

# The Application of Fine Management Mode in Construction Engineering Management

Wenchao Xu Xin Zhan

Jinan Xiuzhen Fire Protection Engineering Co., Ltd., Jinan, Shandong, 250000, China

## Abstract

With the continuous development of the society, people have invested more and more attention to the development of construction engineering. Construction engineering is an important project to promote the social and economic development of China. Under the background of accelerating urbanization speed, construction engineering has ushered in a new development opportunity. Construction engineering management is a direct factor affecting the quality and efficiency of construction engineering, strengthening the fine management of construction engineering is a necessary choice to effectively promote the development of the industry, the relevant personnel should pay enough attention to this, to ensure the quality and safety of construction, this paper launched the relevant discussion.

## Keywords

construction project management; fine management; inquiry

## 精细化管理模式在建筑工程管理中的应用

许文超 展新

济南秀珍消防工程有限公司, 中国·山东 济南 250000

## 摘要

随着社会的不断发展,人们对建筑工程方面的发展投入了越来越多的关注。建筑工程是促进中国社会经济发展的重要工程,在城市化速度不断加快的背景下,建筑工程迎来了新的发展机遇。建筑工程管理是影响建筑工程质量以及效率的直接因素,加强建筑工程的精细化管理是有效推动该行业发展的必要选择,相关人员应该对此产生足够的重视,确保施工质量以及安全,论文就此展开相关的研究。

## 关键词

建筑工程管理;精细化管理;探究

## 1 引言

在新的社会发展环境下,人们对建筑工程方面的发展有了越来越高的要求,现代社会下人们的物质生活逐渐丰富,对房屋建筑方面的需求有了新的提高,并且城市的发展也需要大量的基础设施建设,而这些都和建筑工程有着直接的联系,在这样的情况下,建筑工程的任务量有了明显的增长,并且建造难度与以往相比也有了一定程度上的提高。

因此,要想在确保建筑工程质量的前提下确保施工的效率,那么就必须要在建筑工程管理方面的工作下足功夫。但从现阶段中国大多数的建筑工程项目施工情况来看,仍然有很多工程项目存在有大量的管理问题,这些问题的存在严重影响了建筑工程的施工质量以及施工效率。

## 2 精细化管理的相关概述

在建筑工程当中,精细化管理主要是指相关的管理人员在处理日常的管理工作时,通过以提高工程整体工作效率以及质量 as 总目标,以加强管理工作覆盖程度以及落实程度为核心基点,结合建筑工程实际施工情况,将各个施工岗位的具体工作责任以及职务进行更加明确的划分,以这样的方法来进一步的加强管理制度对于施工人员的约束力,从而大幅度的提高施工人员的工作积极性,同时端正其工作态度。与以往传统的管理理念相比,精细化管理理念会更加符合现代企业以及现代城市建筑工程的发展趋势,传统的管理理念通常为粗放式管理,对于工作岗位的责任划分非常模糊,在出现施工质量问题的时候,无法进行快速的追责以及排查,严重降低了施工质量以及效率。而在精细化管理方法的实施下,有效地将具体的工作责任落实到了每一个工作岗位上,解决了大量管理方面的难题。

【作者简介】许文超(1990-),男,中国山东滨州人,硕士,工程师,从事工商管理研究。

### 3 建筑工程精细化管理的重要性

#### 3.1 提高工程质量

工程质量对于建筑工程来说极其重要,只有具备良好的工程质量,那么施工单位才可以完成交付工作。现代城市的发展对于建筑工程的质量要求有了进一步的提高,因此就需要通过加强对精细化管理模式的使用,以此来有效地提高工程的建设质量,确保工程的施工效率。相关的管理人员需要在执行管理任务的时候,确保精细化管理制度的完善以及落实,通过精细并强有力的管理方法以及手段来完美地达成预期的管理目标,将所有与施工质量有关的因素都掌握在手中,从而达到合理规避质量风险的目的,全面地提高工程的施工质量。同时,在精细化管理模式下,各个施工阶段的施工人员自身的工作积极性将会得到充分的调动,这样能够明显地提高施工人员的施工效率以及施工质量,为后续的工程施工提供质量保障<sup>[1]</sup>。

#### 3.2 加快施工进度

对于建筑工程来说,其通常都会由非常明确的施工期限,因此要想在施工期限之内完成相关的施工任务,那么就需要管理人员能够有效的管理措施来合理的把控施工进度。通常情况下来说,建筑工程属于大型工程项目,因此往往会涉及很多的施工环节、施工领域,所参与的施工人员基数也非常庞大,这就直接地增加了相关管理人员的管理工作量,也会在一定程度上影响到施工进度。为此,管理人员在实际的施工监管过程中,就可以通过采用精细化的管理模式,提高各个施工单位、部门之间的沟通协作效率,加快各个施工项目的完成速度,采用这样的施工管理方式,可以逐渐地提高工程整体的施工速度,从而加快了施工进度。

#### 3.3 确保工程施工正常有序实施

建筑工程是否能够正常有序地施工,取决于施工单位采用的管理方法以及管理模式是否有效、是否符合实际的工程施工情况。在建筑工程施工过程中,往往会受到各种因素的影响而导致部分工程任务无法正常完成,这不仅仅会拖延施工进度,同时还有可能会对整体的工程质量造成一定程度上的影响。因此,相关的管理人员就需要通过采用精细化的管理体系,将管理工作更好地融入实际的工程施工工作中去,根据施工合同的相关规定,来保质保量地完成施工任务。在这个过程中,施工效率以及施工质量将会得到明显的提高,因此施工问题的出现概率会大幅度下降,实现了工程施工的正常有序实施。

### 4 建筑工程管理问题分析

目前中国的建筑工程发展虽然已经相对完善,但是在建筑工程管理方面的发展时间还比较短,不具备一些较为先进的管理方法,相对缺乏系统、专业、深入的理论研究以及探讨,因此在进行建筑工程管理工作中经常会存在相对多的问题、漏洞以及弊端,对建筑工程的施工质量以及施工效率

造成了较大的影响。目前中国的建筑工程管理问题重要分为以下几个方面。

#### 4.1 管理体制不健全

从整体上来看,管理体制不健全是建筑工程管理问题当中最为严重的问题,因为管理体制将会影响到所有的建筑工程管理工作,如果管理体制不健全,存在较多的体制漏洞,那么在进行施工管理时,也相应会遇到较多的问题以及弊端。建筑工程的管理体系需要大量的工作人员来满足,根据不同管理部门的管理工作需求,可以按照实际来分派工作人员到不同的工作单位,以此来满足各单位的对人力资源的需求,发挥出单位的工作管理职能,通过所有管理单位的工作,来实现建筑工程管理的整体稳定运行。但就现阶段中国的建筑工程管理体制的实际情况来看,很多建筑工程领导人为了能够削减在人力资源方面的资金投入,会选择大量地缩减建筑工程管理部门以及与之相关的工作人员数量,而这就导致了部分管理部门因为缺少工作人员而无法正常地发挥出工作管理职能,或者是工作管理效率以及执行能力大幅度降低<sup>[2]</sup>。

#### 4.2 管理制度不完善

除了建筑工程管理体制不健全以外,管理制度不完善同样也是一个较为严重的问题。在建筑工程管理人员的工作过程中,所有管理命令的发出都需要遵循管理制度,按照管理制度来进行相关的管理工作,这样才能够让管理工作井然有序、有章可循,避免因为脱离管理制度而造成的管理混乱,影响管理效率。通常情况下来看,中国建筑行业的相关管理制度,都是由国内著名的建筑行业专家、资深学者、主管部门领导、具有丰富工作经验的工程管理人员,经过长期的讨论、论证,最终确定下来的,有非常高的可信度以及可行性,遵照这样的管理制度来进行管理工作,可以有效地避免管理问题的出现。但就现阶段中国大多数的建筑行业管理实际情况来看,这样的管理制度在实际上变成了空谈,很多建筑工程管理人员在进行管理工作时,往往都是按照自己的工作经验以及自我判断来处理的,其作用只是为了能够应付上级部门的相关检查,并不具备任何实际上的管理意义以及价值。长年以来,建筑工程管理制度过于表面,很难在实际的建筑工程施工管理工作中得到贯彻落实,导致在建筑工程的发展过程中出现了大量因为管理制度缺失而出现的工程管理事故,对中国现代建筑工程行业的发展造成了影响。

### 5 提高建筑工程精细化管理的对策

#### 5.1 加强对施工人员的精细化安全管理

在精细化管理工作当中,安全管理是建筑工程施工管理当中的首要管理内容,因为只有确保施工人员绝对安全的情况下才能够实现工程的施工价值,因此要加强对施工人员的安全管理,尽可能地避免施工安全问题的出现。首先,要在施工团队当中组建一支科学的项目管理团队,团队成员

当中必须包含有项目经理等主要领导人员,以这部分人员为核心来开展一系列的建筑工程管理工作。要把工作责任具体划分给团队的每个人身上,根据责任来进行相关的评判,并且也需要制定一套严格的考核制度,主要是对管理人员的管理绩效进行评估,根据绩效来对管理人员进行适当的奖罚。除此之外,还需要制定科学合理的进度规划表,在注重施工质量的同时确保施工进度,让所有的工程管理工作都处于可控状态下。

## 5.2 加强对施工成本的精细化管理

建筑企业属于营利性企业,因此要想进一步地提高建筑企业的营收,那么就必须要加强对施工成本的控制,这也是精细化管理的重要内容之一,既不能够以牺牲施工成本为代价换取利益,也不能够在施工过程中投入过多的冗余成本而造成建筑企业的经济缺失。在施工成本管理方面,要首先选择正确的施工部门单位,不同施工单位之间的施工能力以及执行力都有所不同,建筑企业在进行施工之前要选择合适自身工程项目开发的施工单位,要对施工单位的资质、管理水平以及施工水平等多方面指标进行全面、详细的评估,在众多施工单位当中选择出最为优秀、最适合自身项目的施工单位,这样可以有效地避免施工过程中的相关问题,让工程资金都可以按照计划投入各个施工项目中,防止多余成本的支出,以此来实现对施工成本的控制。

## 5.3 加强工程项目精细化管理要点控制

在进行工程项目精细化管理要点控制时,要首先实行进度控制,确保工程整体进度的有序进行。施工单位的管理人员可以将整体的施工进度细化为每月、每周的进度要求,按照实际的工程需求来合理地规划施工进度,通过细化施工进度可以确保工程的有序进行,通过按时完成工程任务来确保整体的工程进度。需要注意的是,工程计划的安排需要结合自身工程的实际情况,不能够生搬硬套某种管理模式,要根据工程的实际施工情况,来对工程进度计划进行具体的调整。再者就是要进一步地加强质量控制,质量是检验工程完工情况的重要指标,只有在确保质量的情况下才能够产生实际的经济效益,在项目施工时,要严格按照施工图纸进行施工,并遵循相关规定来进行质量验收以及质量检验,落实实行“三检”制度,充分保证施工质量<sup>[1]</sup>。

## 5.4 工程管理制度方面

在城市化建设程度不断提高的情况下,建筑工程的市场发生了巨大的改变,开始朝着现代化的方向进行转型升级,因此对于施工企业来说,传统的管理方法以及理念已经无法继续满足企业的现代化发展,继续通过落后的管理理念

来进行施工管理,很有可能会导致最终的工程施工质量达不到标准要求,这也是现阶段中国建筑工程管理制度方面所存在的普遍问题。而为了能够有效地解决这样的问题,就需要通过构建精细化管理制度,结合施工企业的实际发展情况,来对管理工作的流程以及制度进行全面的优化以及完善。对于以往的管理模式,可以从中保留一些有效的管理思维以及方法,将其融入精细化管理理念当中。对于以往管理模式当中不符合企业现代化发展的部分,要及时地摒弃。这样一来,就实现了工程管理制度的完善,让管理工作变得更加井然有序。

## 5.5 监管力度方面

由以上所提到的,现阶段中国的建筑工程规模较大,工程任务较多,施工情况非常复杂,因此在实际的施工过程中,很难实现对施工情况的全局把控,即便是设立了专业的监管单位,制定了完善的监管措施,也会因为管理人员因为监管不力而导致部分监管工作得不到落实,进而引发一系列的工程施工问题。之所以会出现这样的问题,一方面是因为部分施工单位缺少监督人员,开设的监督岗位数量不足以完成监督工作任务;另一方面,则是因为相关的监管人员不具备专业的监管能力以及知识,在监管过程中容易出现失职问题。因此,为了能够有效地加强建筑工程施工过程中的监管力度,就需要落实精细化管理模式,加大对各个管理层次的监管力度,在工程设计、施工、验收等环节进行全过程的精细化管理,保证工程施工是按照相关的标准流程来进行施工的。同时还需要扩大监管队伍的规模,增加相关的监管岗位,提高监管人员的个人专业素养,并在此基础之上加强对相关监管人员的约束。

## 6 结语

进一步加强对精细化管理在建筑工程管理方面的探讨,是有效推动中国建筑工程行业发展的关键所在,相关领导人员要加强对该方面的重视程度,积极地学习并掌握新型的精细化管理理念以及管理手段,通过采取合理的措施来促进建筑工程精细化管理水平的提高。

## 参考文献

- [1] 常云.分析精细化管理在建筑工程管理中的应用[J].建材与装饰,2020(8):14-15.
- [2] 吴斌.简要分析精细化管理在建筑工程施工中的应用[J].建筑技术与设计,2021(3):111-112.
- [3] 王晓,张翠萍.精细化管理在建筑工程施工中的应用[J].砖瓦,2023(7):109-111.