

Analysis of Standardized Management Practices and Measures for the Jiangtang Lake Water Retreat Gate Project

Mingyun Gao

Anhui Linhuaigang Flood Control Engineering Management Bureau, Huoqiu, Anhui, 237484, China

Abstract

The standardized management of water gates should solidify management behavior with standard specifications, overcome the randomness of the work execution process, and achieve closed-loop management throughout the entire process from start to finish. The paper introduces the practice of standardized management of Linhuaigang engineering through national ministerial evaluation, and comprehensively summarizes the work ideas, specific practices, and main measures of standardized management of Linhuaigang engineering for peer exchange and discussion.

Keywords

water conservancy engineering; standardization; exploration and analysis

姜唐湖工程标准化管理做法与措施探析

高明云

安徽省临淮岗洪水控制工程管理局, 中国·安徽 霍邱 237484

摘要

工程标准化管理要以标准规范固化管理行为, 克服工作执行过程的随意性, 实现工作从开始到结束的全过程闭环式管理。论文介绍了临淮岗工程标准化管理通过国家部委评价的做法, 并全面总结临淮岗工程标准化管理的工作思路、具体做法和主要举措供同行交流探讨。

关键词

基础工程; 标准化; 探析

1 引言

2022年, 国家部委出台有关工程标准化管理评价办法及其评价标准, 为加快推进临淮岗工程标准化管理提供了总体目标和思路。临淮岗工程标准化管理要以标准规范固化管理行为, 克服工作执行过程的随意性, 实现工作从开始到结束的全过程闭环式管理。以流程化管理为主线, 明确工作的内容、方法、步骤、措施、标准和人员责任等, 对工作开展进行全过程、全方位的指导, 使工作过程更加可控, 成效更有保证。

2 基础工程标准化管理必要性

城市化建设促进了基础工程建设的发展, 改变了基础

【基金项目】国家重点研发计划资助项目(项目编号: 2016YFC0701500); 国家自然科学基金资助项目(项目编号: 51541806)。

【作者简介】高明云(1974-), 女, 中国安徽霍邱人, 本科, 高级工程师, 从事工程管理与造价研究。

工程形象外貌, 同时也提升工程质量水平。但是现阶段基础工程还存在一些问题。部分基础工程建设时间久远, 存在安全隐患、防洪标准不足; 有些基础工程存在管护不到位, 工程损坏修复不及时; 还有基础工程存在管理界限不清、运营不稳定等问题。基础工程多为公益性工程, 管理部门应结合工程自身管理特点, 完善相关标准化体系, 通过标准化管理增强管理的针对性和有效性, 优化与完善长期困扰工程管理的重难点问题, 推动基础工程管理的规范化、标准化^[1]。

3 姜唐湖工程概况与管理现状

姜唐湖工程是安徽省临淮岗工程管理局管理的重要工程, 临淮岗工程位于淮河干流中游, 主体工程处于王家坝与正阳关之间, 跨霍邱、颍上、阜南三县, 主要包括主坝、南北副坝、上下游引河、5座大型水闸(含2座船闸)、2座中型水闸及50座小型穿坝涵闸等。工程于2001年12月开工建设, 2007年6月通过竣工验收并投入运行。它的建成, 为淮河流域防洪保安增加了一道安全屏障, 结束了淮河中游无防洪控制性工程的历史。

姜唐湖蓄(行)洪区由姜唐湖与唐垛湖联圩而成, 位

于淮河干流中游临淮岗—正阳关之间，安徽省霍邱与颍上两县交界处。姜唐湖蓄（行）洪区是淮河防洪体系的一个重要组成部分，由进水闸、退水闸及蓄洪圈堤三部分组成。姜唐湖工程位于姜唐湖蓄（行）洪区的末端，是临淮岗工程的重要工程之一，于2004年9月开工建设，2006年7月建成。工程建成后对控制与调蓄淮河洪水、降低正阳关水位、保证正阳关以下淮北大堤等重要堤防的安全具有重要作用。

姜唐湖工程管理处坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，按照新阶段工程高质量发展要求，完成了工程维修保养、安全鉴定等任务，强化基础工程运行管理规范化、标准化、信息化建设。2018年工程管理处被阜阳市委、市政府授予阜阳市第十届文明单位；2020年被省临淮岗工程管理局年度考核评为优秀单位；2020年被颍上县委、县政府授予颍上县文明单位；2020年被阜阳市委、市政府授予阜阳市第十一届文明单位。

姜唐湖蓄（行）洪区工程平面图如图1所示。

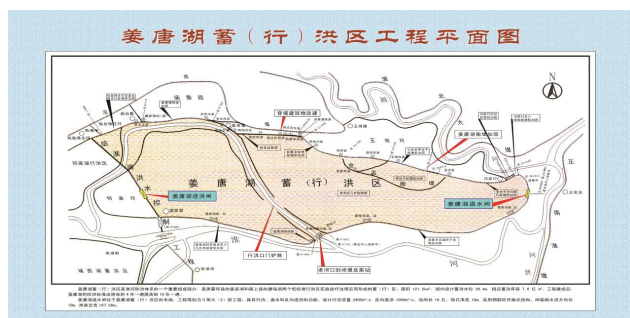


图1 姜唐湖蓄（行）洪区工程平面图

4 姜唐湖工程标准化具体做法

姜唐湖工程管理处成立于2009年6月，为安徽省临淮岗工程管理局直属工程管理机构，科级建制。近年来，姜唐湖工程在临淮岗工程管理局党委坚强领导下，持续围绕“打造全国一流工程，建设五个临淮岗”的奋斗目标，工程管理处落实责任，执行工程运行管理制度和标准，充分利用信息平台和管理工具，规范管理行为，提高管理能力，从工程状况、安全管理、运行管理、管理保障和信息化建设等方面，实现工程全过程标准化管理。2023年2月姜唐湖工程标准化管理顺利通过国家部委评价验收。这是自2022年国家部委开展工程标准化管理达标创建以来，省内第一批通过部委评价的3个工程之一，之后陆续有省内外基础工程管理机构来参观考察。姜唐湖工程标准化管理具体做法如下。

4.1 工程状况

姜唐湖工程管理范围内水土保持良好、绿化程度高，水生态环境良好，无垃圾、杂物堆积；闸室结构及两岸连接建筑物安全无缺陷；闸门每月至少试运行一次，均能正常启闭，启闭设备、备用发电机组定期检验，能够随时投入运行，闸门、启闭机及机电设备按规定开展设备登记评定；工程设

施齐全完善，视频监控系统完善，覆盖面广；工程外观完好，管理范围环境整洁，标识标牌规范醒目，在工程明显位置设置特征水位线标识，管理危险区域设置安全警戒标志和必要的警示标牌^[2]。

4.2 安全管理

按要求完成注册登记，信息完整准确；按规定完成安全鉴定，鉴定结果用于指导工程安全运行管理；工程管理和保护范围明确，设置了界沟、界桩和界碑；依法开展管理和保护范围巡查，依法履行管理职责，杜绝违章；防汛责任制和安全生产责任制逐级落实，岗位明确，机构健全，有防汛工作预案和工程管理调度办法，储备必要的防汛物料器材，定期开展防汛抢险培训演练；按时开展安全检查，认真进行隐患整改，安全设施不断完善。

4.3 运行管护

结合工程实际制定工程技术管理实施细则，按规定对工程进行检查，及时维修保养，各种检查、维修均如实记录；每年汛前、汛后进行工程观测，及时对资料整编分析；制定维修保养计划，实施过程规范，维修保养到位；编制闸门及启闭设备操作规程和操作手册，按上级部门指令组织实施，操作人员固定并定期组织培训，操作记录规范。

4.4 管理保障

按照规定编制标准化管理工作手册，针对性和执行性强；健全各项管理制度，单位内部管理规范，按要求实行了管养分离；管理体制顺畅，管理权限明确，岗位设置合理，关键岗位持证上岗，有年度职工培训计划，领导班子团结，职工爱岗敬业；工程管理处是全额拨款事业单位，维修保养、运行管理经费来源渠道畅通，到位及时，人员工资足额兑现，职工福利待遇等落实到位；档案及时归档，按规定存放档案室，借阅登记规范；管理区整洁美观，无脏乱差现象。

4.5 信息化建设

建立工程管理信息化平台，与国家部委相关平台实现信息融合共享；雨水情、安全监测、视频监控等关键信息接入信息化平台，设置阈值，通过数据对比能够自动识别险情，及时预报预警；网络平台安全管理制度体系健全，网络安全防护措施完善。

5 姜唐湖工程标准化管理长效机制措施和建议

姜唐湖工程标准化管理虽然顺利通过国家部委验收，但实现标准化管理更重要的是让标准化管理的落地生根，建立长效机制，充分发挥标准化管理的效用，真正切实地指导实践。

5.1 加强组织领导，增强达标创建意识

领导高度重视，深入贯彻落实“节水优先、空间均衡、系统治理、两手发力”的新时代基础工程思路，按照“补短板、强监管”的基础工程改革发展要求，以工程安全、运行可靠、管理高效为目标，深化基础工程管理体制机制改革，健全完

善基础工程管理标准、技术标准和工作标准,以标准化为抓手,补足短板,把姜唐湖工程标准化达标创建工作列为局年度重点工作,成立达标创建领导小组和具体执行任务工作组。制定了《姜唐湖工程标准化管理工作实施方案》,细化职责分工,强调工程标准化管理工作的重要性,将管理标准化作为现阶段基础工程管理的首要任务,进一步提高相关管理和技术人员自身的思想认识水平^[3]。

5.2 明确总体目标,稳步提升工程管理水平

姜唐湖工程管理处领导超前谋划,围绕“建设五个临淮岗”的奋斗目标,对标沪苏浙,赶超三河闸,全面推进工程标准化建设,按照国家部委制定的标准化评价标准,结合各部门专业特点,将目标任务进行细化分解到部门,落实到责任人,并明确完成时间节点。每个月组织召开一次推进会,通报工作进度及解决实际问题。在工程标准化建设“硬件”和“软件”两个方面齐头并进,优化了办事流程,实现联动配合,形成合力,工程管理范围内设施设备完好,外观环境优美整洁,促进了标准化水平的提升。

5.3 对照评价标准,加强技能学习提升

按照工程标准化评价办法及其评价标准,工程管理局和姜唐湖工程管理处多次组织技术骨干和运行管理班组长到省内外先进的工程单位学习取经,开拓视野,先后去过四川都江堰枢纽,省淮河河道管理局考察,参观过万福闸、三河闸、蚌埠闸等先进的管理单位,组织参观学习人员座谈,找出差距,吸取精华,取长补短,提高控制运行管理人员综合素质。以便今后更好地落实管理责任,规范管理行为,转变管理工作模式,提高管理能力。

5.4 建立统一化信息平台,全面推进标准化实施

在基础工程管理标准化创建过程中,信息化建设是整个创建工作的关键点,举全局之力确保达标创建工作顺利推进,管理局加大对姜唐湖工程的监控监视运行管理系统的资金投入。通过信息化系统建设,进一步提高工程运行管理水平,完善工程管理设备,及时准确实施工程调控,借助智能化技术,实现一站式运行管家服务,事前智能监控,事中辅助决策,事后标准考核,引领未来基础工程的变革。通过GIS平台制作三维全景地图对所有观测点进行标记和数据导入,直观地通过图层的切换实现不同类型数据的动态显示。

运行监测预警为管理单位提供决策辅助、故障智能诊断及预警处置方案推荐等功能。实现信息共享和统一管理,提升基础工程管理系统应用效果和智能化水平^[4]。

5.5 完善考核奖励机制,确保标准化顺利推进

强化监管,严格考核,用制度管人,是实现管理标准化的重要手段。管理局和姜唐湖退水闸管理处通过统一各部门认识,制定科学合理的监督机制和考核标准,完善相关激励制度,以日常监督考核为抓手,解决管理标准化常态化难题。将创建工程标准化考核结果作为管理单位和其管理负责人年度目标管理考核、评先评优的重要依据,形成“有岗、有责、有奖惩”的系统化考核机制,将标准化落到实处,努力实现现代化管理目标。

6 结语

新时期基础工程管理面临新机遇,管理处要立足新起点、展现新作为。姜唐湖工程能成功通过评审,关键是主动作为。下一步,管理处将结合专家组的反馈意见,进一步梳理存在的问题,实行清单化、闭环式管理,确保整改落实到位,巩固提升工程达标创建成果,全面推进工程标准化建设,在技术管理、安全监测、数字孪生、工程文化建设等方面下功夫,加快临淮岗工程管理现代化步伐,为充分发挥工程防灾减灾兴利效益、实现高质量发展夯实管理基础。工程管理是一个不断探索的过程,标准化建设是最终实现信息化和智能化的过渡阶段,加强基础工程管理的方向是持续完善工程管理标准化建设成果,并将工程管理标准化建设成果尽快融入到临淮岗工程综合管理平台系统建设,开发智能化信息管理平台,最终建成精简高效的管理体系,打造智慧管理标杆,以高质量的管理水平,确保临淮岗工程效益的充分发挥。

参考文献

- [1] 肖怀前,王俊,孙晓燕.水利工程精细化管理实践与探索[J].治淮,2020(8):48-49.
- [2] 孙昊苏,仇文顺,韦怡冰.大宁调蓄水库运行管理标准化建设实践[J].水利建设与管理,2020,40(1):75-79.
- [3] 戴向前,廖四辉,周晓花,等.水利工程管理体制改革的展望[J].水利发展研究,2020,10(10):59-63.
- [4] 王彤.熵增视角下的水利工程运行管理标准化建设[J].水利建设与管理,2021,41(3):72-76.