

试析建筑工程管理中创新模式的应用及发展

Application of Innovative Mode in Construction Engineering Management and Development

梁炫

Xuan Liang

南宁职业技术学院, 中国·广西 南宁 530008

Nanning College for Vocational Technology, Nanning, Guangxi, 530008, China

【摘要】随着我国经济社会的发展,建筑工程的建设也逐渐增多。建筑工程管理是建设建筑工程的重要组成部分。对建筑工程的管理贯穿整个建筑施工和后期维修中,其中涉及对建筑工程的人、财、物等所有资源的管理。传统的工程管理总是存在缺失,因此加强建筑工程的管理,创新管理模式,是现阶段工程建设应该注重的方面。本文分析了传统建筑工程管理模式上的不足,对创新管理模式的应用及发展加以分析,希望对建筑工程的创新管理有所帮助。

【Abstract】With the development of economy and society in our country, the construction of building engineering is increasing gradually. Construction engineering management is an important part of construction engineering. The management of the building works runs through the whole building construction and the later maintenance, which involves the management of all the resources, such as the person, the money, the material and so on. The traditional engineering management is always lacking, so strengthening the management of construction engineering and innovating the management mode are the aspects that should be paid attention to at the present stage of engineering construction. This paper analyzes the shortcomings of the traditional management mode of building engineering, analyzes the application and development of the innovative management mode, and hopes to be helpful to the innovative management of construction engineering.

【关键词】建筑工程;创新管理;管理体制

【Keywords】construction engineering; innovative management; management system

【DOI】<https://doi.org/10.26549/gcjsygl.v3i1.1286>

1 引言

随着建筑行业规模的扩大,建筑工程建设正逐步走向体系化、规模化发展。但建筑行业自身在发展中暴露了一些管理问题。建筑工程建成投入使用后,与人们的日常生活息息相关。对建设工程的管理问题以及建设质量要求也逐渐引起越来越引起人们的热议与关心。因此,在建设工程的管理上,不仅要健全工程管理机制,随时完善在实际施工中的管理方案,同时还要对项目施工过程中所涉及的人、财、物等有限资源提供有力的管理,以确保建设工程的顺利开展。

2 建筑工程管理创新模式应用意义

中国经济的飞速发展对建筑行业的发展带来了极大的发展机遇。建筑行业依托社会的需要不断地扩大组合规模,使得自身的建筑技术和建筑水平得以提升。但在社会产业的发展中,建筑行业也面临着激烈的国际国内市场的争夺,因此建筑行业自身只有加强管理,在施工技术上创新探索,做好建设的成本管理控制,在人员管理上更加制度化和规范化,

才能建设出优质的建筑,提高建筑企业的综合竞争力^[1]。

网络信息时代的到来,使得知识的更新速度加快。建筑行业的管理模式也要顺应时代的变化不断地作出调整。在新的时期,建筑行业要注重自身管理方式的创新,包括生产技术的规范科学,优化设备管理模式,充分发挥设备的经济效益;转变传统的管理理念,做好日常的维修和保养,利用现代技术科学改良建筑施工技术,才能保证企业建筑设计建设的良好运行,促进企业的健康发展。

3 建筑行业工程管理中存在的问题分析

3.1 工程管理的人员素质有待提升

就现阶段的市场情况来看,中国的建筑管理人员并不是进行过专业化的学习或培训而上岗的,他们大多是从事建筑专业相关的人员。他们对于建筑施工中的管理工作并不十分了解,对于施工现场的规划和监理、施工、及国家发布的技术规范、流程、标准和管理程序等了解甚少。施工现场的情况比较复杂,对建筑材料、机械设备、水电运用以及施工现场人员的安全问题都是整个工程管理的环节。缺乏管理工作的专业

素养,无法很好的对管理工作进行有效的管理,不利于建筑行业的有序发展。

3.2 建筑工程管理中设备材料不严格

机械设备是建筑公司资金的重要支出,机械设备的安全维护和管理为建筑施工提供保障。而一些企业机械设备管理混乱,由于日常对机械的高强度负荷运行,又缺乏对机械设备的保养,使得机械设备的维修成本较高。而机械设备的管理也是制约工程管理的因素之一,建筑企业对建筑材料的采购以及对废旧机械设备的报废报损管理工作不够严格。对于机械的使用更是要以大型重点建筑项目的建设为主。设备材料的无序管理导致公司对机械材料的使用情况不了解,难以对设备的调度做出统一的规划^[1]。

3.3 建筑工程管理监理工作不到位

建筑工程的管理是一项复杂的工作。由于管理的环节较多,因此在工程管理中的监督环节必不可少。但现实的建设单位多数是将监理责任划分在监理单位。但实际的监理单位的工作职权有限,难以对建筑行业实现有效的监督,由于监理单位自身发展的不规范性,使得监理人员的职能模糊。管理人员在监管建筑工程时,无法做到对建设质量和现场施工人员及设备的使用进行全方位的监督。

4 建筑工程管理中创新模式的应用及发展

4.1 重视工程管理工作,转变管理形式

作为建筑单位,要重视工程的管理工作。不断地提高自身素质,才能适应工作的需要和提高自身管理能力。同时,通过专业培训,增强建设工程的管理工作的预见性和创造性。使员工明确自身的岗位职责,提升岗位职责胜任能力。转变传统的工程管理理念,对于建筑工程更是要有一个完善健全的管理控制系统;对施工的各个环节、施工现场的环境以及施工人员的综合素质把控等都能综合提高一个建筑工程的整体质量水平^[2]。

4.2 创新建筑材料和设备管理方式

建筑材料和设备是建设工程的重要组成部分,因此对加强对建筑材料购买的监督。对于不符合质量的材料要严格的加以剔除。对于施工现场器械设备的应用也要注重效率的提升。建筑项目施工周期长,设备材料运用较多,因此就必须重视对建设项目的管理。让进行材料采购的人员能在遵守责任制度的过程中,对其选购材料和设备的质量、数量、种类、供货速度、机械养护、设备管理等降低投入里,最大化的保证施工中的效率和质量。设备的日常维修和租赁都需要管理部门做好登记,要为每台设备做好自身情况的数据库,以便查阅和对设备的管理^[3]。

4.3 路径管理模式创新

大数据云平台在建筑工程管理中的运用。随着工程技术的进步,现阶段高清摄像头在施工场地安装已极为普遍,通过大数据云平台将高清摄像头所成像数据汇集终端,呈现在项目办的投影屏及项目经理、技术管理人员的手机上,实现多屏、单屏实时切换,随时随地对建设工程项目进行生产监控,通过图像的放大可以在工地的任何地方对正在施工工作进行技术指导和安全监管,并在数据上传及收集的基础上实现建筑工程创新模式的管理,达到合理资源配置的最大化,提高质量安全保障。

4.4 加强建筑工程的监理环节

运用 BIM 技术来提高建筑工程管理的精细化,在工程管理中应用 BIM 技术将建设中建筑、水电、暖通等各专业的 2D 视图转化为 3D 模型,构建真实的施工场景,进行各工种及各专业的碰撞检测,使工程管理人员清晰查找碰撞点并通过提示做出相应技术处理,提高管理效率;通过建立的 BIM 模型可以准确统计工程量和建筑材料的耗量、造价等信息,从而提高工程管理预判性和管理精准性。

4.5 管理模式创新的概念

在建筑工程管理中充分运用二维码技术,将建筑构造中分部分项工程的技术信息录入到建筑各部位中的二维码,使工程施工人员随时扫码,就可以掌握该构造的长宽高、混凝土标号、钢筋种类等基本信息,检查的平整度、垂直度、实验强度及工程节点图。

5 结语

建筑工程管理涉及的管理工作很多,其中包括对人、财及施工现场建设材料和设备资源的管理。工程管理工作虽在发展中存在一定的不足之处,但只要保证管理人员的专业的素质,创新工程建筑材料和设备的管理方式,加强整个建筑施工的监理环节,就能实现工程管理的创新发展,为建筑企业的发展好管理工作,促进建筑企业管理体制的创新发展。

参考文献

- [1]王艾琳.建筑工程绿色施工管理措施初探[J].绿色环保建材,2018(11).
- [2]刘小霞.建筑工程管理的影响因素与对策[J].绿色环保建材,2018(11).
- [3]杜凤虹,崔永周.创新思维在建筑工程管理中的应用[J].居舍,2018(32).
- [4]李晓亮.建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J].中小企业管理与科技(上旬刊),2018(10).
- [5]钟华明.创新模式在建筑工程管理中的应用及发展探讨[J].住宅与房地产,2018(27).