

Defects and Countermeasures in Engineering Management of Electric Power Construction Technology

Cunxi Jiang

Yunnan Power Transmission and Transformation Engineering Co., Ltd., Kunming, Yunnan, 650000, China

Abstract

The engineering management of power construction technology is an important link in ensuring the smooth progress of power engineering construction. However, in the actual construction process, there are some problems and defects in the management process, which affect the construction quality and efficiency. The paper aims to improve the management level of power construction technology engineering by analyzing the work standards, problems, and defects in the process of power construction technology engineering management, and proposing solutions to these problems.

Keywords

electric power construction technology; engineering management; defects; countermeasure

电力施工技术工程管理存在的缺陷及对策

姜存喜

云南送变电工程有限公司, 中国 · 云南 昆明 650000

摘要

电力施工技术工程管理是保障电力工程施工顺利进行的重要环节。然而,在实际施工过程中,管理过程中存在一些问题和缺陷,影响施工质量和效率。论文通过分析电力施工技术工程管理过程中的工作标准、问题与缺陷,并提出解决问题的对策,旨在提高电力施工技术工程管理水平。

关键词

电力施工技术; 工程管理; 缺陷; 对策

1 电力施工技术工程管理过程中的工作标准

1.1 电力施工技术管理过程中的工作标准

电力施工技术工程管理过程中的工作标准是电力工程施工的重要组成部分,对于保障工程质量、提高施工效率具有重要的作用。电力施工技术工程管理标准应该包括以下内容: 施工流程、工作内容、施工方法、材料要求。

施工流程是电力施工技术工程管理标准中最基本的要素之一,它是电力施工的基础,能够确保施工的顺利进行。施工流程包括各个阶段的时间节点,需要根据工程的具体情况制定具体的施工计划,包括工程施工的开始和结束时间,以及各个工程阶段的开始和结束时间等。同时,在施工流程中也要考虑施工过程中可能会遇到的问题,并预先制定应对方案,以确保工程质量。工作内容是电力施工技术工程管理标准中最为详细和复杂的要素之一,它涉及电力施工工程中的所有方面,包括施工材料、施工设备、工程方法等。工作

内容应该根据工程的实际情况进行制定,同时也需要考虑到施工过程中的安全和质量要求。

施工方法是电力施工技术工程管理标准中比较特殊的要素之一,它是指在施工过程中采用的各种施工方法和技术,包括施工操作的具体细节、工作流程、工程要求等。施工方法需要根据施工对象的不同进行制定,也需要考虑到施工过程中的安全和质量要求。材料要求是电力施工技术工程管理标准中非常重要的要素之一,它关系到工程质量和施工效率。材料要求应该根据工程的实际情况进行制定,包括材料的种类、规格、数量和使用方法等。同时,还需要考虑到材料的质量、环保性能和安全性能等方面^[1]。

1.2 电力施工技术管理过程中的工作内容

电力施工技术工程管理过程中的工作内容是指在电力施工过程中所需要进行的各项具体工作,包括设计方案的制定、施工计划的制定、现场施工的组织、工程质量的控制和监督、验收及收尾工作等。这些工作内容是保障电力工程施工质量和工期的重要保障,也是电力施工技术工程管理的核心内容之一。

首先,设计方案的制定是电力施工技术工程管理过程

【作者简介】姜存喜(1990-),男,中国云南人,本科,工程师,从事输电线路施工项目管理研究。

中的重要内容之一。设计方案的制定需要综合考虑电力工程的实际情况,根据不同工程的特点和要求,制定合理的设计方案,确保工程施工的顺利进行。设计方案中需要包含电力工程的设计图纸、工程材料及施工工艺等方面的要求,以确保工程施工的质量和安 全。其次,施工计划的制定也是电力施工技术工程管理过程中的重要内容之一。施工计划的制定需要根据工程的实际情况和工期要求进行合理的安排,包括工程施工的开始和结束时间,以及各个工程阶段的开始和结束时间等。最后,还需要根据工程的特点和要求,预先制定应对方案,以确保工程施工的顺利进行。

现场施工的组织是电力施工技术工程管理过程中的重要内容之一。现场施工的组织需要根据工程的实际情况进行具体的安排,包括施工人员的分配、施工设备的调配、材料的调配等方面的要求,以确保工程施工的顺利进行。同时,还需要对施工人员进行培训和管理,提高施工人员的技能水平和安全意识。

2 电力施工技术工程管理过程中的问题与缺陷

2.1 缺乏完整的技术交底保障

在电力施工技术工程管理过程中,技术交底是一个重要的环节,可以有效提高电力施工质量和施工安 全性。技术交底是指在施工过程中,由工程负责人或技术负责人对施工方案、工艺、材料、工程质量标准等进行详细的讲解和说明,以确保施工人员对工程的各项要求有明确的认识和理解,从而确保施工的顺利进行和工程质量的达标。然而,在实际的电力施工中,缺乏完整的技术交底保障是一个普遍存在的问题。这主要是因为 在电力施工过程中,往往存在一些施工人员的技术水平较低,对工程的各项要求和标准理解不够清晰,导致施工过程中出现各种问题和质量隐患。缺乏完整的技术交底保障,容易导致施工人员对工程的各项要求和标准理解不够清晰,从而影响工程的质量和安 全性^[1]。

2.2 监督人员专业素质不高

在电力施工技术工程管理过程中,监督人员是负责监督和管理工程进度、工程质量和安 全的重要角色。然而,目前在实际工作中,监督人员的专业素质普遍存在着一定的问题,主要体现在以下几个方面:

首先,监督人员的技术能力不足。电力施工技术管理涉及多个学科领域,如电力系统、机械、土建等,监督人员需要具备相应的技术知识和技能。在实际工作中,有些监督人员虽然有一定的工作经验,由于缺乏相关的技术培训和学 习,导致其技术能力不足,无法满足工程实际需要。其次,监督人员的管理经验不足。监督人员需要对工程进度、质量和安 全进行全面、准确的把握,对施工现场的各种问题进行及时处理。但是,有些监督人员缺乏管理经验,无法有效地组织施工队伍,协调各方面的资源,对施工过程中出现的问题缺乏应对的经验。最后,监督人员缺乏责任心。电力施工

技术工程管理需要监督人员具备高度的责任心和敬业精神,能够全心全意为工程的顺利进行和质量的保证负责。然而,一些监督人员在工作中缺乏责任心,工作敷衍了事,无法真正对工程质量和安 全负责。

2.3 电力施工技术管理工作的流程不规范

在电力施工技术工程管理过程中,管理工作的流程是关键之一,它直接影响到施工的质量、效率和安全。

在施工前需要制定详细的施工计划,以确保施工工序、时间、资源的充分利用,从而实现施工的高效、顺畅进行。

由于施工计划编制不规范,导致施工计划不能充分反映实际施工情况,出现了资源浪费和工期拖延等问题。在施工过程中需要不断监管,及时发现问题并予以解决,从而确保施工质量和安 全。

在实际工作中,由于监管不到位,导致施工队伍无序、施工质量下降、安 全隐患增加等问题。在电力施工技术工程管理过程中,各个环节之间需要互相协调,从而确保整个施工过程的有序进行。

由于施工组织协调不力,导致施工现场出现人员、机械交错、协作不畅的情况,增加了施工风险和施工难度。施工文档管理不规范,在施工过程中需要对各种文档进行管理,如施工方案、验收报告、技术交 底等。由于文档管理不规范,导致文档资料不全、不准确,影响施工过程的顺利进行^[1]。

2.4 电力施工技术管理过程中的管理过于片面

在电力施工技术管理过程中,往往存在着管理过于片面的问题,这种现象主要是由于对管理范围和目标的认识不够清晰,以及管理人员在实际操作中的不足之处所导致的。电力施工技术管理过程中的管理范围不够全面,往往只注重在施工过程中的技术管理,忽略了其他重要的管理环节,如质量管理、安 全管理、环境保护管理等。这就导致在实际操作中,管理人员可能会出现盲区,无法对施工过程中的全局进行有效的控制和管理。

此外,电力施工技术管理过程中管理目标不够明确。很多管理人员只注重于达到施工进度和技术指标等方面的目标,却忽略了其他目标,如安 全目标、环保目标等。这样的管理方式虽然能够在某些方面取得一定的效果,但忽略了其他重要的目标,会对施工过程中的整体效益造成影响。此外,在电力施工技术管理过程中,管理人员的专业素质不足也是导致管理过于片面的原因之一。管理人员应具备丰富的电力施工技术管理经验和技能,能够在实践中不断总结经验,从而在实际操作中更好地掌握全局,做到系统性、科学性管理施工过程。

3 解决电力施工技术管理过程中问题的对策

3.1 对电力施工技术管理中的人员进行有效管理

为了提高电力施工技术管理人员的素质,培训和教育是必要的。管理层应该提供足够的资金和资源,确保管理人

员能够获得必要的培训和教育。这些培训和教育可以涵盖技术、管理、安全、法规等方面。通过培训和教育,管理人员能够更好地理解其职责和任务,并提高其专业知识和技能,从而有效地管理施工过程。

为了提高管理人员的绩效,建立绩效评估机制是必要的。通过对管理人员的绩效进行考核,可以发现管理人员的不足之处,从而有针对性地进行改进。此外,建立奖惩机制,对于绩效优秀的管理人员给予奖励,对于绩效不佳的管理人员采取相应的纠正措施。制定明确的管理流程和标准可以有效地规范管理人员的行为和工作流程。这些标准应该涵盖管理人员在不同阶段的职责和任务,并包括工作规范、质量标准、安全要求、技术标准等内容。通过制定明确的标准,可以避免管理人员的管理行为不规范,减少管理漏洞,提高施工管理质量。

管理人员在施工过程中需要承担重要的责任,因此需要提高他们的责任感。通过制定合理的责任分工和任务分配,让管理人员充分理解自己的责任和义务。同时,建立健全的管理体系,让管理人员知道他们的工作对整个施工过程的影响,从而增强其责任感和使命感。

为了激励管理人员的积极性,可以采用各种激励措施,如提高管理人员的薪酬待遇、提供晋升机会、给予荣誉和奖励等。通过这些激励措施,可以让管理人员更加努力地工作,提高施工管理质量^[4]。

3.2 加强施工过程中的监管机制

应建立起一套完整的监管制度,包括施工现场的巡查、抽查、复核等,对施工现场的施工人员、设备材料、施工工艺等方面进行全方位监管,及时发现问题并进行整改,确保施工进度和施工质量的符合工程要求。监管人员的专业素质和监管意识的提升对于保证施工过程的监管质量至关重要。为了提高监管人员的专业素质和监管能力,施工监理单位应加强对监管人员的培训和考核,使监管人员熟悉国家施工标准和规范,提高监管人员的专业素养和工作能力。

通过信息化手段,可以实现施工全过程的数据化管理,及时发现问题,对施工现场进行动态监管,加强现场的纪实拍摄,对关键工序进行实时监控,提高监管的全面性和精确度。同时,信息化管理也可以提高工作效率,降低施工管理成本,实现资源的最大化利用。监理单位应对监理人员的职责进行细化,并对其实施专业技能考核。监理人员应该按照规定的职责执行工作,发现问题及时提出整改意见并跟进整改情况,对监理人员的工作进行日常考核,发现问题及时纠正和解决,提高监理人员的工作质量。施工过程中,承包商

也应该承担相应的责任。监理单位应加强对承包商的监管,对承包商进行认真评估,对不符合要求的承包商要予以淘汰,以保证施工过程中的质量和安全。

3.3 提高施工管理中的施工质量

建立电力施工质量管理体系,制定相应的规章制度、标准和流程,建立完善的质量管理档案,确保施工过程的质量可控、可管理。这样能够明确责任,统一管理,确保质量目标的实现。在电力施工管理过程中,必须建立一套完善的质量控制程序,这样能够全面控制施工过程的质量,确保每一项施工工作都能够达到质量要求。同时要对所有的质量问题进行及时跟踪和处理,及时纠正不足和缺陷,确保施工质量的稳步提升。

电力施工现场是影像质量的主要因素之一,现场管理是提高施工质量的关键。因此,加强现场管理是非常必要的,包括完善的现场管理机制、科学的施工方法、有效的管理手段,这些措施能够有效地提高施工的质量水平,提高管理效率,降低质量风险。针对电力施工技术工程管理存在的问题,必须加强人员培训,提高管理人员和施工人员的专业素质和技能水平。管理人员应该具备全面的管理知识和技能,能够有效地解决施工中遇到的问题,提升施工质量。施工人员应该具备相关技能和知识,做到安全施工、合理施工,减少质量问题的发生。

4 结论

电力施工技术工程管理的成功与否,直接影响到电力工程的建设效率和质量,因此必须加强管理并寻找解决方案。论文分析了电力施工技术工程管理中存在的问题,包括缺乏完整的技术交底保障、监督人员专业素质不高、电力施工技术管理工作的流程不规范、电力施工技术管理过程中的管理过于片面等问题。对此,提出了解决方案,包括对电力施工技术管理中的人员进行有效管理、加强施工过程中的监管机制、提高施工管理中的施工质量等。

参考文献

- [1] 包含.电力施工技术工程管理中存在的缺陷及解决对策[J].中国高新技术企业,2016(19):2.
- [2] 邵艺斌.现代化电力施工技术工程管理存在的缺陷及对策探析[J].科学与信息化,2017(36):2.
- [3] 朱红蓓.电力施工技术工程管理存在的问题及应对策略[J].百科论坛电子杂志,2020(10):1841.
- [4] 李伟祥.浅析电力施工技术工程管理存在的问题及应对策略[J].建筑工程技术与设计,2018(7).