

Research on Project Cost Management in the Settlement Stage of Construction Project Completion

Yongjian He

Xianghao Engineering Cost Consulting Co., Ltd., Nanning, Guangxi, 530000, China

Abstract

With the development of economy and society, the public demand for buildings is increasing, and the construction industry develops accordingly. In order to meet the diversified needs of the public, construction enterprises need to continuously increase the construction cost to build diversified and diversified buildings. For construction projects, the settlement stage is an important step. Relevant enterprises should carry out management work, strictly control costs, do a good job in cost management, and ensure the economic benefits of the project. In view of this, the paper explores the cost management of construction projects during the completion settlement stage. Firstly, provide a brief overview of completion settlement and cost management; Secondly, discuss the content and significance of project cost during the completion settlement stage of construction projects; Finally, a detailed study will be conducted on the engineering cost management measures during the completion settlement stage of construction projects, in order to provide assistance to relevant personnel in the construction project completion settlement process.

Keywords

construction engineering; completion settlement; project cost; cost management

建筑工程竣工结算阶段的工程造价管理探究

何永坚

祥浩工程造价咨询有限责任公司, 中国 · 广西 南宁 530000

摘 要

伴随着经济、社会的发展, 大众对建筑物的需求量不断增多, 建筑行业随之发展。为满足大众多样化需求, 建筑企业需不断增加建设成本, 以建造多样化、多元化的建筑物。对建筑工程来说, 结算阶段是一个重要的环节。相关企业应开展管理工作, 严格控制成本, 做好成本管理, 保障项目的经济效益。鉴于此, 论文对建筑工程竣工结算阶段的工程造价管理进行探究。首先, 简要概述竣工结算和造价管理; 其次, 对建筑工程竣工结算阶段工程造价内容和意义进行讨论; 最后, 对建筑工程竣工结算阶段的工程造价管理措施进行详细研究, 以期对建筑工程竣工结算相关工作人员提供帮助。

关键词

建筑工程; 竣工结算; 工程造价; 造价管理

1 引言

建设单位重视竣工结算环节, 开展高质量的竣工结算, 能进一步提高建设资金管理效率, 高质量地完成造价管理工作, 有利于企业走可持续发展道路。建筑工程建设完毕后, 必须开展相应的质量检验工作, 确定该项目的建设质量达到要求后, 还需根据合同内容、实际施工进行签证变更。同时明确建设工程中所需的书面资料, 并对以上内容进行整合、计算, 以确保竣工结算的工作质量。

2 竣工结算和造价管理概述

2.1 竣工结算

在建筑工程竣工后, 甲方、乙方计算该工程中的应收

款与应付款被称为竣工结算。竣工结算是施工企业、建设单位之间结算工程款的有效方法。根据相关法律规定, 建筑工程款可按月结算, 如该工程建设周期以年为单位, 可在年终进行结算。实际上, 建设单位所拨付进度款的总额不能超过合同金额的 95%, 其余金额需在竣工后进行最终结算。竣工后, 建设单位应及时办理验收手续, 并在规定时间内完成相应的结算工作。竣工结算分为项目竣工结算、单项工程竣工结算、单位工程竣工结算。工作人员需按正确的结算程序展开结算工作。

2.2 造价管理

建筑工程造价是工程建设期间所产生的成本, 包括实际支付金额、预期支付金额、固定资产投资等。造价指的是一个建筑工程建设中所包含的所有费用。由于建设工程规模大, 所需要工程施工工艺较多, 而建设成本占据投资建设的大部分比例。因此, 建设单位必须展开合理的造价管理。造

【作者简介】何永坚 (1986-), 男, 中国广西梧州人, 本科, 从事工程造价咨询研究。

价管理包含投标环节、设计环节、施工环节、质量检验等多环节的成本管理。可将建筑工程看作商品，相关工作人员利用多样化的交易形式和管理方式完善建筑工程的建设工作，而市场价格也会影响该工程的造价。可以说，最终造价也是该建筑工程的发包价格。从建筑单位角度看，工程造价包含建设投资、建设期利息等建筑工程所需的全部成本综合。工程造价也是相关建筑单位拟定售价的重要依据^[1]。

3 建筑工程竣工结算阶段工程造价内容和意义

3.1 建筑工程竣工结算阶段工程造价内容

对于竣工结算来说，建筑单位以合同为主要依据展开针对性的检验与结算工作，监理及建设单位采取合适的方式检验工程质量，确定质量符合标准后，该承包企业展开审核工作，确定最后的结算造价。在建筑工程中，竣工结算的作用是为高质量开展财务决算、高效执行工程决算提供依据。此外，相关负责人应重视审计和造价控制，管理者带头开展造价控制管理和工程设计，确保每一项工作均能落到实处。重视竣工结算的工程造价管理，可使财务决算更有意义。开展建筑工程竣工结算阶段的工程造价管理，工作人员需全面了解图纸内容，并深入分析每一项参数和信息，并做出相应的解释。此外，工程造价结算中，工作人员需核对该建筑工程的工程量，用以提高工程造价的精确度和完整性。计算工程造价时，需科学合理调整建材价格。造价负责人需认真、严格地检查签证单，审核设计方案的定额，避免出现重复计算、漏算等问题^[2]。

3.2 建筑工程竣工结算阶段工程造价的意义

为保障建筑工程建设质量，必须重视施工各环节的管理工作，确保各环节施工质量。建筑工程的造价管理会直接影响建筑单位的经济效益。因此，负责人需高度重视建筑工程造价管理。造价管理能确定造价及相关工作是否具有合理性、科学性，相关工作人员应采取科学的方法展开相应的造价控制工作，在以保障项目建设质量为前提，着力开展成本控制工作，提高投入产出的比值，争取更多的经济效益。

建筑单位需以相关法律法规、合同内容、国家发布的标准完成相应的建设工作。完成质量验收后，需展开审核工作，并以此为基础开展相应的造价计算，确保计算结果准确性，保障竣工结算所使用的数据具有真实性。建筑单位需保障建筑工程符合法律法规，达到建设标准，确保建设项目无任何错误，才能展开相应的结算工作。可以说，竣工结算工作直接影响企业的经济效益与发展，也影响建设工程的质量、成本控制管理的质量，对建筑工程及建设单位发展具有重要意义。

4 建筑工程竣工结算阶段的工程造价管理措施

4.1 采用标准预算审核法，做好结算前的审核工作

如该建筑工程全部以设计方案为依据展开相应的施工工作，就需将编制标准预算作为依据，展开审核结算工作。

使用设计方案开展相应的建设工作，建筑物的结构相差不大。实际工作中，工作人员只需参考实际施工环境和需求，适当做出改变即可。该方法无需逐项审查，相关工作人员可在审查前，完成标准图纸预算审查工作，将本次审查的结果当做标准预算。如该工程有需修改的地方，就可以标准预算为参考，展开相应的修改与审核工作。

结算审核前，工作人员需做好准备工作，如测量施工现场，了解施工进度、检查图纸与要求的契合度等，避免图纸出现变更。此外，针对审核的重点内容，可采取其他方法再次审查，用以检查审查结果的科学性。如完成某一阶段施工后，应仔细核算预算资金、实际支出，工作人员需认真阅读验收记录、施工记录等资料，此时，审查预算结果与实际支出存在较大差异，就必须追根溯源、解决问题。如难以寻找问题的根源，需前往施工现场再次考察，确保彻底将问题解决。

4.2 严把检查价格与质量关，强化签证与设计变更的审核效力

材料影响建筑工程质量，材料成本也影响建筑工程造价管理工作质效。建设单位应重视材料成本。选择材料时，工作人员需翻阅资料，明确当前建设工程所需的材料质量标准，调查材料市场，详细审核设计方案，在确保材料质量满足建设需求的前提下，选择价格最低的材料。材料审核工作内容如表1所示。

表1 材料审核工作内容

材料审核工作	具体工作内容
计算差价	计算材料差价，决定是否进行调价
确定用量	以设计方案为依据，核算材料种类、用量
确定市场价	核定市场价，明确应取的采购保管费和税金
确定价格	编制预算、编制结算，确定材料价格
考察市场	反复考察市场，综合分析设备，确保设备质量合格后，购入设备

由于施工现场环境难以预判，建筑工程施工阶段常常出现设计变更。设计变更后，该建筑项目的成本随之增加。此时，工作人员需强化造价控制管理，保障该建筑工程的成本在预算范围内，保障建筑单位的经济效益。建筑单位可从以下三方面着手，强化审核效力：第一，建筑单位需着力提高施工现场设计人员的变更能力。施工期间，工作人员需严格分析设计变更的可行性、科学性，设计变更设计的工艺与材料，设计变更的成本等。第二，工程师需观察设计变更后，建筑结构所发生的变化，更认真分析建筑结构是否合理，避免出现超预算问题。第三，应将设计变更所产生的资料记录了在册，并输入成本控制相关的信息系统中，做好资料储存工作^[3]。

4.3 重视工程造价管理的细节，完善动态管理机制

分析建筑工程竣工结算阶段的工程造价管理案例，可以发现，大部分工作人员会忽略预算控制，忽视造价管理的

细节。

为进一步提高工程造价管理的质量,实现高质量的预算控制,必须重视预算控制及各环节的细节,如注意车辆的数量、建材的价格清单等。常用的成本控制办法为BOM,BOM是建筑工程所有建设成本的综合,在BOM中,各项资金的流动都可以看见。作为管理者必须重视BOM,确保BOM的完整性,保障计算结果的准确性。

除此之外,工作人员展开工程造价管理工作也需适当注意管理成本。质量监管部门也会检查该项目的质量,完成相应的成本控制工作,确保监管部门以数据为依据展开相应的工作,并能看到问题,快速解决问题。

建筑工程竣工结算阶段的工程造价管理具有工作量大、影响因素多的特点,相关工作人员应展开动态管理,并及时分析数据,查找问题,解决问题。工作人员还需了解工程造价管理的总体计划及目标,了解该建筑工程所需的施工工艺、设备、人力资源和材料。除此之外,工作人员需明确施工工序和施工规范,确保工人严格正确流程施工,合理使用材料,控制建材量在预算范围内,确保建材用量符合建设需求。竣工阶段的造价管理中,物料管理易被工作人员所忽视,应重视物料管理,并制定详细的物料清单,以提高造价管理的准确性。

4.4 强化专业技能和职业素养,培养经济意识

高效的成本管理能保障企业的经济效益,也能推动企业发展。而成本控制是以保障建筑工程质量、进度与安全为前提,展开的成本控制,有利于企业持续性发展。对建筑单位来说,获取最大利润率的关键环节是预算,相关管理者应明确预算的重要性及对建筑管理的影响,着力展开人才培养工作,扩充预算编织者的知识面,强化责任意识,提高预算编织人员的综合能力。此外,预算编制人员还应充分了解该建筑项目的合同内容、预算分配情况,保障预算编制符合企业发展需求^[4]。

工作人员需了解建筑工程施工全过程,积极参加各项会议,预防施工过程中可能出现的问题。负责成本估算的工

作人员应熟悉设计图纸,以图纸中的参数为依据,展开计算工作,精确计算工程量和成本。预算编制需积累工作人员,熟练应用编制技巧,逐步完善预算编制,解决可能发生的问题。施工阶段,负责人还需展开管理项目报价工作。该项目完成后,需同项目咨询公司共同完成计算工作,以保障施工单位可快速提出建设资金。通常情况下,建筑工程的工期较长,受环境、气候、政策等多种因素影响,施工环节往往会出现施工困难、材料价格上涨等问题,也会出现设计变更,在出现以上因素后,编制人员还需结合经验展开相应的编制工作,企业负责人应着力开展培训,为编制人员提供学习的机会,帮助编制人员积累经验,了解新方法,保障编制工作的有效性^[5]。

5 结论

总而言之,为进一步提高建筑工程竣工结算阶段工程造价管理的工作质量,建筑单位工程造价管理负责人必须深入了解竣工结算和造价管理的含义,明确竣工结算阶段工程造价的内容及意义,积极采取科学的管理措施,如采用标准预算审核法、做好结算前的审核工作、严把检查价格与质量关、强化签证与设计变更的审核效力、重视工程造价管理的细节、完善动态管理机制等,着力提高工程造价管理工作的质量,实现高效控制造价,保障建筑单位的经济效益,保障建筑项目所带来的社会效益。

参考文献

- [1] 吴朱桂.建筑工程竣工结算审计工作的探讨[J].江西建材,2022(11):399-400+407.
- [2] 吴珺平.建筑工程竣工结算审核工作浅析[J].中小企业管理与科技,2022(3):98-101.
- [3] 胡小云.建筑工程竣工结算审核的要点与对策分析[J].四川水泥,2021(12):253-254.
- [4] 黄丽君.建筑工程竣工结算审核要点与造价控制[J].中国建筑金属结构,2021(06):56-57+60.
- [5] 潘丽娟.建筑工程竣工结算审核的造价控制措施[J].散装水泥,2021(3):47-49.