

The Economic Impact of Project Bidding Procurement on Overseas Engineering Contracting Companies

Qiong Luo

Zhonggong International Engineering Co., Ltd., Beijing, 100080, China

Abstract

The operating and management costs of overseas engineering general contracting companies are mainly based on the procurement costs of various projects. The increase in project costs will lead to an increase in the company's operating and management costs, resulting in insufficient working capital and inability to carry out business management activities normally. This paper will discuss and analyze the influencing factors of project bidding and procurement costs in overseas engineering contracting companies, as well as the importance of cost management. It will point out some problems exposed in practical work and propose corresponding optimization strategies. It is hoped that the bidding and procurement costs of the project can be effectively controlled, ensuring that various resources can be scientifically and rationally utilized, and thus protecting the fundamental interests of the company to the greatest extent possible, to lay a solid foundation for the sustainable and healthy development of the company.

Keywords

overseas engineering contracting; project procurement; bidding procurement; management; economic benefits

项目招标采购对海外工程承包公司的经济影响

罗琼

中工国际工程股份有限公司, 中国 · 北京 100080

摘要

海外工程总承包公司的经营管理成本主要建立在各个项目的采购成本上, 项目成本的增加会造成公司经营管理成本的增加, 从而导致公司流动资金不足, 经营管理活动不能正常进行。论文对海外工程承包公司中项目招标采购成本的影响因素以及成本管理的重要性进行讨论和分析, 指出在实际工作中所暴露出来的某些问题, 并提出了相应的优化对策, 希望可以有效地控制项目的招标采购成本, 保证各种资源可以被科学、理性地利用, 从而最大程度地保护公司的根本利益, 为公司的可持续、健康发展打下坚实的基础。

关键词

海外工程承包; 项目采购; 招标采购; 管理; 经济效益

1 引言

随着“一带一路”的不断发展, 海外工程总承包公司的走出去战略落地, 各大公司纷纷出海竞标, 工程总承包领域的竞争加剧。为了获得市场份额和业绩, 低价中标是目前中国海外工程承包公司现阶段需要直面的实际情况。因此, 只有通过良好的成本控制才能保证项目的利润以及挖掘更大潜力。

对于海外工程总承包公司而言, 项目是公司利润的主要来源。项目的成败不但影响公司的盈利, 也影响了公司市场开拓、运营方向、战略落地等多个方面。而项目采购是项目按照计划实施的基础。公司想生存发展, 就必须在项目的采购管理方面下功夫。

【作者简介】罗琼(1982-), 女, 中国湖北松滋人, 硕士, 工程师, 从事项目管理研究。

2 海外工程总承包项目采购管理概述

海外工程总承包项目按照领域的不同, 项目采购直接成本可以达到整个项目合同总金额的 70%~80%, 是项目创造利润的核心。采购的进度、质量制约着项目工期和项目质量。稍有不慎, 就可能导致项目的亏损和失败。因此, 实施项目采购管理对公司而言至关重要。

项目采购管理贯穿于项目全生命周期内。科学、有效的采购管理, 一是提升采购行为的合规性, 为公司的平稳运行奠定基础。二是保障产品和服务的质量、数量和使用时间能够满足项目所需, 避免了采购的随意性, 提高了资金和资源的使用效率。三是有利于项目成本控制和采购的整体风险防范。

海外工程总承包项目由于规模大、施工环节复杂、所在地在海外、项目标准与国内标准不一致、需要跨国采购和运输等独特的特点。因此, 在采购实施过程中, 要特别关注

以下方面:

一是采购的范围。这是决定项目成本的一个重要因素,因为一个海外总承包项目需要购买的项目、服务种类繁多,数量庞大,因此要准确界定项目采购的内容,防止边界蔓延导致成本和费用大幅上涨。

二是确定采购产品及服务的参数或者标准。海外总承包项目所在地或者业主要求千差万别,对于设备、材料所满足的性能参数,服务所达到的标准也各不相同。在开展正式的采购前,应对相关的参数、指标、认证体系、标准等进行详细的落实。不同标准导致产品的采购成本差异可能是巨大的。

三是项目所在地的市场条件。部分类型的海外工程项目对于某些工程材料的需求量大,在项目所在地资源短缺的情形下,将会导致该项材料价格上升和无法采购,也将严重影响项目成本和执行。

四是采购的合规性。国际工程涉及多个国家的采购,在策划和实际采购阶段,要充分调研采购地的法律法规,是否允许出口、所需文件和资质、财务和税务等多项内容,保证整个采购过程合规、合法。

3 招标采购管理的重要性

海外工程总承包项目的直接采购成本通常包括了设备、材料、服务、仓储物流等。其中的任何一个部分的控制上出现了问题,都会给项目执行带来巨大的风险。

招标采购是市场竞争的一种重要方式,是为投标人设立一种公平竞争的环境,从而达到招标人能够在保证质量的基础上获得较低成本的一种手段。其优势在于:第一,可以吸引更多的投标人参与竞争,并通过设定资格预审的方式,筛选出优质的投标人;第二,投标人都需要按照招标人需求进行编制文件,标准统一,更有利于比选;第三,有利于投标人了解更优解的方案,保障项目更好的实施。

由此可见,完善的项目招标采购成本管理与控制,能够实现项目采购的全过程管理,使公司招标采购、水平得以提升,进而能够逐渐地使公司的内部成本控制得以改善,并且也能够为公司的内部成本、管理机制带来正面的作用,从而促使公司的相关业务流程规范化。公司的运营管理是公司存在和成长的基础,而项目的成本管理与监控,也是公司运营管理中的关键部分。只有公司不断提高自身对招标采购成本的管理水平,才能真正实现向管理要效益,为公司谋发展,使公司在激烈的市场环境中取得一席之地。

4 当前行业招标采购管理现状

4.1 招标采购人员的专业性有待提高

采购的实际操作中,项目招标采购的管理与控制的效果依赖于公司的采购经理和专业技术工程师的配合。其中采购经理主要负责招标实施和采购合同的履行工作,包括投标文件的编制、与投标人的沟通和谈判、合同履行中的协调工作

等。专业技术工程师要对采购的产品、服务的标准和性能有深入的了解,根据对外合同的要求提出采购的需求。由于这两个岗位的人员在采购过程中所起到的作用极为关键,因此一旦人员的素质较低,那么招标采购的效率和效果就会大打折扣,这将会造成项目招标采购的管理与控制的效果较差,项目将很难将项目招标采购的成本降低,为公司创造效益。

4.2 招标采购计划性不强

海外工程总承包项目的采购计划编制是对项目需求进行再梳理的过程。它不但可以提供项目详细采购产品和服务的范围、质量、性能,还需要根据施工的工序、市场价格、运输情况等提前明晰招标的内容、时间、渠道、方式、投标人范围,此外还有助于采购过程中的风险防控和资金管理。但在工程策划阶段,经常会出现因为制定的计划不合理和不科学,导致采购的产品和服务的质量、价格、时间等与目标有较大的偏离。

4.3 招标采购过程不合理、不合规

当前,项目招标采购管理中,最主要的问题就是招标采购过程中的不合理和不合规。项目在采购过程中,一定要遵守国内和国外相关的法律、规则和制度。只有规范的采购流程才有利于创造公平公正的招标环境,防止采购过程中的腐败现象,也有利于提高采购的效率和项目的效益,保证了公司的可持续发展。

4.4 招标方法较为僵化

许多海外工程总承包项目所实行的招标模式较为固化和传统,招标不对采购的产品和服务进行分类和区分,招标文件编制不完整、内容不清晰,势必对公司的招标采购工作造成不利的影响,对该工作的开展和管理将造成很大的阻碍和限制。项目应该根据采购标底的实际情况,结合不同招标方法的优势和劣势,采用有针对性的招标采购。

4.5 合作伙伴管理需优化

在公司采购管理中,供应商管理应作为重要的一环纳入对项目的考评中。在项目执行过程中,一个具有良好商业信誉和较强履约能力的合作伙伴不仅能够大幅降低采购和沟通成本、提高执行效率,还能够减小执行过程中的风险发生概率。但部分海外工程总承包公司未能建立符合自身战略发展的合作伙伴库,对已合作和潜在合作伙伴进行筛选和分类。叠加采购环节的其他问题,导致使用了错误的合作伙伴,对项目招标采购价格控制以及质量带来严重后果。

5 公司采购招标管理的优化路径

5.1 强化材料招标采购员的训练

第一,公司应该招聘与项目相匹配专业知识和工作经验的采购人员和技术专家,对他们进行全面的考核,保证人员在采购过程中能做到尽职尽责,并能灵活地利用自己的专业知识,来解决招标采购过程中遇到的问题。第二,定期对采购人员进行相关培训,包括且不限于关于招标采购方面的

先进知识和技巧,其他公司的经验教训,项目所在国家、中国相关的法律法规等,使采购人员对项目的招标采购管理有更深刻的认识,并将所学运用到实际工作中。第三,加强职业道德教育,使招标采购员建立起一种科学的思维方式和价值观,在合规合法的前提下,以公司的利益为第一位,杜绝在招标采购中出现违规现象,保护公司的权益。

5.2 提前规划采购计划

公司应建立完善的项目管理体系,将编制采购计划作为项目策划阶段的规定动作,完成后公司应指派专家对项目采购计划进行评估和调整。项目部要随项目的进展、实际执行的情况对采购内容和方案不断进行细化和修改。这样才能有效地评估和分析采购的结果,确保项目的成本在预算范围内,时间满足项目执行所需,从而更好地提升采购的效率和效果。

5.3 强化过程控制

想要规范项目招标采购流程,就必须有相应的制度作为支持,因此公司应该对项目招标采购制度进行强化和完善,从而可以指导项目招标采购工作的有序进行。做到分工明确、责权利对等、流程明确。此外,还应对招标采购人员的行为通过绩效、监督等方式进行约束,从而提升项目招标采购工作的实效性,杜绝采购过程的贪污腐败。

5.4 优化项目招标方式

考虑到海外工程承包项目的招标范围涵盖国内、国外,公司层面可以充分运用目前的现代化手段,对招标方式加以优化,比如建立电子招采平台,通过线上下载招标文件的方式,大大节约标书在运输途中的时间,扩大了投标人范围,对投标人的信息也起到保密效果,并减少暗箱操作的空间。对于海外工程承包项目的不同特点,实施差别招标管理。如工期紧张或者技术复杂,无法明确招标内容的采购,应视情况选择竞争性谈判或者单一来源。

5.5 加强对合作伙伴的管理

首先,公司需要构建合作伙伴内部的评价体系,建立

一个完整的数据平台,收集相关数据,为项目挑选优质合作伙伴创造前提条件。其次,公司还要构建出一个供应商筛选的机制,这样才能保证公司能够更好地进行项目招标采购,从而使公司能够更好地进行项目招标采购的成本控制。最后,公司要重点培养一批优质的合作伙伴,加强双方的互信和互相支持,巩固和加深相互合作关系,在市场开拓和项目执行上建立稳定和长期的关系,实现双方的共赢。

6 结语

总而言之,伴随着时代的发展与进步,公司之间的竞争也是越来越激烈,和以前的竞争方式相比,当下的方式已经有了很大的改变。因此,在新的经济条件下,一个公司要想持续地提升自己的经济效益,实现长期的稳定经营,就必须强化对项目招标采购管理和控制。同时,还应该对公司内部的招标采购方式进行改革,强化和培养优质的合作伙伴,从而保证公司能够在目前的市场搏杀中,提高自己的竞争力,更加稳步地推动公司进行高质量发展,为中国的经济发展做出自己的贡献。

参考文献

- [1] 王冬娥.现代化采购管理对提升企业竞争力的重要意义[J].现代企业,2022(6):11-12.
- [2] 赵政伟.物资采购管理对企业单位采购成本的影响研究[J].中国商论,2022(9):124-126.
- [3] 王寅.物资采购管理对企业采购成本的影响[J].环渤海经济瞭望,2021(12):165-167.
- [4] 章玉斌.采购管理对降低企业成本的重要性分析[J].中国物流与采购,2021(20):79-80.
- [5] 许继涛.物资采购管理对企业采购成本的影响分析[J].质量与市场,2021(10):115-117.
- [6] 郑明昊.物资采购管理对企业采购成本的影响[J].现代企业,2021(5):18-19.