

# Analysis of New Approaches to Safety Management Level

Denghua Ruan

Comprehensive Service Center of Rural Construction, Zhaiwei Town, Pubei County, Qinzhou City, Guangxi Province, Qinzhou, Guangxi, 535312, China

## Abstract

With the increasing demand for ore, mining technology and safe mining are facing greater challenges. The mining industry is a high-risk industry with frequent accidents, and the safety management of industrial and mining enterprises is an important issue that affects their long-term development. However, currently, although many industrial and mining enterprises in China have basically formed long-term management and systematic governance mechanisms for safety management, achieving normalized management. However, from recent inspection data and analysis of safety accident cases, it can be found that there are still many loopholes in the safety management of some industrial and mining enterprises. The main reason for this problem is that industrial and mining enterprises have always focused on economic benefits and neglected safety management, It can easily lead to safety accidents and tragedies. Therefore, in order to avoid safety accidents and reduce economic losses, industrial and mining enterprises must attach great importance to safety management and take effective measures to control production quality and safety. This paper analyzes the main problems existing in the safety management of industrial and mining enterprises, and puts forward several new ways to improve the safety management level of working condition enterprises combined with the work experience.

## Keywords

industrial and mining enterprises; safety management; new way

# 提高工矿企业安全管理水平的新途径分析

阮登华

广西钦州市浦北县寨圩镇乡村建设综合服务中心, 中国·广西 钦州 535312

## 摘 要

随着社会对矿石需求的不断增加, 采矿技术与安全开采面临着更大挑战。采矿业是一个事故频发的高危行业, 工矿企业安全管理是影响其长期发展的重要问题。但目前, 虽然中国许多工矿企业的安全管理工作已基本形成长效管理和系统治理机制, 实现了常态化管理, 但从近期内业检查资料与安全事故案例分析可以发现, 部分工矿企业的安全管理中仍存在较多漏洞, 而导致该问题出现的原因主要与工矿企业一直以经济效益为重点内容, 而忽视了安全管理有关, 容易酿成安全事故悲剧。因此, 为避免安全事故发生, 减少经济损失, 工矿企业必须高度重视安全管理, 采取有效措施对生产质量和安全进行管控。论文分析了工矿企业安全管理中存在的主要问题, 结合工作经验, 提出了几点提高工矿企业安全管理水平的新途径。

## 关键词

工矿企业; 安全管理; 新途径

## 1 引言

安全管理作为矿石开采与工业生产过程中老生常谈的问题, 为了进一步提高工矿企业安全管理水平, 中国大力建设工矿企业安全管理体系并取得了显著成效。但目前, 由于工矿企业安全管理水平参差不齐, 中国工矿行业安全事故发生率依然居高不下, 安全事故所带来的影响十分恶劣<sup>[1]</sup>。部分现场管理人员和采矿人员存在侥幸心理, 对潜在安全隐患听之任之, 加之安全管理工作的开展, 需要有足够的资金作为支持, 个别工矿企业过分注重眼前利益, 而忽视了事故防范,

导致安全事故时有发生, 引起了社会的广泛关注。如何提高工矿企业安全管理水平, 控制安全事故发生率, 是一个有待解决的实际问题。

## 2 工矿企业安全管理中存在的问题

### 2.1 安全管理责任不明确

目前, 中国大部分工矿企业均已制定了相对完善的安全管理制度与安全责任制度, 但在实际工作中, 却并未严格按照制度进行安全管理, 安全责任由上到下实施, 进行到最底层时已变得模糊不清, 使得实际的安全管理责任并不明确。另外, 也有个别工矿企业未能结合自身实际情况制定安全管理责任制度, 缺乏对项目、人员等限制性因素的考虑, 现有制度较为滞后。例如, 工矿企业甚至还沿用几年前所制

【作者简介】阮登华(1973-), 男, 工程师, 从事安全工程研究。

定的安全管理责任制度,制度落实流于形式,一旦出现问题则无法及时、有效地解决。

## 2.2 安全管理意识淡薄

一方面,部分工矿企业管理层对安全管理重视程度不够,只在生产上用心,在安全管理上不出力,缺乏对各业务安全管理的支持力度,未能真正发挥带头作用<sup>[2]</sup>。加之现场安全管理人员少,管辖区域大,精力分散,增加了安全管理难度,个别管理人员缺乏安全管理经验和相应的安全技能,对安全风险的识别能力不强,漠视安全管理,违规指挥现象时有发生,默认操作人员违规作业行为。另一方面,随着社会经济的不断发展,采矿作业与工业生产逐渐向自动化、智能化方向转变,操作人员也逐渐向高学历、高水平趋势发展。但总体而言,中国复合型、高层次采矿人员缺口较大,大部分作业人员学历均不高,综合素质有待提升,安全意识薄弱,对作业环境的风险认识不足。在实际作业中,存在因安全防护影响作业而随意拆除、无视安全警示标识提示、不熟悉操作规程、违规作业、不服从管理人员指挥等现象较为普遍,给安全事故的发生埋下了潜在隐患。

## 2.3 安全管理资金投入不够

工矿企业想要实现全面安全生产管理,就必须投入足够的人力与物力作为支撑。例如,定期或不定期的安全检查、购买安全保护设施设备、加强岗位安全管理工作、开发适当的安全配置措施等,都需要投入大量资金才能完成。但是,部分工矿企业管理层目光短浅,过分重视短期经济利益考虑,而不愿在安全管理上投入更多资金,导致安全管理系统和安全保护措施难以发挥应有效用。

## 2.4 安全管理手段落后

一方面,目前许多工矿企业在安全管理方面仍依靠经验管理、事后管理,缺乏科学、主动的安全管理方法,无法适应新时期下企业生产力提高与更高级别安全管理层次的需要。部分工矿企业由于缺乏完善的安全管理制度或者未严格按照安全管理方案执行,只能在发生问题后采取事后措施弥补漏洞,但是安全事故一旦发生往往会造成严重的财产损失和人员伤亡,危害与影响极大。另一方面,部分工矿企业并未制定有效的安全事故应急预案,以至于在发生安全事故时无法第一时间组织事故抢救,企业的应急保障能力不强<sup>[3]</sup>。

# 3 提高工矿企业安全管理水平的新途径

## 3.1 建立完善的安全管理体系

对于工矿企业而言,安全管理需要在严格按照国家相关法律法规的前提下进行,建立一套完善的安全管理体系,针对安全开采成立专门的监督部门,对开采过程中的每一环节进行检查,有效处理采矿作业与工业生产过程中的安全隐患,确保开采作业安全、有序进行,进而保证矿石开采进度与质量。首先,需推进安全管理体系化建设。开采现场安全管理质量直接影响着作业品质,因此工矿企业必须优先制定

现场开采安全管理制度,以此作为依据,指导现场操作人员和管理人员的工作。同时,通过建立完善的安全管理网络,成立末端工位管理领导小组,制定全员岗位安全生产责任制,明确矿长、副矿长、工区主任、安全员和技术员等各级管理人员岗位职责,构建矿长亲自抓、矿长具体抓、各处室现场抓、作业现场人人抓的良好机制。其次,需推进安全管理制度化建设。工矿企业需定期组织对安全生产责任制、操作规程和应急救援预案等进行全面修订,以制度为抓手,确保安全管理有据可依。同时,有机结合制度成果与工作机制,在充分调查研究的基础上,结合实际每月对1~3个制度进行审核,以确保现有规章制度的科学性、可操作性,让安全管理与时俱进。最后,需推进岗位安全管理标准化建设。工矿企业需根据岗位特点与矿区管理实际,结合班组安全标准化建设,多方组织研讨,编制岗位清单卡、作业指导书,制定岗位风险管理措施<sup>[4]</sup>。针对二级安全标准化执行情况,定期组织开展自查、自评、自纠,持续改进,通过对作业行为进行过程管理、风险分级定责管控等,实现安全管理、作业行为和作业现场标准化。

## 3.2 强化人员培训

一方面,工矿企业需坚守红线意识,定期组织管理层学习《安全生产法》等法律条文,依法履职尽责,依法生产经营,努力营造敬畏生命、敬畏规章、敬畏责任的企业氛围。同时,不断强化“六零”安全理念,并使其逐步成为员工自觉践行的安全生产座右铭,成为全体上下无需提醒的自觉行动。同时,工矿企业需选拔专业对口、经验丰富、具有高度责任意识高素质人才作为管理人员,狠抓干部职工技能培训,通过多元化培训方式组织开展安全生产管理人员素质提升、智能化矿井建设,人员培训等活动,助力企业高质量发展。另一方面,工矿企业需坚持“干什么、学什么,缺什么、补什么,管什么、懂什么”的精准培训要求,不断加大高素质、专业化团队建设力度,让全体职工成为有知识、有文化、会技术、懂业务的高素质人才。企业可结合上级部门安全生产会议相关要求,通过专题会、学习会、微信公众号和横幅等形式,多层次、多角度、全覆盖地将国家安全生产法律法规和上级各部门安全生产有关要求落实到实际工作中。例如,通过素质提升工作群,分享各岗位工作流程、岗位安全技能、科技创新、风险辨识、职工行为规范等知识点,不断提升职工的安全素质;开展事故案例警示教育,利用“微安全”平台每日向职工循环播放警示教育视频,不断增强职工安全意识。

## 3.3 增加安全管理投资

工矿企业必须设立相应的专项安全资金,并指派专门的人员负责资金,管理人员定期检查安全资金的使用效益,以为企业安全管理做好铺垫<sup>[5]</sup>。通过运用专项安全资金,建设安全监测系统和安全避险系统,完善生产系统安全设施,购置安全防护设备和装置,开展安全评价、安全检测、安全

检验,编制应急预案、组织应急演练,加强所有人员的安全教育培训,落实现场安全隐患整改,尽可能防范安全问题或重复性安全事故的发生。

### 3.4 完善安全管理手段

首先,工矿企业需采取有效的安全事故应对措施,制定各种应急响应预案,提高企业应急处置能力,在发生安全事故时第一时间止损,及时组织、参与事故抢救,按照规定报送政府相关行政部门,并积极协助配合相关调查,在挽救生命的同时,控制企业民事赔偿和行政处罚风险,防范刑事法律风险。例如,工矿企业可以安全生产月、夏季防汛等活动为契机,提前谋划,及早行动,结合季节特点,指导所属矿井开展专项应急演练活动与职工应急知识培训,以提升职工逃生自救等避险能力和企业的应急保障能力。

其次,工矿企业需提升安全检查力度,成立专门的安检队伍并制定详细的整治方案,使各级人员认清当前安全形势,紧跟矿党政工作安排部署,做到不安全、不生产。为了有效遏制“三违”事件的发生,企业安全科可采取不定时间、不定地点、不打招呼、直奔现场的检查方式,对中夜班、偏远场所、重点区域进行突击检查,有效提高安全管理水平<sup>[6]</sup>。

最后,工矿企业需加大隐患排查整治力度,紧扣上级部门要求,高度重视安全隐患排查治理工作,成立由企业董事长任组长、总经理任副组长的安全生产大检查工作领导小组,由企业领导层带队深入各矿区排查各类安全隐患,并要求各矿结合实际,积极制定排查方案,认真开展自查自改,确保实现安全隐患整治闭环管理。同时,工矿企业还需按照“一矿一组”的要求向所属矿井派驻工作组,现场监督安全生产工作,将“一线工作法”落实到具体工作中,切实提高现场安全管理水平。

### 3.5 严格实施安全管理考评

工矿企业需每月对岗位工作职责展开自评、互评,每季度对岗位安全生产责任制进行对标考评,查漏补缺,确保各个环节的安全管理措施落实到位。工矿企业可结合不同岗位性质,制定各类人员安全、生产、质量和成本等重要指标

考评办法,合理设置岗位分配权重,将全员安全绩效与岗位工资、奖金、年度评优挂钩,以激发各级人员“要安全、保安全”的内在动力。例如,工矿企业需实行“安全管理十二分制”,最后安全管理重点,明确扣分标准,按颜色分类管理人员,新工挂黄牌、遵章守纪的熟练工挂绿牌、严重违章人员挂红牌。同时,对作业人员对应进行A、B、C三级评价,每月进行考评,通过停产学习、集体安全约谈、公示评价结果等措施让职工对照检查反思,分析问题产生的原因,明确工作整改方向,以达到挂牌分类的良好效果。

## 4 结语

安全是企业最大的效益,也是企业发展的生命线,安全管理工作容不得丝毫松懈和马虎,首讲安全、必讲安全,已经成为工矿企业安全生产经营管理分析会的常态。为确保采矿作业与工业生产顺利进行,工矿企业必须加强开采现场与工业生产的安全管理工作,始终坚持安全发展理念,通过规范制度、强化管理、完善预案、抓培训等多点发力,增强全体职工的安全生产意识,针对当前安全管理中存在的问题,建立健全并严格执行安全管理制度,发挥监管约束作用,增加安全管理经费投入,确保现场作业安全、全系统安全生产持续稳定,不断提升企业安全管理水平。

### 参考文献

- [1] 刘海苹.安全目标管理在煤矿安全管理中的应用分析[J].煤矿现代化,2023,32(1):86-89.
- [2] 张小龙.煤矿企业安全管理薄弱环节分析[J].当代化工研究,2022(10):186-188.
- [3] 王平.工矿企业设备安全管理模式的构建对策探究[J].中国设备工程,2022(5):57-58.
- [4] 徐军祥,罗立群,武圆梦.工矿企业人员安全与智能跟踪技术探讨[J].中国矿业,2021,30(9):88-96.
- [5] 姜定海.地下金属矿开采过程中的安全管理措施研究[J].世界有色金属,2021(10):50-51.
- [6] 张光磊.安全管理在矿山采矿工程中的应用[J].中国金属通报,2020(8):261-262.