

Research on Influencing Factors and Improving Methods of Construction Engineering Management and Construction Quality Control Level

Qiaoling Tuo

Zhonglian Luhai Group Co., Ltd., Chongqing, 400000, China

Abstract

With the development of social economy, urban construction intensifies, and puts forward higher requirements for the construction quality. Therefore, we need to combine the actual situation, strengthen the construction management, improve the construction quality control level, promote the comprehensive improvement of the construction quality and safety, and lay a good foundation for the high-quality development of urban construction. This paper mainly analyzes the factors affecting the level of construction project management and construction quality control, and focuses on exploring ways to improve the level of construction project management and construction quality control.

Keywords

construction project management; construction quality control; influencing factors; promotion methods

建筑工程管理与施工质量控制水平的影响因素及提升方法研究

唐巧灵

中联路海集团有限公司, 中国·重庆 400000

摘要

随着社会经济的发展,城市建设力度加大,同时对建筑工程施工质量提出了更高的要求,因此,需要结合实际情况,强化建筑工程管理力度,提升施工质量控制水平,推动建筑工程施工质量安全的全面性提升,为城市建设的高质量发展奠定良好的基础。论文主要对建筑工程管理与施工质量控制水平的影响因素进行分析,并重点探究了提升建筑工程管理与施工质量控制水平的方式。

关键词

建筑工程管理; 施工质量控制; 影响因素; 提升方法

1 引言

工程管理是建筑工程项目施工的重要环节,同时也是提升整体建筑行业质量管理水平的基础和前提。因此,需要加大对建筑工程管理的重视力度,强化施工质量控制水平,保障建筑工程施工的规范性、标准性进行。同时需要结合工程特点,制定可行性的工程管理方法,加大工程项目计划、组织、监督力度,促进建筑工程各方面的协调性开展,为整体建筑工程行业的高质量发展创建良好的条件。

2 建筑工程管理与施工质量控制的重要性

建筑工程管理效果与整体工程施工质量息息相关。所

以,施工企业需要加大对工程管理工作的重视程度,并明确工程建设目标,对各种质量影响因素进行全面性分析,如人为因素、技术因素、环境因素等,并制定针对性的施工方案和应对措施,引进高素质的施工团队,保障施工质量控制工作的有效性开展。针对规模较大的建筑工程项目,要相应地提高工程综合性管理指标,开展全面性工程管理,从而保障建筑工程施工质量安全管理水平的提升,并增加企业的经济效益。只有进一步提升建工程管理与施工质量控制水平,才能推动建筑工程施工质量的全面性提升,为人们创建更加安全舒适的居住环境,同时为城市经济发展提供强大的推动力量,优化建筑工程行业的服务质量,并为建筑企业带来更大的经济效益和生态效益^[1]。随着市场经济的发展,建筑行业竞争形势加剧,对建筑企业提出了更高的要求,因此建筑企业需要结合市场发展态势,加大工程管理力度,强化施工质

【作者简介】唐巧灵(1987-),男,中国重庆人,本科,工程师,从事建筑工程管理施工研究。

量控制水平,才能进一步提高市场竞争力,在激烈的市场竞争中占据重要地位,同时推动建筑工程行业的创新发展。

3 建筑工程管理与施工质量控制水平的影响因素

3.1 质量管理意识淡薄

随着工程管理与质量控制理念已经在建筑行业普及,但是部分施工单位仍然认识不到位工程管理的重要性,导致工程管理与质量控制措施难以在实际施工中有效落实和执行^[2]。再加上宣传不到位,导致部分施工人员对施工质量控制认识不足,甚至对自身岗位职责较为模糊,致使工作态度不严谨,施工操作不规范,往往会因为人为操作失误问题引起严重的工程质量与安全问题。

3.2 监管工作不到位

在建筑工程施工管理中,缺乏完善的监督机制,全过程监督管理工作不到位,导致工程管理和施工质量控制工作难以有序开展。引起这一现象的主要原因是建筑工程规模较大,涉及的人员、内容较复杂,全过程监管需要大量的成本投入,会增加工程造价,因此部分建筑企业没有引进全过程监督模式,导致工程管理与施工质量控制效果不理想。

3.3 管理制度不完善

在建筑工程施工中,缺乏完善的管理制度,且现存的管理制度缺乏合理性与针对性,可操作性不足,难以对实际的工程施工工作提供正确指导和监督,也不能对工程施工中出现的进行有效性解决。此外,施工现场环境较为复杂,且现场工作综合素养参差不齐,一旦采用较为复杂的管理方法和管理制度,难以在施工基层进行有效落实^[3]。

3.4 施工材料问题

施工材料质量出现问题,会直接影响整体工程施工质量。在施工材料采购环节中,质量把关不严格,导致采购的材料质量、规格不达标,不仅造成严重的成本损失,而且会对施工质量安全留下严重隐患;在材料存储和保管过程中,存储方法不科学,引起材料变质、损坏问题,再加上使用前没有进行质量检验工作,会影响施工质量安全。

3.5 组织协调性不足

完善的组织协调能力提升工程管理与质量控制水平的重要保障,只有这样才能对各个参建方进行有效性协调,并对施工材料、设备进行合理调度,提升资源利用率,保障施工质量和进度。但是在实际工作中,缺乏完善的组织协调能机制,施工单位与各个部门的联系不足,难以保障施工质量控制工作的有效开展。

4 建筑工程管理与施工质量控制水平的提升方法

4.1 强化管控意识

为了保障建筑工程管理与施工质量控制工作的高效性开展,需要强化建筑企业的管控意识,认识到工程管理与质

量控制工作的重要性,才能保障工程管理与质量控制措施的贯彻落实。要加大宣传力度,强化管理岗位的重要地位,并组建专门的工程管理部门,保障工程管理工作的规范化开展;要完善绩效考核机制和奖惩机制,以便对管理人员的行为进行有效性约束和规范,强化其责任意识,提升工作能力,端正工作作风,激发其工作积极性;管理人员需要认识到工程管理工作的重要性,强化质量意识,做好现场指导和监督工作,同时对工程质量、安全等要素进行全方位监督与管理,对施工人员的行为进行约束和规范,确保高空作业人员规范性佩戴安全防护设备等,要对施工材料的保管、取用标准进行明确和管控,同时需要对施工成本进行优化控制,减少资源浪费,真正提升建筑企业的经济效益^[4]。

4.2 完善制度建设

完善的管理制度是提升建筑企业综合效益的重要保障,因此需要结合建筑工程管理工作的实际需求,完善管理制度建设,保障工程管理与施工质量控制工作的有序性、制度化开展,真正发挥工程管理的功能作用。要完善组织建设,设置专门的工程管理部门,对工程管理与施工质量控制工作进行统一领导,并推动管理制度的不断完善和优化,为有序施工管理工作的开展提供制度依据;要保障管理制度的全面性,对建筑工程管理工作的各个方面进行全面覆盖,构建完善的工程管理制度体系,其中不仅包含绩效考核制度、奖惩制度,同时还需要包含安全管理制度、质量管理体系等,促进建筑工程管理及施工质量控制效果综合性提升。此外,还需要完善责任制,对质量、安全等管理责任进行明确划分,落实到具体部门、人员身上,避免出现权责不明晰的现象。

4.3 提升人员综合素质

建筑企业需要加大人力资源管理力度,尤其要提升管理人员与施工人员的综合素养,才能保障现场施工作业和管理工作的高效性开展^[5]。要对人员选拔进行严格把关,保障工作人员具有较高的专业能力和责任意识,且具备丰富的工作经验,构建高素质的人才队伍;要加大对工作人员的培训力度,促进施工人员和管理人员专业能力的提升,强化其专业技能和业务能力,保障施工技术的规范性操作,减少人员失误引起的质量安全问题;要强化工作人员的质量安全教育培训,强化其责任意识,使其充分认识到施工质量的重要性,从而保障施工流程的严格把控,确保操作规范性和标准性,减少质量安全问题的出现几率;工作人员需要严格要求自己,强化学习意识和竞争意识,主动学习相关知识,促进自身综合素养的提升;管理人员需要明确工程管理要点,对各个工作岗位的职责需求进行了解,从而优化施工人员分配工作,确保施工人员实际情况与工作内容的匹配性;要对工作人员进行严格监督,做好质量验收工作,强化施工效果的提升。

4.4 完善质量保证体系

完善的质量保证体系是提升建筑工程施工质量的重要

基础,可以确保各项法律法规的贯彻落实,并强化现场工作人员的责任意识,使其认识到质量管理的重要性。其中施工质量保证体系的建设主体为总承包单位经理部,以便为各项工作的开展提供统一协调和管理;要结合建筑工程各个分项的实际情况,建立完善的施工质量保证子体系^[6]。其中主要内容为:要充分发挥政府部门的职能作用,对施工质量管理工作进行强化监督,构建高效、公平的市场环境,完善协调机制,强化互相监督,为建筑工程施工质量管控工作的开展提供外部动力;要完善建筑工程施工质量管理的制度法规,其中包含建筑施工许可证制度、工程招标制度等,以便对建筑工程施工行为进行有效性约束和规范,避免出现违规操作行为,减少质量安全隐患;要强化招标和合同管理制度,引进严格的资格审查制度,实施完善的备案管理制度,营造公平公正的招标氛围,为后续施工质量的提升奠定基础。

4.5 强化工程管理协调性

随着建筑行业的高速发展,建筑工程项目规模逐渐拓展,其中涉及到的人员、设备等内容较多,需要加大各个方面的协调性,才能保障工程管理工作的有序进行。建筑企业需要加大对调度协调工作的重视程度,并结合实际情况,采取可行的协调措施,并与各个参建部门和企业保持良好的沟通关系,构建和谐的协作关系,为工程管理的协调性开展创建良好条件。同时还需要结合不同岗位的具体工作需求,对施工人员进行优化安排,保障施工质量和安全,减少施工隐患;此外,要结合工程施工需求,对各类资源进行优化配置,做好工程管理调度工作,推动建筑工程管理工作的高质量进行^[7]。

4.6 强化施工阶段的质量控制

在施工前,需要做好人员培训工作,确保施工人员、管理人员对施工技术、施工要点进行熟练掌握,做好施工过程中的技术和质量管理工作;要加大施工材料的管理力度,选择社会信誉较高、正规厂家采购材料,并对产品质量合格证书等文件进行详细核查,做好材料质量抽查工作,确保其质量的符合设计要求才能进场使用;要加大施工人员的技术培训力度,实施严格的监督考核机制,做好施工监督检查工作,对施工人员的操作行为进行约束和规范,才能进一步提升施工质量控制水平。

4.7 强化监督力度

为了保障施工质量的提升,需要开展全过程监督管理工作,及时发现施工过程中的问题,并采取合理措施及时整

改,避免留下施工质量、安全隐患问题,从而帮助企业形成良好的社会形象^[8]。在具体实施中,需要优化管理团队,提升管理人员的综合能力,选聘高素质专业管理人才,以便对施工成本、安全等进行专业化指导与监督,减少资金浪费、超预算等问题的出现,保障工程管理工作的效率性开展;要制定针对性、可行性的监督制度,加大施工现场管控力度,减少人为操作失误引起的安全事故;要引进先进的监督技术和设备,实现智能化、信息化监督,构建工程质量管理信息系统,对现场监督信息进行存储和分析,实现全方位、动态化监督,同时要根据系统模型图展开工程质量验收工作,做好问题标注工作,以便对工程质量进行真实反映;要保障管理人员对信息化监督技术和设备进行熟练操作与使用,以便为施工人员进行高效性、专业性指导,为后续工程验收、运营提供依据。

5 结语

综上所述,为了保障建筑行业的持续健康发展,需要加大建筑工程管理与施工质量控制力度,并制定完善的工程管控机制,提升工作人员的综合素养,引进信息化监管技术和设备,实现动态化管理,同时要强化工程管理与质量控制意识,保障工程管理水平的全面提升,强化施工质量,为建筑企业市场竞争力的提升奠定良好的基础。

参考文献

- [1] 谢唐天.建筑工程管理与施工质量控制优化措施[J].四川建材,2022,48(2):255-256.
- [2] 毛伟华.建筑工程管理及施工质量控制的有效措施[J].中国住宅设施,2021(10):147-148.
- [3] 郑卫东.建筑工程管理中施工质量控制的有效措施[J].建材发展导向,2021,19(16):40-41.
- [4] 程军生,张松涛.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].住宅与房地产,2020(36):134-135.
- [5] 郑星.提高建筑工程管理及施工质量控制研究[J].建材与装饰,2020(21):203+205.
- [6] 宋福中.提高建筑工程管理及施工质量控制研究[J].居舍,2020(17):138+31.
- [7] 李蕾.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].工程技术研究,2020,5(11):167-168.
- [8] 樊云龙.浅析建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].建材与装饰,2020(9):26-27.