

# Analysis of Construction Safety Management Problems and Countermeasures in Construction Engineering

Muhua Jie

Wuhan Dima Zhirui Industrial Co., Ltd., Wuhan, Hubei, 430000, China

## Abstract

This paper mainly explores the impact of implementing efficiency improvement planning in project management planning under the rapid construction system on construction safety management. In response to the construction safety management issues under the rapid construction system, this paper proposes specific measures to strengthen safety education and training, improve safety management systems, and strengthen safety assessment and supervision.

## Keywords

rapid construction system; construction safety; intervening efficiency improvement planning

## 建筑工程中施工安全管理问题和对策解析

揭木华

武汉迪马智睿实业有限公司, 中国·湖北 武汉 430000

## 摘要

论文主要探讨了在快建体系下的项目管理策划中, 穿插提效策划的实施对施工安全管理的影响。针对快建体系下的施工安全管理问题, 论文提出了加强安全教育和培训、完善安全管理制度、强化安全考核和监管的具体对策。

## 关键词

快建体系; 施工安全; 穿插提效策划

## 1 引言

快建体系是快速高效的建筑工程管理模式, 以其快速、高效、精准的特点受到了广泛的关注和认可。这就让快建体系下的建筑工程项目施工安全问题成了建筑企业必须解决的问题。因此, 对快建体系下的建筑工程项目管理策划中穿插提效策划, 可以有效提高施工安全管理水平。

## 2 穿插提效策划在快建体系下的施工安全管理中的作用

在快建体系下的项目管理中, 可以采用穿插提效策划, 通过制定详细的项目管理计划和标准, 建立完整的管理体系, 优化管理流程, 加强安全管理, 提高项目管理效率和质量。具体应用包括以下几方面。

### 2.1 分阶段管理

将项目按照不同的阶段进行管理, 明确每个阶段的任务和工作内容, 制定详细的计划和标准, 并在各个阶段设立质量检查点和安全检查点, 及时发现和解决问题。穿插提效

策划中的“室内穿插模型”是一种常用的具体应用方式, 通过对项目的不同阶段和不同工作项进行穿插式的管理和协调, 实现项目管理流程的高效优化和提升。具体来说, “室内穿插模型”是将项目管理流程控制在室内, 不同的管理和协调工作项则是“室内”中的各种家具、设备等元素。通过合理摆放, 协调使用, 使得“室内”空间得到最大利用, 从而实现项目管理效率的提升。在“室内穿插模型”中, 每个工作项都被视为一个家具或设备, 可以被灵活地调整和协调。例如, 当项目中某个工作项遇到困难时, 可以通过调整其他工作项的进度和资源来解决问题, 避免项目整体进度的拖延和质量的下降。同时, 穿插提效策划的“室内穿插模型”还可以促进不同工作项之间的沟通和协调, 避免信息孤岛和资源浪费, 最大程度地提高项目管理效率和质量<sup>[1]</sup>。

### 2.2 分模块管理

将项目按照不同的模块进行管理, 每个模块都有专人负责, 确保每个模块的施工质量和安全得到保障。穿插提效策划中的“总体穿插模型”是分模块管理的具体应用。“总体穿插模型”将项目整体视为一个系统, 并从整体上规划和协调各项工作, 将项目管理流程划分为若干个阶段和工作项, 针对每个阶段和工作项, 制定相应的计划和目标, 并协

【作者简介】揭木华(1981-), 男, 中国湖北武汉人, 本科, 工程师, 从事建筑工程研究。

调不同工作项之间的关系,以最大限度地实现项目管理效率的提升和优化。在“总体穿插模型”中,穿插的是项目管理流程中不同的阶段和工作项。在项目启动阶段,可以提前规划和协调好项目的技术方案和工作计划,避免后续工作中的重复和冲突;在设计阶段,可以将施工方案的制定和工程量清单的编制穿插进行,以便及时发现和解决问题;在施工阶段,可以将施工进度的控制和质量检验的实施穿插进行,以保证项目进度和质量的顺利完成。

总之,通过整体规划和协调项目管理流程中的不同阶段和工作项,可以实现项目管理效率的提升和优化。“总体穿插模型”是快建体系下项目管理策划中的重要工具,能够有效地提高项目管理效率和质量。

### 2.3 分项管理

对项目的每个具体项进行细化管理,明确每个项目的任务和工作内容,制定详细的标准和流程,并设置相应的检查点,确保项目的每个环节都得到有效管理。例如,“资源管理”是穿插提效策划中的一种重要应用方式,主要通过科学规划和合理配置资源,提高项目管理的效率和效益。在快建体系下的项目管理策划中,资源管理被广泛应用于项目规划、预算编制、人员配置、物资采购多个方面。在项目规划阶段,资源管理主要应用于项目预算编制和资源需求分析。通过资源管理,可以合理规划项目预算和资源需求,减少资源浪费和人力损失;在人员配置方面,主要被应用于招聘、培训和调配,通过资源管理,可以根据项目的实际需要,精准配置人员,并对其培训和调配,提高人员的工作效率和质量;在物资采购方面,资源管理主要被用于供应商选择和采购流程的规范,选择合适的供应商,并规范采购流程,减少采购成本和时间成本。通过科学规划和合理配置资源,提高项目管理的效率和效益。在快建体系下的项目管理策划中,资源管理的应用范围非常广泛,能够有效地提高项目管理效率和效益,推动快建体系的快速发展。

### 2.4 优化管理流程

通过穿插提效策划,可以优化项目管理流程,避免冗余和重复工作,缩短工期、降低成本、提高品质。“技术管理”是穿插提效策划中的重要应用方式,主要通过技术手段来提高项目管理效率和质量。在快建体系下的项目管理策划中,技术管理被广泛应用于项目规划、设计、施工等多个阶段,为项目管理流程的顺利推进提供了重要的支持。

在项目规划阶段,技术管理在技术方案的制定和工作计划的编制两方面得到广泛的应用。通过技术手段,可以对项目的施工方案、进度计划、质量控制等进行全面规划和管理,减少资源浪费和人力损失。在项目设计阶段,技术管理主要应用于设计方案的制定和协调,实现设计方案的智能化和自动化,提高设计效率和质量,减少设计方案出现问题的可能性。在项目施工阶段,现场施工管理和监控是技术管理制度的具体体现,通过技术手段,可以实时监控施工进度和

质量,及时发现和解决问题,提高项目施工效率和质量。在快建体系下的项目管理策划中,技术管理的应用范围非常广泛,能够有效地提高项目管理效率和质量,推动快建体系的快速发展。

## 3 快建体系下的施工安全管理问题

### 3.1 安全隐患较多

建筑施工本身就属于复杂的工程建设,涉及的工作人员较多,没有规范的安全制度,很容易出现安全事故。再加上快建体系下的建筑工程项目,施工周期短、任务量大,同时涉及多种工种、多种材料,这些因素都会影响施工过程中的安全性。此外,外部因素也会影响施工安全,如气候变化、地形地貌、材料储存。因此,在快建体系下的施工中,安全隐患较多,必须采取相应的对策和措施,加强安全管理,确保施工过程的安全性和稳定性。

### 3.2 安全管理责任不明确

在快建体系下,建筑施工项目通常由多个承包商或分包商参与,各自负责不同的施工任务,各个承包商之间沟通交流存在困难,出现安全事故难以及时做出反应。在这种情况下,施工安全管理的责任不明确,容易导致管理不当和难以追究责任。建筑施工的各承包单位在出现安全事故之后,互相推诿责任,这让造成安全事故的损失加大。

### 3.3 安全文化建设不足

在快建体系下的建筑工程项目中,安全文化建设不足也是一个明显存在的问题。当今社会,建筑企业的市场竞争压力过大,部分企业在快建体系下强调追求效率和速度,只关注建筑周期,希望通过缩短建筑周期来提升自身的市场竞争力,但在这种追求快速建成的过程中,安全文化建设往往被忽视,缺乏安全文化建设会导致建筑企业内部安全文化难以形成,企业缺乏安全意识,在施工中忽视安全措施的重要性,进而造成严重的安全事故,这不仅导致施工企业无法在规定时间内完成施工,而且对施工企业的企业形象造成重大打击。

### 3.4 缺乏安全培训和教育

在快建体系下的施工中,由于任务紧张,往往忽视了对员工的安全培训和教育。缺乏安全培训和教育会影响员工对安全工作的认识和理解,进而影响安全工作的执行和管理。缺乏安全培训和教育会造成以下两方面的后果:一方面,一线施工人员安全意识不足,没有按照安全规范流程开展施工活动,导致施工事故;另一方面,部分施工人员有保护自身的安全意识,但是安全培训的缺失,导致施工人员无法掌握正确的安全操作流程,进而导致安全事故的出现。

## 4 快建体系下的施工安全管理问题的建议对策

在快建体系下的施工安全管理中,为了有效解决安全管理存在的问题,提高安全管理水平和效率,可以从以下几方面入手。

#### 4.1 建立完善的安全管理体系

在项目启动前,应制定详细的安全管理计划和标准,并建立完善的安全管理体系。要明确各承包商或分包商的安全管理职责,并加强对安全管理的监管和考核。项目经理应该制定详细的安全管理计划和标准,并建立完善的安全管理体系。需要明确各承包商或分包商的安全管理职责和任务,加强对安全管理的监管和考核。在施工现场,需要建立起安全管理的检查和考核机制,定期开展安全管理的检查和评估,对于发现的问题及时进行整改和处理。同时,项目经理需要加强与各承包商或分包商的沟通和协调,共同推进项目的安全管理工作,确保项目能够按照计划安全顺利地进行<sup>[2]</sup>。

#### 4.2 加强安全文化建设

在快建项目中,加强安全文化建设是关键的步骤。首先,需要将安全文化融入到整个项目管理中,使其成为项目的一部分。这可以通过开展安全培训、发布安全标准等方式来实现。建筑单位可以对参与项目的所有人员进行全面的安全培训,包括安全法规、安全知识和操作规程的教育。此外,还应定期进行安全教育和培训,增强员工的安全意识和安全素质。制定详细的安全管理计划和标准,并将其纳入项目管理体系中,以确保项目的安全运行。这些标准应该包括安全工作的组织管理、安全技术措施、事故处理方面。同时,可以在项目中组织一些安全文化活动,如安全文艺晚会、安全知识竞赛,以形成良好的安全文化氛围。通过这些措施,可以加强员工的安全意识和安全行为习惯,建立起健全的安全文化体系,为项目的安全运行提供坚实的保障<sup>[3]</sup>。

#### 4.3 实施穿插提效策划

实施穿插提效策划是快建体系下项目管理中重要的一环。在施工过程中,采用穿插提效策划可以有效地优化安全管理流程和标准,提高安全管理效率。穿插提效策划主要是通过通过对流程和标准进行优化,实现流程和标准的优化提升。在安全管理流程中设立严格的安全检查点和标准,可以有效减少安全隐患,避免事故的发生。施工企业在快建项目在实施穿插提效策划后,针对施工现场的高空作业风险,建立专门的安全检查点和标准,包括安全防护措施、工作规范,确保高空作业的安全性。同时,针对不同的高空作业风险,制定不同的管理措施,如对于高空起重作业,采用安全绳索控制和多级监管措施,确保施工人员的人身安全。这些措施的实施有效地减少了高空作业事故的发生率,提高了安全管理的效率和水平。

#### 4.4 加强安全监管与考核

应加强安全监管与考核,对违反安全管理规定的单位和个人进行严厉的处罚,提高安全管理的严肃性和有效性。同时,应建立完善的安全检查和事故应急机制,及时发现和处理安全隐患和事故。在快建项目中,可以通过加强对承包商或分包商的安全管理监管和考核,有效地推进施工安全管理工作。例如,在项目启动前,可以明确各承包商或分包商的安全管理职责,并与其签订安全管理责任书。在施工过程中,可以定期进行安全检查和评估,发现和整改安全隐患,防范事故的发生。同时,应建立完善的事后应急机制,一旦发生安全事故,及时采取措施进行处理和救援,最大程度减少损失和影响<sup>[4]</sup>。

另外,针对施工安全管理工作中存在的问题和难点,还可以采用一些先进的技术手段和工具来提高安全管理的效率和质量。例如,可以利用无人机、人工智能等技术来进行施工现场监控和安全风险评估,减少人为因素的干扰和误判,提高安全管理的准确性和科学性。同时,还可以借助信息化平台来进行安全管理数据的收集、统计和分析,为安全管理决策提供科学依据和支持。

综上所述,加强安全监管与考核、应急机制建设、引进先进技术手段等措施可以有效地提高快建项目中的施工安全管理水平,为保障工程质量和进度提供有力支撑。

### 5 结语

建筑工程中的施工安全管理问题是当前需要关注和解决的一个重要问题。在快建体系下的项目管理中,采用穿插提效策划可以有效解决安全管理中存在的问题,提高安全管理水平和效率。建立完善的安全管理体系、加强安全文化建设、实施穿插提效策划、加强安全监管与考核等措施都是有效的解决途径。通过全面、系统地实施这些措施,可以提高安全管理的水平,保证建筑工程项目的顺利进行,达到保障人身财产安全的目的。

#### 参考文献

- [1] 宋晓鹏.建筑工程中施工安全管理问题和对策[J].房地产世界,2021(9):115-117.
- [2] 李锦涛.建筑工程施工过程中安全管理问题和对策解析[J].建材与装饰,2020(2):191-192.
- [3] 武世伟.浅谈建筑工程中施工安全管理问题和对策[J].四川水泥,2018(12):219-220.
- [4] 彭超.建筑工程中施工安全管理问题和对策研究[J].居舍,2018(30):125.