

Analysis of Dynamic Management and Control Strategy of Construction Cost

Wei Lin

Second Engineering Co., Ltd., Second Aviation Bureau of China Communications, Chongqing, 404100, China

Abstract

With the rapid development of social economy, the engineering cost management of construction engineering has been paid more and more attention. Construction cost management is the most important part of construction engineering, which directly relates to the cost and profit of the project. In order to improve the cost efficiency and completion quality of the project, this paper discusses the dynamic management and control strategy of the construction cost. This paper first introduces the basic concept and function of engineering cost management, and then puts forward some effective engineering cost control strategies, including strengthening early cost estimation, selecting engineering contractors scientifically and rationally, and optimizing material resource management.

Keywords

construction engineering; project cost; dynamic management; control strategy

建筑工程工程造价的动态管理及控制策略分析

林伟

中交二航局第二工程有限公司, 中国 · 重庆 404100

摘要

随着社会经济的快速发展, 建筑工程的工程造价管理越来越受到重视。建筑工程的工程造价管理是建筑工程中最重要的一环, 它直接涉及工程的成本和利润。为了提高工程的成本效益和完工质量, 论文探讨了建筑工程工程造价的动态管理和控制策略。论文首先介绍了工程造价管理的基本概念和作用, 然后提出了一些有效工程造价控制策略, 包括加强前期成本估算、科学合理地选择工程承包商和优化材料资源管理等。

关键词

建筑工程; 工程造价; 动态管理; 控制策略

1 引言

建筑工程是指由人类社会为满足生产、生活、文化等各种需要而进行的各种规模的房屋和公共建筑物的建造。建筑工程是基础设施建设的重要组成部分, 涉及到人民生产生活的方方面面。在建筑工程的建设过程中, 工程造价是一个关键性的问题。因此, 建筑工程的工程造价管理成为建筑工程管理中不可或缺的重要环节。建筑工程是一项非常复杂的项目, 其中之一的重要部分就是工程造价的管理和控制。基于这一点, 论文将对建筑工程工程造价的动态管理及控制策略进行分析和探讨。

2 建筑工程工程造价的动态管理

在建筑工程项目中, 造价管理是非常重要的一个环节。由于该项目原来定下的预算可能会因为各种原因无法达到

预期目标, 或者其预算本身就困难重重, 这就需要工程施工和造价管理人员对各种因素进行动态管理和控制。这里的动态管理是指, 针对工程项目的实施情况, 根据实时变化的数据和情况, 及时调整施工方案、改变计划和节约成本。

动态管理在建筑工程工程造价管理中是非常重要的一个方面, 具有以下几个优点: 第一, 适应性强。在建筑工程项目中, 因为各种各样的原因, 预算难以达到预期目标, 这时候, 动态管理能够灵活适应, 及时调整预算, 并采用合适的方法去控制造价^[1]。第二, 响应快捷。工程项目中, 可能会出现各种预算限制或施工困难问题, 这时候动态管理可以及时调整预算, 以便达成正确的工程实施目标。第三, 有利于节约成本。动态管理不仅可以及时调整预算, 还可以根据具体情况选择适当的施工方案和方法, 进一步降低造价。第四, 增强效益。通过精细预算, 在工程项目实施过程中不断优化计划和控制预算, 最大程度地提高效率。

建筑工程工程造价管理中的动态管理可以采取以下几种方式: 第一, 工程建设目标的动态控制: 有些工程项目的

【作者简介】林伟(1990-), 男, 中国重庆人, 本科, 工程师, 从事工程管理研究。

目标可能会因为各种原因而发生变化,因此在项目实施过程中要对不同阶段的工程项目目标进行动态控制和调整。第二,施工方式的动态优化:根据具体情况,选择合适的材料和方法、采用合理的施工方案等,以便更好地控制和降低工程造价。第三,质量控制的动态管理:加强对工程项目的质量控制,对施工过程进行动态监控,确保施工过程和材料质量合格,最大限度地控制施工成本并增强效益。此外,为了更好地进行动态管理,可以采用符合实际情况的计划,并增加交流与沟通,让各方都明确计划并达成统一工程造价管理目标。

3 工程造价管理的基本概念及作用

工程造价管理是指在建筑工程项目实施过程中,通过对各个项目阶段进行预算、审核、控制、计算、分析和决策,以达到优化资金投入、降低投资风险和提升经济效益的目的。工程造价是指建筑工程项目实施的各个过程中,所需要的资金投入,包括建筑设计、工程材料、设备、人工成本以及其他的参与费用。工程造价管理旨在通过优化和控制资金投入,使项目能够得到经济合理的管理。工程造价管理的内容包括预算编制、审核、控制、计算、分析和决策等几个关键阶段。其中,预算编制和审核是建立可行性重要的一步,控制、计算和分析是维护工程预算的关键,而决策阶段用于最终确定工程造价的范围^[2]。在实际应用中,工程造价管理一般包括工程造价咨询、预算编制、工程量清单编制、控制分析、变更管理、合同管理等一系列重要环节。它们相互衔接、相互影响,通过全面的数据分析、决策和执行而最终实现了工程成本的合理控制。

工程造价管理的作用体现在下列几个方面:第一,降低工程项目的成本。在建筑工程项目的过程中,工程造价管理可以通过制定合理的工程预算、进行有效成本控制、优化成本结构、防范风险等方式确保资金的充分利用,来实现降低工程项目成本的目的。第二,提高工程项目的品质。通过工程造价管理对材料、设备、人工等成本的控制和标准化采购,可以确保在有限的成本下选择高质量的材料、设备,并保障施工过程的顺利进行,从而提升工程项目的品质。第三,优化资金投入。一方面,通过工程造价管理的理性计算和分析,可以找出不必要支出和不合理的构造方式,从而优化资金的投入;另一方面,工程造价管理可以确保施工各阶段的资金到位和及时支付,保证资金管理的有序。第四,确保工程项目的顺利进行。工程造价管理可以协调各工程项目阶段,保证工程质量、工期、安全、环保的顺利进行。同时,它也能减少工程造价管理的人员支出,实现更有效的资源利用以及更好地维护工程的利益。工程造价管理是建筑工程项目管理中非常重要的领域。它涉及到预算、审核、控制、计算、分析和决策等多个环节,其意义在于降低工程项目的成本、提高工程项目的品质、优化资金投入、确保工程项目的顺利

进行,为发展建筑行业与社会经济发展做出了重要贡献。

4 工程造价控制策略

4.1 加强前期成本估算

随着时代的不断进步,建筑工程的规模不断扩大,工程造价的数额也越来越大,在这种情况下,建筑工程造价控制显得尤为重要。其中,前期成本估算是建筑工程造价控制中的一个重要环节,通过加强前期成本估算,可以实现对建筑工程造价的有效掌控。前期成本估算是指在工程建设之前,根据工程设计图纸,对工程建设所需的材料、设备、人工工资等项目,进行全面测算和预估,以实现工程造价的精准掌控。当然,在实际应用中,前期成本估算和工程造价控制有着天然的关联和联系。只有通过充分的前期成本估算,才能保证工程造价在控制范围之内,并最大限度地避免施工过程中因成本问题而造成的各种问题和风险^[3]。

通过前期成本估算,可以根据设计图纸进行合理测算和预估,以便对工程造价的掌控能够达到精准程度。这能够有效地避免工程造价出现过高或过低,从而达到优化成本控制,并确保工程项目在既定的预算范围内完成。随着建筑工程规模的不断扩大,施工中常常会出现不确定性和风险。例如,自然灾害、地质条件不良等问题,这些问题往往会对整个建筑工程产生不利影响。而通过前期成本估算,可以充分考虑各种风险因素,并根据实际情况制定合理的施工计划和成本预算方案,从而避免施工中的不确定性和风险。通过前期成本估算,可以对建筑工程的各项成本进行全面评估,并据此制定合理的工程方案。这能够保证建筑工程的高效性和经济性,实现优化投资和运营成本,并为建筑工程的顺利进行提供了保障。

4.2 科学合理地选择工程承包商

工程承包商是建筑项目中至关重要的一环,他们负责项目的施工和管理,对于项目进度和质量至关重要。首先,需明确自己的项目需求,比如项目类型、大小、预算等。然后根据这些需求去筛选承包商,优先选择在相同类型大小的项目中有成功经验的承包商,这样可以提高整个项目的成功率。其次,查看承包商的资信和口碑。与任何其他商业关系一样,查看承包商的资信和口碑是极为重要的。建议参考承包商历史上的业绩和客户反馈。通过查询当地工商和建筑协会数据,了解承包商的信誉和商业记录。同时,邀请承包商提供一份包括过去项目、资质证书、保证金等相关材料的资料清单,以核实承包商的工作经验和资质认证。承包商的经验可以体现其专业性和技术水平,也同样决定着整个项目的效率和质量。一般来说,寻找经验丰富的承包商对于复杂或特殊领域的项目至关重要。再次,价格足任何项目最重要的考虑因素之一,但是并不仅仅因为低价就选择某个承包商。相反,选择承包商,应该参考多个方面,包括承包商的收费标准、维护和服务的交付期限以及承包商与客户之间的条款

和协议的清晰度。最后,还需考虑项目所需技术和材料。承包商的专业技能和资源都应该与项目所需技术和材料相一致。如果承包商未在项目中使用所选技术或材料,项目完成时间和成本都可能受到影 响。选择一个合适的工程承包商需要综合考虑多个方面。在选择之前,明确自己的需求,了解承包商的资 信和口碑,考虑承包商的经 验以及参考价格和条款等因素都是必不可少的。通过科学和合理选择,可以确保项目有一个合适的承包商并得到成功的实施^[4]。

4.3 优化材料资源管理

工程造价管理是一个系统工程,包括项目预算、成本控制、合同管理等多个方面。材料资源管理是其中非常重要的一个方面,对项目的成本和进度有着决定性的影响。因此,优化材料资源管理对于工程造价管理来说非常关键。优化材料资源管理,需要从以下几个方面着手:

第一,在工程造价管理中,材料采购计划应该是一个非常详细的计划,包括材料种类、数量、价格、供应商等多个方面的信息。制定一个详细的材料采购计划可以帮助项目团队掌握项目材料资源的情况,及时对材料供应情况进行跟踪和处理,避免因供应不足或质量不达标等问题对项目进度造成影响。第二,做好材料库存管理。在做好材料库存管理方面,需要考虑到库存数量的控制、库存临近失效期的材料的处理、库存材料的损耗和盘点等多个方面。做好库存管理可以更好地控制工程成本和安排材料使用周期,从而达到优化材料资源管理的目的。第三,加强现场管理,避免浪费和盗窃材料资源管理包括现场的管理,需要对现场进行定期监督和检查,防止材料浪费、材料盗窃等情况的发生,从而减少不必要的成本支出。优化材料资源管理需要综合考虑多个方面,制定详细的材料采购计划、做好库存管理以及加强现场管理等都是非常重 要的。只有通过科学的管理和综合优化,才能更好地控制工程成本和提高工程效率^[5]。

4.4 加强风险管理

工程造价管理不仅仅是控制成本,还包括风险管理。风险管理是保障工程顺利进行和实现预期目标的重要手段。因此,要想实现优秀的工程造价管理,就必须加强风险管理。

在项目启动之前,进行前期风险评估,全面分析工程所涉及的风险,制订相应的应对措施。这是风险管理的第一步,重要性不言而喻。在项目实施过程中,定期召开风险管理会议,及时共享项目的风险情况,收集各方的建议和意见,发现和解决潜在的风险问题。同时,可以根据实际情况进行适时调整和完 善风险预警机制。此外,建立完善的风险预警机制可以做到预防、警示和预测潜在风险,及时采取相应的措施降低风险。风险预警机制应该是简单易操作、有效及时、覆盖全过 程,并且需要得到各方的高度认同和参与。加强风险管理可以使工程造价管理更加稳健和有效。只有通过科学的风险管理,才能更好地控制项目风险,确保工程的质量和安 全,并且在经济效益上取得更好的效果^[6]。

5 结论

建筑工程工程造价的动态管理和控制策略是保证建筑工程项目顺利实施,控制施工质量,保证工程造价在合理范围内的重要环节。准确的动态管理和控制策略不仅可以使建筑工程项目朝着预期方向发展,而且还可以在控制成本、提高质量和效益等方面取得优异的效果。建筑工程工程造价的动态管理及控制策略是一项非常重要的工程项目管理策略,它应该在每个工程项目中进行管理、监测以便保证全体工程施工人员相互配合、实施高效。

参考文献

- [1] 郑燕云.建筑工程造价工作中的动态管理与控制策略[J].中华建设,2021(1):53-54.
- [2] 雷淋.建筑工程施工造价的动态管理控制策略[J].造纸装备及材料,2020,49(2):132.
- [3] 梅祖荣.建筑工程造价的动态管理与控制策略研究[J].产业与科技论坛,2020,19(1):242-243.
- [4] 潘笋.探究建筑工程造价的动态管理与控制策略[J].四川水泥,2019(3):163.
- [5] 李慧.建筑工程造价的动态管理与成本优化控制策略[J].住宅与房地产,2018(27):51.
- [6] 丁雯光.建筑工程造价的动态管理及控制分析[J].现代装饰(理论),2016(6):249.