

Innovative Thinking on Construction Management of Engineering Projects

Tianfang Xu Boling Zhong

Water Resources Management Service Station in Zhewang Town, Ganyu District, Lianyungang City, Lianyungang, Jiangsu, 222113, China

Abstract

With the rapid changes in science and technology, it is affecting and changing people's ways of production and life from various dimensions, and providing technical solutions for various industries. In order to better adapt to the development requirements of society, promote and accelerate the development of the industry, it is necessary to reposition and think about the construction management work of engineering projects, effectively optimize the management process, improve the operating mechanism, and highlight the closed-loop effect. Therefore, this paper analyzes the current situation of engineering project construction management and proposes innovative thinking on engineering project construction management, aiming to provide some reference value for the sustainable development of the engineering industry through multiple efforts.

Keywords

engineering project; construction management; innovative thinking

工程项目施工管理创新思考

徐田芳 仲波玲

连云港市赣榆区柘汪镇水利管理服务站, 中国 · 江苏 连云港 222113

摘 要

随着科学技术日新月异的变革, 从各个维度都在影响和改变着人们的生产生活的方式, 也为各行各业提供了技术解决方案, 为了更加适应社会的发展要求, 推动和加快行业的发展, 需要对工程项目施工管理工作进行重新定位和思考, 有效优化管理流程, 对运行机制进行完善, 凸显闭环效应。因此论文对工程项目施工管理现状进行分析, 并提出工程项目施工管理创新思考, 旨在从多方面进行努力对工程行业的可持续发展提供一些参考的价值。

关键词

工程项目; 施工管理; 创新思考

1 引言

工程行业作为中国支柱产业的重要组成部分, 是壮大国家综合实力、提高人民共同利益的重要保障, 而管理工作则是工程进步的重要法宝, 是推进和改善工作质量, 提高员工凝聚力的根本因素。近年来随着工程行业相关专家和学者对工程项目施工管理标准的多维度研究, 为工程项目施工管理方法提供了可借鉴的方案, 同时提倡行业需要秉承科学发展观, 提高工程的创新创业思维, 运行科学的思想和方法指导项目保质保量地完成, 只有加强对工程项目施工管理创新思考, 才能保障行业更长远的发展。

随着科技的提升和社会的进步, 各行各业都蓬勃发展欣欣向荣, 人民的生活水平日益提高, 对工程行业也产生积

极的推动作用, 工程的兴建工作增加了国民生产总值, 同时也推动了工程经济的飞速发展, 工程项目施工需求量的不断增长, 工程施工现场的一些问题也慢慢地浮现, 为确保工程质量, 让行业在竞争中获得长远发展, 就必须加大对工程施工管理工作的重视程度, 保证工程项目质量达到标准, 与此同时面对竞争激烈的市场竞争, 以优质的施工品质和零安全事故率提高工程项目的社会效益也是行业增强竞争实力的最佳途径, 对工程项目施工管理创新思考能够彰显出企业能力, 呈现出人文关爱, 提升了生产效益, 是构建融洽社会的重要因素。所以全面推进工程的项目施工管理方法实施, 能够有效推动工程行业的发展进程, 加快工程行业发展的步伐, 从而帮助中国工程业可持续稳定发展, 对强化工程的项目施工管理工作具有现实意义和极其具有深远的影响^[1]。

2 工程项目施工管理现状

据调查数据显示, 在日常的工程项目施工过程中, 很

【作者简介】徐田芳 (1977—), 女, 中国江苏连云港人, 本科, 工程师, 从事水利工程研究。

多施工单位是将时间成本和经济效益放在首要的位置,疏于对施工项目的管理工作,造成施工过程中的事故频发,此外由于很多工程项目缺乏科学化合理化的管理制度,导致工程施工人员的操作流程不符合安全执行标准,在施工过程中会存在一定安全的隐患,同时很多施工方过分看重于经济成本,导致工程质量得不到有效的保证,并且工程项目施工管理队伍整体水平不足,无法充分完成和指导施工中安全管理工作,再加上施工难度大,技术复杂,规模较大,易受周围环境影响,存在较大的安全风险。如果施工管理措施不到位,往往会导致安全事故发生,给工程施工工作带了难以估计的损失。

2.1 项目施工管理制度不完善

对施工方来说,工作的重点在于如何降低成本,加快工程进度从而不影响工程的按期交付,所以施工团队会将重心放在施工进度上,鼓励人员夜以继日地持续施工作业,最大化地追赶生产效率,在这个过程中没有充分考虑到管理制度对于工程施工团队整体的直观影响,包括设备的管理、人员的安排以及车辆的调度等内容,都是改变工程的施工效率的根本因素,另外在工地中,由于管理制度不完善,管理人员对施工流程和技术操作的安全管理缺乏应有的重视和认识,缺乏科学性合理性的标准化制度,导致管理人员难以从宏观上掌握和控制施工各种情况,整个工程队伍自由散漫,像一盘散沙,给工程带来难以预计的安全隐患,同时缺乏高效合理性的规范制度,就会在施工过程中,出现传达的指令不准确的情况,也会导致工程的质量断崖式下降,同时消耗了大量的时间成本,甚至会对后期工程的正常运行形成阻碍,加大了施工方在经济方面的压力。

如果施工管理没有制定一个严肃谨慎的管理标准,则会导致施工的员,工作情绪消极怠慢,工作态度松散,操作流程也极其不规范,自由散漫随心所欲地进行施工作业,长此以往不但会影响到施工工人的工作热情性和积极主动性,也会对工程进度产生极其恶劣的影响,施工的松散管理导致人员懈怠的情绪,对施工设备的任意损坏,不能有效安全地完成施工工作。因此管理制度的完善是保障工程施工效率的重要组成部分,需要引起工程管理人员的高度重视^[2]。

2.2 项目施工管理不到位

工程项目施工的安全管理技术人员本身就是稀缺人才,面对数量日益增长的工程项目,项目人员的缺口较大,在工程施工期间,项目管理人员需要深入到施工,执行工程的管理督导工作,但是管理人员的业务能力良莠不齐,会有业务上的壁垒,并且缺乏相关的专业技术知识,所以也会影响工程项目施工管理水平的提高。管理人员没有深入贯彻和落实监督的标准,认真履行监督的职责,严格按照规章制度对施工进行监督检查,巡视工作不被重视,没有及时发现工程施工存在的安全隐患,忽视采取有效的控制措施。监督不到位,一些施工人员存在违规违章操作,监督人员也没有及时纠

正,容易导致施工安全隐患的发生。

2.3 项目施工人员工作能力的影响

尽管工程设备已经具备了自动化数据化的高度集成,对于人力施工的依赖性相对较弱,但是人才是最核心的因素,所以在施工过程中,工程方除了要选择一支技术能力过硬的工程队伍以外,还需要施工技术人员的支持,所以对个人的业务能力提出了相当高的要求,在面对日益增长的施工项目,施工人员配备不足,数量较少,且逐渐偏向老龄化,对于先进的施工技术不能完全有效地掌握,操作流程不规范,操作技术不达标,影响了工程的进度和质量,同时施工过程中,施工人员为了提高自身的工作量,在施工过程中,存在违规违章操作行为,严重地影响到工程施工效率,并且质量也会受到极大的影响,在很大程度上造成资源的浪费,所以施工人员工作能力的参差不齐,也是影响工程施工管理效率的重要因素之一。

3 工程项目施工管理创新思考

实践证实,工程项目施工单位除了要加强施工队伍规范化流程化以外,还要研究制定项目施工管理制度和标准,加强工程上项目施工人才储备和技术队伍建设,从而使各项生产流程更加规范,采用科学合理的手段进行监督管理,并且深入贯彻和落实才能有效地提高工程施工效率,提高施工单位的核心竞争力。

3.1 加强工程项目施工制度管理规范

为了让工程行业施工有更高的工作效率,让工程的价值得以充分发挥,则需要制定科学、规范化的管理标准。管理制度首先应该遵循国家发布的施工管理流程规定以及地方政策的规定,对工程施工安全风险进行有效的控制,严格把关施工人员的操作流程,不遗余力地宣传和推广安全施工目标理念,不断强调和反复确认施工人员的操作技术达到要求,操作流程符合规范,同时施工负责人应该定期向施工人员开展以工程安全制度管理规范为主题的培训学习会议,在培训学习过程中,培训负责人通过讲解工程施工项目中的安全事例,向施工人员反复强调制度要求,需要每一位施工人员时刻具备安全意识,明确制度规范,严格遵守施工流程,落实合格执行标准,此外,工程施工单位还应该建立关于制度管理的奖罚制度,对于完全能严格按照施工标准和要求、保护施工设备的工作人员采取一定的奖励措施,同时对于罔顾制度规定,不符合施工技术标准 and 任意损毁设备的员工进行通报批评,此外施工方还可以创建互相监督管理办法,对于不符合流程操作等施工事件以及施工人员进行举报,施工人员之间互相学习互相监督,才能确认施工质量的完善,保证施工安全管理水平的提高^[3]。

3.2 全面提升工程施工人员的综合素质

工程生产的效率和质量很大程度上依赖于施工人员的技能,因此尽可能地应该选择整体水平高能力强的施工队

伍,同时为了更进一步提高施工质量,施工单位还需要定期地开展向施工人员进行业务能力培训学习活动,增强施工人员的意识和工作技能,强化施工理念,保障他们在使用工程大型机械设备时能够更加规范,从而有效减少失误,与此同时还要加大力度对操作人员进行思想道德方面的教育,提高员工工作的积极性和主动性,培养员工的敬业精神和责任感,以十分饱满的热情高度投入到工作施工中去,做到对施工安全风险的有效控制,对于施工发现的一系列不安全不规范因素要当机立断,采取强硬有效的措施及时解决问题,对的每一个环节进行严格的质量把控,保证施工能够安全有效地进行,在安全风险控制范围内保证工程施工的管理工作保持协调的可持续发展。

3.3 加大工程项目施工管理力度

对于工程项目来说,高效的工程管理标准是保证工程施工的最基础因素,在工程项目生产作业中扮演着不可或缺的重要角色。为了能够有效保证生产质量,使得生产效率最大化,尤其是保障工程生产过程中的安全问题,就必须在生产过程中加大管理监督力度,只有双管齐下,才能充分发挥工程施工的效用价值,使施工进度大幅度的提高,施工涉及的管理事项比较复杂,每个工作步骤都是紧密联系环环相扣的,所以工程施工单位在贯彻监督力度执行标准时,落实目标责任制度以及施工监管制度,保证各个环节的透明化生产,管理人员实行岗位责任制,确保监督管理人员对自身的工作范围和工作职责,有了明确的定位和清晰的认知,制定专门的监督规范,这样才能保证在工程施工进行施工与生产的过程中,更大程度地满足施工的需求,提升工程施工的工作效率,完成工程生产的施工目标,帮助企业节约施工成本。所以我们必须致力于研究新时期下,对工程监督力度的发展及实践探讨工作,对推进工程行业的蓬勃发展具有战略

意义。

4 结语

综上,在加强对工程项目施工管理创新思考过程中,提升和优化项目施工管理措施和工作路径至关重要,它不但可以有效地降低工程施工行业的成本,同时也增强工程项目企业的实力,提高工程项目企业的核心竞争力,因此工程项目施工工作要制定科学规范的管理策略,加强施工制度管理规范,不断提高工程施工人员的技术能力、加大力度对工程施工生产的过程进行监管,使项目施工技术更加高效,也使得施工工作流程更加规范和标准,同时为了尽可能发挥出项目施工管理能力在运行过程中的效用价值,所有技术人员都应该严格执行项目工程实施标准与数据规范,按照操作流程执行,以保证项目施工技术发挥良好的作用。但是通过调研我们也得出结论,在当下我们对工程施工管理措施的探索和研究还有提升的空间,因此要在改善管理方法和优化工作流程的道路中还需要上下求索,攻坚克难,但这既是目标也是动力,我们不忘初心砥砺前行,定会摸索出一条工程项目施工管理工作有序性和稳定性发展的道路,在现有技术体系结构的不断深化改革下,实现技术理论和实践相结合的发展之路,推动施工工程管理标准提升和实现管理技术产业长远发展的宏伟目标。

参考文献

- [1] 李易达.水利工程项目施工管理需要注意问题及创新对策探析[J].黑龙江水利科技,2018,46(6):240-242.
- [2] 杨永聪.基于水利工程项目施工管理问题及创新对策分析[J].中国标准化,2018(8):118-120.
- [3] 宋瑞萍.浅析水利工程项目施工管理应注意的问题及管理创新[J].科技与创新,2017(16):95-96.