材料的性能需求、储存需求明确材料的储存要点，避免在材料储存的过程当中受客观因素影响导致性能降低。最后，需要加强材料进场应用前的控制，在材料正式应用之前需要对材料进行二次检测，明确施工建设需求，根据施工建设实际需要加强材料控制，保证材料质量符合与施工需求，以此为中心，为施工建设工作的有效落实奠定良好的物质基础。

施工设备会直接影响施工效率、施工质量以及施工的安全性，加强设备控制也是十分必要的，相关单位需要建立完善的设施设备维修保养机制，并在此基础之上完善责任机制，配备专业的人才队伍，定期的落实设施设备的维修保养工作，及时发现设施设备存在的欠缺和不足，保证设置设备始终处于最佳运行状态，如果存在设施设备问题要及时加以处理，在维修结束之后需要做好登记工作，明确维修管理的

时间、人员姓名以及发现的问题和维修的设备,以此为中心为后续维修工作的落实提供更多的数据参考,同时在设施设备出现问题时也可以及时追责,进而保障设施设备的运行稳定,避免因设施设备故障影响施工效率和施工质量的情况^[5]。

4.3 做好问题预测

在上文中也有所提及,房建工程在施工开展的过程中很容易会受到各种因素的影响,进而导致施工质量与预期目标存在着一定的差距,在这样的背景下做好问题预测是十分必要的,因此施工管理单位、技术单位、设计单位需要联合共同分析讨论在建工程落实过程当中的常见问题以及相应的解决策略和处理方案,通过问题前置的方式及时发现问题并有效地解决问题,并通过施工技术参数的调整、施工设计的优化规避问题,而如果无法有效规避问题时则可以通过建立应急预案的方式避免质量问题的影响越来越大。除此之外,施工单位、建筑单位、监管机构也需要建立合作关系,针对施工建设中的常见问题做好技术研究,结合拟建区域的实际情况对施工技术方法做出及时调整,以此为中心推动施工技术方法的不断优化与完善,进而为施工管理提供数据参考,为施工质量提升奠定基础保障。

4.4 提高设计质量

施工设计是施工建设过程当中重要指导性文件,可以为施工建设的顺利开展提供更多的参考与帮助,相关施工工作人员需要严格按照施工设计落实施工工作。在这样的背景下,施工设计的重要性是毋庸置疑的,做好设计优化可以为施工管理提供更多的保障,同时也可以为施工质量提升奠定良好的基础,而在设计优化和调整的过程当中需要注意以下几点问题。

首先,需要做好拟建区域的勘测工作,明确拟建区域的自然环境、土质土壤、人文环境等相应要素,明确拟建区域的实际情况,进而展开设计工作,保障施工设计的针对性、可操作性与有效性。其次,需要设计工作人员与管理工作人员、技术部门工作人员以及施工单位共同合作,结合实际情况分析施工设计是否能够有效落实实践当中,结合质量标准、施工周期标准做好综合控制,及时发现施工设计方案

中存在的欠缺和不足并做出有效调节^[6]。最后,分析施工工艺流程,为流水作业效果的提升提供更多的保障,以此为中心提升施工设计的质量,为后续的施工建设以及施工管理提供更多的帮助和保障。

4.5 提升监管质量

做好质量监控是提升房建工程施工质量中十分重要的一环,相关单位需要结合施工合同标准明确质量监控标准,做好宏观设计,在此基础上则需要根据施工工艺流程、施工设计方案、不同部门的主要施工内容做好环节分化,落实局部检验工作。在施工建设过程当中所涉及的施工环节是相对较多的,且环节与环节之间相互影响,如果某一个环节的施工质量不达标,将会直接影响后续施工的施工质量和施工效率,因此做好环节控制是十分必要的,在每一个施工环节结束之后都需要由专业工作人员负责检查验收,在确保施工质量的基础之上才可以落实后续工作,进而实现施工质量控制。

5 结语

房建工程施工管理和质量控制工作的有效落实对于降低房建工程的施工成本、保障房建工程的使用寿命、提升业主入住的居住体验都会起到至关重要的影响,因此落实房建工程的施工管理和质量控制十分必要,需要引起关注和重视,结合实际情况做好人员管理、材料、设备管理等多项管理,有效落实质量控制。

参考文献

- [1] 文小科.房建工程施工管理中质量控制的若干思考[J].居舍,2021(21):166-167+169.
- [2] 陈建仁.浅谈施工管理方法在房建工程质量控制中的作用[J].建材与装饰,2016(11):133-134.
- [3] 王欢.房建工程施工管理与质量控制思考[J].门窗,2015(5):170.
- [4] 张杰.试论房建工程施工管理与质量控制思考[J].门窗,2013(8):274.
- [5] 辛晖,凌小舟.浅谈关于房建工程施工管理中质量控制的几点思考[J].科技资讯,2013(8):184+186.
- [6] 蔡家红,路佳梅.关于房建工程施工管理中质量控制的几点思考[J].中华民居(下旬刊),2013(1):67-68.