

# Discussion on the Safety Management of the Production Team

Junjie Wang

SDIC Xinjiang Lop Nur Potash Co., Ltd., Hami, Xinjiang, 839000, China

## Abstract

The purpose of a production enterprise is to take the safe development as the foundation of the development of the company, and a company should be based on its own safety production work, and combined with the development of the company, to develop a set of its own safety production management system. The team is the most basic activity organization of the development of the company, and all the safety production management system should be realized through the team. In the production enterprise, when the team produces, it often violates the safety production management rules and regulations of the enterprise, and leads to some safety accidents, thus causing a lot of losses to the company. Therefore, if the safety management of the production line team can be done well, it can effectively avoid the occurrence of production safety accidents, so as to ensure the life and health of employees and the property of the enterprise will not be lost.

## Keywords

production line team; construction site; safety; accidents

## 浅谈生产班组安全管理

王俊杰

国投新疆罗布泊钾盐有限责任公司，中国·新疆哈密 839000

## 摘要

生产企业的目的就是要安全发展作为公司发展的根本，而一个公司要以自己的安全生产工作为基础，并结合公司的发展情况，来制订一套自己的安全生产管理体系。班组是公司发展的一个最基层的活动机构，所有的安全生产管理体系最后都要通过班组来实现。在生产企业中，班组在进行生产的时候，往往会因为违背了企业的安全生产管理规章制度，而导致了一些安全事故，从而给公司造成了许多的损失。因此，如果能够把生产一线班组的安全生产工作做好，就可以有效避免生产安全事故的发生，这样就可以保证员工的生命健康和企业的财产不受到损失。

## 关键词

生产一线班组；施工场所；安全；意外事件

## 1 引言

在一个工业企业中，生产一线班组既是最前线的生产单位，又是最前线的安全防范单位，其职责非常重要。生产一线班组是一家公司流水线上最基本的单位，加强团队的安全管理，能够保证生产企业顺利实现安全生产任务。企业生产经营目标优质高效的关键就是生产班组，也就是说，企业安全生产管理的落脚点、关键点就在生产一线。怎样在生产团队中进行最有效的安全管理？从四个方面着手，就能更好地做好生产企业的安全生产工作。

## 2 实行全员安全生产责任制

中国的安全生产政策是：“安全第一，预防为主，综合治理”。全面的安全生产责任制，指的是制定各级领导、

职能部门、技术人员、岗位操作工在工作中应该承担的安全责任，并对安全工作进行一层层的分解和负责。作为企业安全生产管理的一个重要组成部分，全员安全生产责任制是一项能够让生产企业能够贯彻执行安全责任主体责任，防范事故的一项重要的安全管理制度。通过实际的生产活动，可以看出，凡是生产企业，都可以将全员安全生产责任制构建起来，企业员工横向到边、纵向到底，对安全生产和劳动保护工作进行重视，在整个生产过程中，要将各项安全生产制度与法律法规贯彻下去，每一个生产车间都要对生产工作进行认真负责，并要主动地实施安全措施，对员工的劳动环境进行改进，这样就会很大程度地减少工伤事故、职业疾病等。相反，双方就会互相推诿，最终归根结底还是因为对安全责任的界定不明确，没有人对生产现场的劳动保护和安全生产工作负起责任，从而导致职业病和工伤事故接连不断地出现。

生产一线的班组要想贯彻实施全员安全生产责任制，必须要针对生产班组中各个岗位的具体情况，制订出自己的

【作者简介】王俊杰（1977-），男，中国甘肃平凉人，本科，注册安全工程师，从事安全生产管理研究。

岗位安全职责。然后,要对各个岗位的人员进行严格的安全生产目标责任书,严格按照所签署的安全生产目标责任书来完成自己的工作,并要积极地遵守安全生产的法律法规、各项安全规章制度、安全生产操作规程和要求,遵守劳动纪律,听从管理,并配合安全生产监督检查工作。在生产企业作业现场,生产一线班组的岗位人员都要遵守规定,并且要遵守规定,在每日的工作开始之前,要对自己的工作岗位的安全生产情况进行仔细的检查,一旦发现了在生产现场存在的安全生产事故隐患,就应该及时进行处理。如有不能解决的问题,应马上通知安全员及主管。生产线上各个岗位的操作人员都需要主动参与到安全生产的工作中来,贯彻落实好安全生产体系的各项规定,为改善作业环境,保持员工的健康提供合理的意见。工作人员在工作场所预防事故、保护工作场所、抢救受伤人员、恢复生产的责任。管理人员有责任对正在进行的违规操作进行劝阻和改正,不允许有冒失鲁莽的行为,相应的岗位操作人员有权拒绝违规命令。在工作中要注意预防和控制工作,保证工作环境中的劳动卫生,实现“四不伤害”。

### 3 加强安全工作的教育与训练

安全教育与培训作为一种安全管理的基本工作,它在生产企业的生产经营过程中起到了很大的作用,它的效果有:

- ①通过安全教育,能够有效地提升生产企业员工的安全意识。在企业的安全工作中,一线岗位操作人员的安全观念起着举足轻重的作用,员工的行为受其影响,员工的安全观念的高低,与员工的安全观念有很大的联系。如果员工的安全观念越高,则其出现事故的可能性越小,相反,则出现的可能性越大。
- ②通过对职工进行安全培训,提高职工对安全生产的认识和技能水平。在实际的工作中,许多工作人员由于不了解安全知识,不能熟练地使用相关的安全操作技能,从而导致了事故的发生。生产企业的人员频繁地更换,在生产过程中使用的材料、工器具、工艺流程也会不断地改变,而生产企业在进行的有关安全的知识和技术的培训上不能及时地进行,因此,就难以防止发生安全生产的意外。通过对安全人员进行正确的、有效的安全教育和培训,能够让生产班组的岗位人员对安全生产的相关知识有所了解,从而提升他们的安全操作能力,让他们知道如何去规避危险和进行应急处理,从而能够有效地预防事故的发生。
- ③通过对员工进行安全培训,可以提高员工的安全工作水平。一家生产企业的安全生产管理的水平,主要依赖于生产一线的人员对安全的认知水平和责任心。只有当他们真正感觉到,做好安全生产是他们的切身利益,是关系到他们自己的生命和家人的幸福的一件重要事情时,他们才会主动采取措施,主动参加到安全生产的工作中来。

生产企业一定要建立起一套严谨、完整的安全教育管理体系,要做好三级安全培训教育、特种作业人员安全教育、休假返岗教育和安全员教育。生产班组的岗位人员,应

该主动参与到安全生产的教育和培训中,在持续的学习中,提升自己在本岗位的设备、设施和作业环境中的安全生产管理水平,并掌握与自己岗位工作相适应的安全生产知识和安全操作技能,从而不断增强事故预防、风险辨识和应急处理的能力。

### 4 加强生产企业在作业中的安全工作

不断改进生产企业在生产过程中的运作方式,有助于增强生产企业的竞争能力。要解决在生产现场存在的跑冒滴漏问题,并对“脏、乱、差”状况进行改善,确保安全生产,从而提升产品的品质。要强化生产现场的安全管理,这对提升生产企业的安全生产管理水平,增强企业的竞争力有着十分关键的作用。如何对工作场所进行安全管理?必须做到三点:

#### 4.1 定位管理

在制造过程中,将人和物有机地组合起来,对各种原材料、材料、工具、器具进行分类管理,定位放置,实现人和岗,物和物的定位,以促进工作效率的提升。将量化管理应用于班组长的安全工作中,可以使班组长的安全工作得到更大的发展。在生产过程中,有些东西与人无关,或者是过剩,而班组定置管理最关键的一点,就是要将那些进入与物无关状态的东西,从生产现场撤走,并提高人与物欲结合的状况,从而达到人与物处于即时结合状态。建立规范的操作定位的执行应该分两个步骤,第一个步骤是对场地进行清理。也就是要清点并整理在生产现场中摆放的各类货物,把在生产中不用的货物移走,或者把货物运到特定的地方,把所有的货物都清理干净,按照生产中的实际需求来划分出一个区域,并把货物固定的摆放位置。清理完毕后,现场应保持干净整洁,布局合理,排列整齐。第二个方面是实行“五定”,也就是产成品有位置、人有位置、控点有标识、危险品有库存、生产资料有位置<sup>[1]</sup>。实行定点化管理,能够使生产现场的人、机、料、法、环始终处于一种科学合理的密切联系,人与物的位置都清晰明了,一目了然。将班组的安全、质量、工艺、设备、物资等项管理结合在一起,同时进行,相互促进,最终构成了全面的安全管理,让岗位人员可以在一个良好的、有安全保障的环境中进行工作,可以为操作者提供一个良好的作业氛围,从而提高岗位人员对维护和维持作业场所文明生产的责任感。

#### 4.2 实行“6S”管理

所谓“6S”,就是团队对现场进行整理、整顿、清扫、清洁、文明、安全等方面的工作,所谓整理,就是将需要的和不需要的、人、事、物分离出来,然后对不需要的人、事、物进行处理,这是提高现场质量的首要步骤。整理指的是在进行了一系列的梳理之后,对在生产现场中遗留下来的所需要的物件展开一系列的安排和排列,这样就可以在最短的时间内拿到自己需要的物件,并在最简单的过程中将工作顺利进行。通过对工作场地的整理,可以让工人在工作时忙而不

乱,并且可以方便地取用所需的东<sup>[2]</sup>。在生产现场,将物品进行标准化的放置,可以有效地提升生产的工作效率,保证生产的安全。清理就是清理出一个完整的工作场所,并在发现有什么不对劲的地方及时修复,让设备重新回到正常的工作状态。在生产中会产生油污、铁屑、粉尘、垃圾等,这些都是影响生产效果的重要因素。肮脏的现场环境,会降低装备的精度,经常出现故障,从而影响了产品的品质,也容易出现安全问题;肮脏混乱的现场环境,会对生产一线人员的工作心情造成一定的负面影响,导致他们不愿意在现场长时间待下去。因此,必须将生产现场的污垢清理干净,创造一个干净,舒适的工作环境。清洁指的是对前面三个工作进行维护和深化,在整理、整顿、清扫之后,要保证工作场所的干净整洁,达到最好的工作环境,从而彻底解决生产场所中不安全的原因。素质就是文化,要持续提升每个车间的工作人员素质,使他们形成了一种自觉的行为方式,在“6S活动”中,素质是最重要的。以“5S”为先导,以确保公司的资产和工作人员的人身安全和身体健康;将意外的苗头扼杀,防止意外的产生。

#### 4.3 工作人员的生产现场安全确认

安全生产确认是对确定、确信、明确的总称,也就是生产现场岗位员工在作业前,对将要操作的设备,通过观察、检查、上下岗位联系准备和作业票等方式,做到确实可靠、确实认定、确实准确地去实施,严格防止人的误判断及情绪波动原因造成操作失误,确保员工与员工之间、上下岗位之间、相邻工序之间的相互沟通、衔接以及相互配合。

在班组安全生产中,安全操作确认的主要内容是:人、机、料、环境的状况进行确认,并制定相应的措施,确保不出现人的伤亡。对工具设备的确认,也就是操作人员进行工作之前,要对所使用的工具设备的重要危险部位、易损部位和安全设备展开一次仔细检查,一旦出现了问题,就要提前采取相应的对策,避免设备、人身事故的发生。对工作地点进行核实,也就是对工作地点的了解,对工作地点的不安全情况进行核查,将其扼杀在萌芽状态<sup>[3]</sup>。通过对作业人员的安全作业考核,可以看出作业人员的安全作业考核是一种行之有效的方法。要想实现对工作人员的安全操作确认,必须要获得岗位操作人员的充分理解,通过安全宣传和教育,让岗位操作人员在意识上对确认制的重要性有一个清晰的认识,让工人们了解到安全确认制与安全操作规程彼此之间的联系,从而实现在充分理解的前提下,能够主动地去实施,从而能够更好地预防和预防事故的发生。

### 5 隐患的排查和处理

安全隐患是引起安全事故的主要原因之一。安全生产事故隐患是指生产经营单位在进行生产或正常业务经营时,由各种原因造成的能量意外释放,致使人员伤亡及财产损失,将隐患的整改、治理与排除的难度以及隐患的影响范围作为划分的依据,将隐患的等级划分为两类:普通的易整改

安全隐患的和严重的安全隐患。一个生产企业的生产现场,应该按照隐患的检查方法,制定出一份检查清单,在每天都要积极地开展安全隐患的排查工作,如果是普通的,要立即加以处理,在进行安全隐患的处理过程中,要积极地、自觉地对造成安全隐患的各种管理要素进行调查,找出并把握其中的管理规则,并向上级单位提出切实有效的相关的规定、作业程序并加以落实,从而从根源上将问题解决掉;发现有严重安全隐患的,要立即上报给上一级安全生产管理部门,防止其引发安全事故。

### 6 开展“三违”工作

“三违”是造成各种事故的主要因素。打击“三违”是每个行业都要面对的一大难题,是生产现场上的一大难点,也是预防生产事故的有力手段。“三违”与安全事故之间有着千丝万缕的联系,一般情况下,生产企业中的三违包括迟到、早退、中途开小差、在工作时间做私事、做私事、擅自离开岗位、四处闲逛、聚众聊天、嬉戏打闹、不按照安全管理要求穿衣戴帽、擅自串岗、离岗、喝酒、干私活、在工作中看到有什么东西损坏,不上报领导,擅自拆卸或丢弃,无视警告,无视安全。攀坐在不安全的位置上,不遵守设备操作规程、生产工艺要求来操作设备,用手代替工具进行操作、徒手拿机件进行机加工等;在岗时间做与生产无关的事情,诸如:嬉笑打闹、做游戏、长时间玩手机,或者经常看一些与本职工作不相关的书籍。在工作过程中,不拒绝执行正常的工作安排,而且不断纠缠各级领导,影响工作正常开展。“三违”并不必然导致安全事件,一旦出现安全事件,必然是因为“三违”而导致的。通过深入理解“三违”的实质,再一次认识“三违”的共同特征,从而科学、有针对性地采取治理手段,达到降低和预防交通安全的目的。

在企业安全生产管理中,生产班组的安全生产管理是一个非常非常重要的组成部分,因此,企业的安全生产管理一定要紧紧以生产一线班组为中心来进行,这样才能发挥出最大的作用。生产班组的班组长是一个公司中的兵头将尾,它在整个班组的安全生产过程中起到了非常关键的角色。班组长通过对班组的建设和对班组进行管理,充分地激发了每一名员工的工作积极性,让整个班机都焕发出勃勃生机。为了保证企业的安全,企业的安全生产管理工作要按照安全管理的基本原理,采取诸如目标管理、参与管理、制度管理和创新管理等方法。与此同时,为了提高生产一线班组的安全生产能力,还需要对其进行完善,并制定出相应的规章制度。

#### 参考文献

- [1] 王贵水.新版安全员必读 安全生产隐患治理系列培训教材[J].远方出版社,2010,4(1).
- [2] “班组安全100丛书编委会”.企业管理人员安全生产责任分析与事故预防精编[J].中国劳动社会保障出版社,2020,12(1).
- [3] 孙瑜,祝文澜.危险点预控技术在电网调度中的应用[J].供用电,2008,12(25):6.