

Analysis of Power Plant Safety Production Management Work

Zheng Yu

Beijing Jingfeng Gas Power Generation Co., Ltd., Beijing, 100074, China

Abstract

Safety is a benefit, to ensure the benefit of power plants, the first thing to ensure safety. Firmly guard the bottom line of safety. Further strengthening the safety management of power plants and reducing safety production accidents has become the primary problem for all power plant managers to solve. Based on this, this paper analyzes and explores the safety production management of power plant.

Keywords

power plant; safety production; management measure

电厂安全生产管理工作分析

玉正

北京京丰燃气发电有限责任公司，中国·北京 100074

摘要

安全即是效益，要保证电厂的效益，首先要确保安全，牢牢守住安全的底线。进一步强化电厂的安全管理，减少安全生产事故，已然成为所有电厂管理者要解决的首要问题。基于此，论文就电厂安全生产管理工作进行分析探究。

关键词

电厂；安全生产；管理措施

1 引言

电厂安全管理事故主要是指在电厂建设、生产运行、设备维修改造、维护更新管理等各项业务过程中发生的情节较严重的，可能对运行人员和检修人员的生命健康、人体健康造成较大威胁的事故。这些生产意外事件不仅会造成较大的经济损失，同时会对电厂职工的生命安全造成影响。因此，应对电厂的生产工作做好安全管理，保证生产过程的安全性。

2 电力生产安全管理的重要性

电力企业对当代国家经济建设活动和人民群众的基本生活予以了最基础的能源。只有长期保证国家电能资源的充足供应，才能充分保障信息化国家建设的可持续发展进程，确保人民群众安居乐业。电力企业各项活动安全文明生产是其他一切重要经济活动存在的客观基本前提，是各企业共同创造最高经济效益活动的基本保障。管理其自身安全生产管理，促进达成企业的安全生产经营，不仅需要制定严格有序的制度和规章进行管理，更重要的是需要各级人员对安全生

产工作有责任感，一定要得以从事正常的管理工作，严格执行公司各项规章制度，工作严谨细致，确保公司系统健康、安全、稳定运行。但是，在很多实际企业的日常运作中，电力企业中的一些员工对安全管理和生产工作的认识太少，认为只需要负责完成上级主管部门交办的日常任务就可以。这种工作意识也让员工在生产工作的细节上完全忽略了日常的安全管理和生产管理等细节，从而被动造成对各项工作的态度不够细致严谨，也为企业的持续、安全、稳定运行留下了隐患^[1]。

3 电厂安全管理原则

3.1 控制人的不安全行为

在开展各类生产、运行、维护工作时，要注意坚持把生产人员的培训始终放在首要位置。生产人员的基本技术和安全意识是保证生产过程安全的前提条件。不仅要对工作过程中出现的人员进行合理、科学的组织和管理，而且要有效控制这些人员的一些不安全行为。

3.2 控制物的不安全状态

在电厂开展相关工作时，设备的安全运行是保证电厂正常工作的重要基础，也是电厂可持续发展的重要保障。在对电厂进行安全生产管理时，应对相关的电气设备以及有关的检修工作进行及时的查看，将设备的安全隐患及时找出，做好有关的设备检修，保证设备的状态良好。

【作者简介】玉正（1991-），男，中国北京人，本科，助理工程师，从事电厂安全生产运行控制，安全检查、监测，事故预测预防与调查分析研究。

3.3 严格执行“安全第一，预防为主”的方针

在电厂生产运行及设备检修管理中，要构建相应的安全保障及安全监督体系，严格落实安全主体责任制，确保电厂安全稳定运行的顺利开展。在电厂生产运行过程中，要全方位地严格贯彻落实“安全第一”工作方针政策。在生产运行的实际组织管理过程中，安全管理部门不仅要以防控制工作为重点，用安全风险辨识及隐患排查治理的方法杜绝现场所有安全隐患，还要综合分析研究采取科学严谨的各项安全措施。贯彻落实“预防为主”的管理措施和方法，积极宣传，动员大家齐心协力，贯彻安全生产人人有责的方针^[2]。

4 电厂安全生产管理中存在的问题

4.1 责任制落实不到位

尽管如今越来越多的发电厂认识到了安全生产管理的重要性，并在内部实施了责任制来管理各项目，制定了一系列规则和制度，并为各部门及其管理层的负责人划分了明确的管理责任，但还有少数发电厂在责任制实施中存在问题。许多责任制往往只是形式上的，缺乏在实际工作中的有效贯彻。当员工遇到缺乏管理和监管，无法得到及时的监督和指引，以及未得到规范化操作的纠偏时，低效的安全管理方式必将导致发电厂存在安全隐患。

4.2 应急管理体系不完善

在电厂应急管理中，事故预防阶段主要是通过预测可能发生的事故并采取措施控制损失来实现事故预防。其特点在于能够有效控制事故发生，或对其造成的危害进行控制。这种应急管理措施科学有效，有助于实现电厂的预防目标。在一些电厂的实际工作中，缺少相应的应急管理体系，对于有关的应急处理措施、应急恢复制度以及有关的应急救援措施没有形成统一的规划，导致相关的电厂生产出现事故时，难以进行及时、安全的纠正与解决，导致大量的经济损失^[3]。

4.3 发电厂设备严重老化，检修运行机制不完善

电力能源的供应和维护，大多数情况下是保证人们生活质量的重要物质基础。与电力有所关联的配套基础设施和设备工程，一般都有一定的选用时间。基础设施、设备系统等系统的维护，一般都有一定的使用期限和维护期限。如果没有进行定期的养护，也容易造成部分设备系统出现老化、故障等问题，阻碍设备正常发电。目前，在一些电厂日常生产经营管理中，公司检修机制依然存在检查、改进、整改不及时等各种问题，不能及时、全方位地排查相关的问题。随着电厂科学技术的迅速普及和快速发展，发电系统原理的技术能力水平也将得到很大的发展和进一步的提升，但作为电厂工程师，始终还是苦于不能有效实施和及时掌握与理解如何使用一些足够先进、成熟和合理适用于发电原理的前沿技术，即使现在完全有能力有效选用，有时他们在出现一些技术问题仍然失败，大多数情况不能及时、合理、有效地实施和解决问题。

5 电力安全生产管理的措施

5.1 严格落实安全生产责任制

以生产风险预防体系和治理违法为中心，贯彻生产安全、技术安全和安全生产管理原则，借助精细化管理手段，进一步巩固生产安全基础。

依据人性化原则建设综合风险管理体系。在当前安全文化和意识培育的过程中，正确的安全观念尚未普及，无法从根本上达到安全意识文化的管理效果。为保障企业安全生产，必须强化安全生产的智能化、数字化管理，并通过智慧安全生产管理系统实现。同时还应具备前瞻的安全防范观念，积极评估和分析生产系统中存在的风险源，并采取预防措施，提前规避安全风险，真正遵循“安全第一，预防为主”的原则。为了确保安全生产的长远稳定，需要进一步完善安全体系建设。为此，需做好目标体系、监督考核体系等工作，保证其有效运转。此外，还需加强基础管理，从技术和管理层面入手，深入剖析安全问题根源，强化闭环治理。需要避免短期应付行为，逐步将安全管理转化为安全生产的执行力。要注重引导和强化正确安全文化以及安全意识的培养，以建立长期的安全生产管理机制。

作为治违工作的重心，应以“零违章保零事故”的概念为立足点，从打击违章行为入手，坚决整顿习惯性违章，规范装置操作，扼制违章作业和违规指挥行为。同时，应扎实开展外委队伍管理的专项治理活动，以人为本，并重发展与和谐，坚决推行对外委队伍的无差别管理，将外委队伍真正纳入企业班组治理之中，充分发挥他们的专业技能，杜绝区别对待和代管行为；根据闭环管理原则，应扎扎实实历次检查中发现的问题整改工作，并注重重点领域和突出问题的治理，如加强消防、环保和文明生产治理并提高员工综合技能，同时有效培养员工的风险意识。

5.2 完善保障体系及监督体系及相关制度

电力企业的安全生产管理是最为重要的事情，也是一项需要长期坚持的工作，绝不能放松。各级领导必须高度重视，全体职工需要共同参与。在生产过程中，安全必须得到严格的控制和管理，所有人都须明确“管生产必须管安全”并承担“一岗双责”责任。加强监管检查是实现安全生产的重要环节之一，只有安全生产管理制度和措施是不够的，需要认真开展监督检查工作，以促进措施的有效实施。监督检查有助于及时发现生产安全隐患和设备缺陷，可以增强职工安全意识，确保安全生产管理有效执行。

5.3 建立完善的安全管理制度体系

为了提高发电厂的安全生产管理水平和质量，需完善安全责任机制和应急处理机制。同时，实施岗位责任制，让员工分担相应的任务，并在安全事故发生时严格追究相关员工的责任，以增强员工的安全意识。此外，在安全生产管理中，应急处理机制功不可没，因此必须保障应急处理机制的合理性。必须合理分析存在的安全隐患、可能发生安全事故

的风险,并针对这些情况制定相应的有效应急处理措施。加强员工对这些措施的学习,以确保员工能够在第一时间处理发生的安全事故,减少发电厂的经济损失^[4]。

5.4 建立完善的应急管理体系

一是研究构建事故应急工作机构。该机构是电厂开展事故应急综合治理等工作后的临时核心指挥部,主要涵盖电厂综合应急管理相关机构、现场综合指挥与应急调度中心管理机构、管理电厂专业应急救援队伍等。其中,电厂临时应急中心管理机构在各电厂管理中通常由电厂其他主要项目负责人直接组成,对工作具备相对较高的组织指挥权和具体决策权,重点做好电厂日常行政管理、应急组织体系建设与实施等现场应急事务管理服务。其中,在事故处理现场的安全中心控制室系统中设立事故现场安全指挥与应急处理中心,组织安排现场各类事故救援处置活动,监控人员、财产和材料。安全应急技术救援队伍本身就是直接参加救援并处置重大特大安全风险工作的专业核心力量,要求其团队成员首先具备相关专业和相应的现场救援处置知识体系和救援技能,以适应现场不同等级、类别的突发安全和紧急事故的安全救援要求。

二是强调严格落实应急救援责任分工。在上述事故应急处理机构设置中,电厂事故现场人员的工作职责具体分为各级安全部门职责、电厂事故现场人员职责。而具体的专业科室岗位、专业团队岗位,大多数情况下只负责进行需要一定专业能力的小型事故救援。借助进一步增强本单位安全生产目标责任管理的落实措施,能够进一步明确各具体岗位职责和相关人员的具体救援责任,确保本单位做好应急救援准备^[5]。

三是继续完善风险分析评估。本阶段应急管理准备工作的任务是在做出重大决策前,借助当代企业风险分析与评价新技术知识,系统分析企业决策内容,正确识别决策风险,从而确保从多角度、从整体上系统地对公司范围内的决策进行风险评估,找出各种危险源,最终对各种危险发生的程度做出正确的评价。

四是积极构建自然灾害应急技术支持和救援体系。该救援体系构成中的主要保障涵盖人力资源应急保障、物资应急保障和其他技术救援保障,确保在发生突发事件时,人员得以在第一时间进行现场应急指挥和响应紧急情况,及时保障应急救援和应急工作有序顺利开展。

5.5 严格落实安全管理

为确保电力企业的安全生产,应设立专门的监管机构,要求该机构能够推行各种安全措施并提高员工的执行力。同时,科学分析安全生产管理目标,确保每名相关工作人员都能够承担相应职责,顺利实施安全管理工作。为了有效开展安全管理工作,监管机构应将职工工资与工作情况挂钩,以更好地推动安全管理制度的实施。安全生产管理不仅仅关乎电力企业管理人员,也与所有工作人员息息相关。如果每个人都能树立安全第一的信念,自觉遵守各项安全管理规定,就能从源头抑制一些安全隐患,达到零事故的目标。

6 结语

要真正切实保障电厂健康、安全、高效、正常运行,首先要抓好整个电厂企业的内部安全和生产质量管理安全工作,杜绝自身管理行为出现严重缺陷。这一切都需要电厂每一位员工的共同努力,严格和规范约束一切生产行为,每个人都要尽到自己的责任。只有借助这样的措施,才能有效避免电厂运行中各种安全隐患的同时出现,保证整个电厂长期持续安全、高效、稳定运行,进而更好地为社会服务。

参考文献

- [1] 姚旭.电厂安全生产管理工作分析[J].黑龙江科技信息,2017(4):295.
- [2] 吕晓勇.应急管理在电厂安全生产管理中的应用[J].人才资源开发,2016(22):92-93.
- [3] 赵海霞.电厂继电保护安全生产管理信息系统研究[J].中国新技术新产品,2016(5):185.
- [4] 庄德志,孙晶睿.电厂安全生产管理工作分析[J].硅谷,2015,8(1):241-242.
- [5] 韦彤.如何做好电厂安全生产管理[J].中外企业家,2014(27):117+128.