

# Application and Development Analysis of Innovative Models in Construction Engineering Management

Dekai Zhang

Wuhan Guangshen Real Estate Development Co., Ltd., Wuhan, Hubei, 430000, China

## Abstract

With the rapid development of the construction industry, innovative models in construction project management are increasingly being valued. This paper will focus on the application and development analysis of innovative models in construction project management. The importance of innovative models in construction project management cannot be ignored, only by establishing a management model with cost advantages can we better create profits for the enterprise. By constantly innovating the management mode, we can better meet the market demand, improve the quality and efficiency of the project, tap the potential of cost-effectiveness, and promote the healthy development of the industry.

## Keywords

construction project management; innovation mode; application; development analysis

## 建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析

张德凯

武汉广申房地产开发有限公司, 中国·湖北 武汉 430000

## 摘要

随着建筑业的快速发展, 建筑工程管理中的创新模式也日益受到重视。论文将重点讨论建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析。建筑工程管理中创新模式的重要性不可忽视, 只有建立具有成本优势的管理模式, 才能更好地为企业创造利润。通过不断创新管理模式, 可以更好地适应市场需求, 提升工程的质量与效率, 挖掘出成本效益的潜力, 并促进行业健康发展。

## 关键词

建筑工程管理; 创新模式; 应用; 发展分析

## 1 引言

建筑工程管理是一项复杂而艰巨的任务, 涉及工程进度、成本、效率等多个方面。与此同时, 建筑行业也在不断发展, 随着前沿技术的不断提出, 推动了建筑工程管理的变革。因此, 建筑工程管理中的创新模式应用及发展分析, 也引起了越来越多的人关注。建筑工程管理中存在的问题也不容忽视, 必须通过建立更加完善的管理模式, 提升机构管理能力和技术水平, 加强监管等方面解决这些问题, 才能够为社会建造出更加优质、高效、安全的建筑工程。

## 2 建筑工程管理中创新模式的重要性

在建筑工程管理领域中, 创新模式的重要性愈发凸显。随着行业发展, 建筑工程管理不再仅仅满足于传统的施工和监理, 而是需要更加综合和全面的管理能力。这就需要

现有模式进行评估和创新。创新模式可以提高工程的质量和效率。当前, 许多企业采用的模式并不具备良好的针对性, 难以实现优质的工程效果。如果能够开展更加灵活高效的创新模式, 将会使得工程的质量与效率得到进一步提升。创新模式可以节约成本, 提高市场竞争力。在建筑工程管理中, 成本往往占据较大的比重。在市场竞争激烈的情况下, 创新模式也能为企业赢得更强的竞争力, 可以促进行业的健康发展。建筑工程管理需要具备现代化的思想和技术手段<sup>[1]</sup>, 如果只是沿用传统模式, 无法适应新时代的需要。创新模式可以帮助提供新的思路, 促进行业的转型升级, 带领整个行业向着更加高效、智能的方向发展。

## 3 当前建筑工程管理模式存在的问题

在当前的建筑工程管理中, 存在着一系列问题。这些问题不仅影响了工程的质量和效率, 还可能引发一系列安全问题。首先, 由于传统管理模式的局限性, 建筑工程管理模式存在局限性。传统模式仅仅考虑到单一的施工和监理等方面, 无法有效地处理诸如基础设施建设、工程安全、环保等

【作者简介】张德凯(1987-), 男, 中国湖北鄂州人, 硕士, 从事房地产、主工程现场管理研究。

综合问题。这使得工程不仅难以保证质量,而且在综合能力上也难以满足现代社会需求。其次,在建筑工程管理中还存在施工中人员配合协同不够的问题。处于施工环节的不同人员之间的信息传递不及时、流程不清晰,往往会产生重复劳动和信息断档的情况,从而影响施工的进度和效率。再次,一些管理单位的管理能力和技术水平有待提高,这也是建筑工程管理存在问题的重要原因之一。有的管理单位由于缺乏必要的管理理念和技术水平,难以有效地处理复杂的施工环境和现金管理问题,这必然会影响到整个工程的质量和效益。最后,建筑工程管理还存在着监管缺失的问题,给整个行业甚至社会带来严重隐患。管理部门的监管不足、监管部门信息闭塞、监管手段单一等问题是导致建筑工程管理问题产生和发展的主要原因之一。

## 4 建筑工程管理中创新模式应用的解决对策

### 4.1 管理技术创新

在现有的建筑管理模式中,需要更多地利用信息技术,加强信息化建设,提升建筑工程管理的效率和精准度。①通过引入领先的数字技术和云计算等技术手段,能够对建筑施工和监管过程中的数据进行收集、分析和应用,从而加强对工程进度和质量的掌控。②数字技术的应用还可以通过现场监管,提高工人的生产效率,避免人力浪费和劳动繁琐的情况。③管理技术创新还需要结合人工智能技术来进行深度学习分析,从而找到病因和解决办法。④管理技术创新还可以通过调整现有管理体系并提高管理效能,打造一套更加智能、高效的工程管理模式。例如,引入新的工程管理技术,优化工程流程,降低成本,提升工程效益。⑤可以建立完善的建筑工程管理制度、规范和标准,从源头上控制工程质量和安全。⑥为了有效地解决工程管理中的问题,需要不断寻求创新的办法,在现有的环境下进行不断尝试和实践。可以推行“管理创新挑战赛”的活动,让管理人员们自由发挥创造力,创出新的工程管理模式。⑦建立管理创新组织,为那些善于创新的管理人员提供支持和帮助,并鼓励探索和实践更加现代化、高效、安全的建筑管理模式。⑧建筑工程管理中的管理技术创新是解决问题的重要措施。通过引入信息技术和人工智能技术,优化现有的管理体系和制度,并鼓励管理人员进行创新和实践,共同推进建筑工程管理的智能化和现代化进程。

### 4.2 创新管理人才

①建筑工程管理培养管理人才的方式应该更加灵活多样。管理人才应该加强技术知识的学习和应用,不断升级自己的管理技能,提高对领域内各种问题的分析和解决能力。②为了确保管理人才们能够把理论和实践相结合,还可以通过开展实践活动来推广创新模式,让管理人才们在具体操作中不断总结经验,探索新的建筑管理模式。③建筑工程管理需要注重人才培养的精英化<sup>[2]</sup>。为此,建筑工程管理可以通

过积极开展管理人才选拔活动,挑选出那些具有创新精神的人才,进一步锻炼人才的实践能力。④建筑工程管理可以设置激励机制,以奖励那些在建筑工程管理创新中做出贡献的优秀管理人才。⑤建筑工程管理还可通过各种形式鼓励管理人才,积极推动人才培养工作的开展。可以借鉴其他行业领域的成功经验,如建立管理人才库、组织外出学习交流等方法,为管理人才们提供更广阔的展示平台和提升空间。⑥还可以加强与高校、研究所等机构的联系,邀请相关专家进行教育讲座和专项培训,进一步提升管理人才的知识水平和综合素质。⑦可以采取多种措施,以灵活多样的方式培养管理人才的创新精神和实践能力,通过选拔、激励和培训等手段,努力打造一支精英化的管理团队,在建筑工程管理的创新中发挥积极的作用。

随着不断推进人才培养工作,建筑工程管理的创新模式一定能够不断得到推广,为建筑工程管理质量的提升和行业发展的进一步壮大做出应有的贡献。

### 4.3 创新管理机制

传统的管理模式早已落后,要想在激烈的市场竞争中立于不败之地,必须深入挖掘企业资源,进行全方位管理创新。创新管理机制最主要的目的是通过改进管理流程、优化工作模式、提高管理效率、降低成本等方面的创新来改善整体业务,推动企业可持续发展。为了实现这个目标,创新管理机制要做的第一件事就是建立一个科学合理的管理流程,让每个部门的工作流程有条不紊。流程的合理性,能让工作更加标准化和规范化,避免了同一工作重复发生,让企业能够实现资源的集约化和优化。同时,创新管理机制对于工作模式的改革也显得尤为必要。既要保持工作的连贯性和协同性,又要突破传统模式局限性,强化信息传递、沟通合作,提高工作效率。创新管理机制的具体落实还要考虑员工的参与和思维方式的改变。通过人性化管理和培训,增强员工的责任心和工作积极性,激发员工的创造力和创新潜能,让员工从传统的固有思维中解脱出来,获得新的视角和思路,让企业从而获得新的机遇和竞争优势。创新管理机制对降低成本也起到了积极的作用。通过优化流程和提高效率,减少重复性工作能够显著降低企业的成本;科学管理能够提高资源的利用率,在市场竞争中占据更有利的价值位置;更有利于实现企业价值目标。可以看到,创新管理机制对于企业的发展和竞争具有极其重要的作用。推行创新管理机制,能够提高企业整体管理水平和效率,实现提高员工积极性和工作质量,降低成本,赢得竞争优势。因此,在建筑工程管理中,应积极推行创新管理机制,实现企业可持续发展。

### 4.4 创新建筑管理理念

在建筑工程管理中,创新模式的应用已成为解决问题的重要对策之一。创新是推动建筑行业发展的主要动力。在建筑工程管理中,创新模式应用可以提高工程效率,降低成本,减少浪费<sup>[3]</sup>。因此,探索并应用创新模式已成为建筑管

理的重点。作为创新建筑管理理念的一项具体措施,应该要加强对项目管理的科学化、系统化和信息化。在项目启动前,要做好详细的规划和设计,明确项目计划和目标,并给出合理的时间和预算。同时,要充分利用信息技术,建立起完善的项目管理信息平台,以便项目管理人员及时掌握现场情况,追踪工程进度,进行分析和评估等。创新建筑管理理念还需要强化施工方面的管理。在建筑施工中,需要严格按照施工计划进行操作,并做好每个施工环节的质量监控。施工过程中,还要严格按照安全标准进行操作,并要采用新的施工工艺,如预制构件等。这可以提高施工效率,缩短工期,减少施工风险,提高项目的整体管理水平。创新建筑管理理念还需要注重合规管理。合规管理是一项重要的管理措施,它可以避免不必要的法律风险和经济损失。针对在建筑工程中可能涉及的法律风险和法律问题,要严格遵守政府相关法规和规定,做好各项手续审批,保证项目的合法合规。创新建筑管理理念还需要重视环境保护。在日益严峻的环境形势下,环保已成为建筑管理的重要方面。在建筑工程管理中,要注重节能环保,优化能源消耗结构,节约能源资源,减少环境污染。这可以提高建筑工程的可持续性,符合可持续发展的要求。创新建筑管理理念是建筑管理中的一项重要举措,其目的是提高工程效率,降低成本,减少浪费,同时也可以提高建筑工程的质量和进度。

#### 4.5 加强预算编制

预算编制在建筑工程中起着关键作用,可以为项目的各个阶段制定详细的经费计划,以支持项目的顺利实施。通过加强预算编制,可以有效控制工程的成本,优化工程进度,确保工程质量,为项目创造良好的经济效益。预算编制在建筑工程中非常关键,它可以帮助项目经理更好地规划整个工程项目,并制定一定的经费计划,确保工程项目能够顺利开展。预算编制可以帮助项目经理实现对整个工程项目的有效控制和监管,确保工程进度和质量得到充分的保障。预算编制也是实现项目经济效益的重要手段之一,加强预算编制是实现工程项目顺利实施的必要策略。在进行预算编制时,需要综合考虑项目所需的各种经费和资源,充分了解并熟悉整

个工程的各个细节和难点,有针对性地制定预算方案。此外,还需要综合考虑市场行情,灵活调整预算方案以适应市场的变化和发展。在预算编制过程中,需要对项目中的花费和资源进行严格的控制,尽可能减少浪费和损失,最大限度地保持预算的合理性和实效性。如果预算不充分,需要通过发掘潜在的资金来源或是对项目计划进行优化等措施,使经费得到充分利用。随着科技的进步和发展,新的技术和方法已经逐渐应用到预算编制中,通过这些新的技术和方法可以提高预算编制的科学性和精准度<sup>[4]</sup>。通过应用信息化技术,模拟和分析对工程项目进行全面的评估和预测,以便更好地确定预算和采取措施。在建筑工程管理中,加强预算编制是确保项目经济效益和工程质量的重要保障之一。通过制定合理的预算方案、严格控制成本、引入新的技术和方法等措施,可以实现预算编制的科学性和精准度。这将为工程项目的建设和管理提供有力支持,使项目进度得到有效控制和管理,从而实现更好的经济效益和社会效益。

## 5 结语

创新模式在建筑工程管理中的应用不仅促进了建筑行业的发展,同时也带来了诸多优势。但是,不同的创新模式适应不同的情况,应根据实际情况进行选择。未来,应不断提升创新模式的研发和应用水平,并通过技术创新、管理创新和流程创新等手段,推动建筑工程管理的升级和发展。要实现创新建筑管理理念,需要加强项目管理科学化、强化施工方面的管理,注重合规管理,重视环境保护。只有这样,才能在建筑工程管理中实现真正的创新。

## 参考文献

- [1] 汪春波. 建筑工程管理中创新模式的运用和发展研究[J]. 中华建设, 2023(4):64-66.
- [2] 任小敏. 创新模式在建筑工程管理中的应用研究[J]. 工程技术研究, 2023(2):112-114.
- [3] 李力广. 试分析建筑工程管理中创新模式的应用及发展[J]. 建设科技, 2023(2):82-84.
- [4] 邵江滨. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展前景[J]. 中国建筑金属结构, 2022(8):86-88.