

# 工程管理的相关制约因素及管理应对措施

## Engineering management related constraints and management countermeasures

刘平

Ping Liu

上海市室内装潢工程有限公司, 中国·上海 201202

Shanghai Interior Decoration Engineering Co., Ltd., Shanghai, 201202, China

**【摘要】**在建筑企业不断发展过程中,加强工程管理变得越来越重要,占据着举足轻重的地位,这已经成为了建筑企业内部共同关注的焦点性话题之一。加强建筑工程管理,可以推动建筑施工的顺利开展,不断提高建筑工程管理水平和质量,促进建筑工程的顺利完工,维护人员的人身安全,确保良好的施工成效。本文主要以工程管理的相关制约因素及管理应对措施为论点,希望为相关行业人士提供些许帮助。

**【Abstract】**In the process of continuous development of construction enterprises, strengthening engineering management has become more and more important, occupying a pivotal position, which has become one of the key topics of common concern within construction companies. Strengthening the management of construction projects can promote the smooth development of construction, continuously improve the management level and quality of construction projects, promote the smooth completion of construction projects, maintain the personal safety of personnel, and ensure good construction results. This paper is mainly based on the relevant constraints of engineering management and management response measures, and hopes to provide some help to relevant industry people.

**【关键词】**建筑企业;工程管理;制约因素;应对措施

**【Keywords】**construction enterprise; engineering management; constraints; countermeasures

**【DOI】**<https://doi.org/10.26549/gcjsygl.v3i1.1423>

## 1 引言

目前,加强工程管理是建筑企业各项管理工作的重中之重,在节约施工成本、提高施工质量等方面发挥着不可比拟的作用和优势。在建筑工程进行过程中,存在着较多的影响因素,产生了极大的阻碍性作用。因此,必须要制定行之有效的应对措施,将工程管理落实到位,避免安全隐患的出现。制定科学合理的施工方案,创建安全、高效的施工现场,在各个方面来不断提高建筑工程质量,缓解工程管理的难度性。

## 2 工程管理的重要性分析

第一,可以节约资源,确保良好的工程进度。在建筑工程管理过程中,材料浪费现象难以避免,所以必须要树立高度的

节约观念。通过加强建筑工程管理,可以有效避免材料浪费和流失现象,满足材料节约目的。如果出现材料供不应求现象,可以应用节约下来的材料<sup>[1]</sup>,保证合理的工程进度,促进建筑工程的顺利完工。

第二,可以维护人身安全,防止出现不必要的安全事故。在建筑工程中,工程事故难以避免。加强建筑工程管理,对于工程事故的发生具有极大的抵御作用,给予施工人员一定的安全保证,维护施工人员的生命财产安全,贯彻落实好“安全施工”的思想观念。

第三,可以保证工程质量,实现建筑工程目标。通过建筑工程管理,可以确保工程质量符合相应的标准和要求,为工程目标的实现创造有利条件<sup>[2]</sup>,确保建筑工程及时竣工验收,并

及时投入生产使用,与社会经济发展需求相适应。

### 3 建筑工程管理的制约因素

#### 3.1 缺少完善的建筑工程管理制度

对于建筑工程管理,属于比较复杂、繁琐的系统化工程,所以在建筑工程管理过程中,必须要合理安排和配置施工人员和施工项目管理。然而在建筑工程管理过程中,相关管理体制中存在着较多的薄弱点和空白点,很难有效落实建筑工程施工的各项任务,严重影响着建筑工程的顺利推进。同时,我国建筑工程市场竞争局势愈演愈烈,一些施工单位没有对建筑工程管理给予高度重视,过于强调经济效益,建筑工程管理的制度形同虚设,一定程度上造成了建筑工程管理质量始终停滞不前,不利于建筑企业的发展。

#### 3.2 安全管理尚未落实到位

第一,缺少完善的安全施工管理制度,没有贯彻落实好各个施工管理工作人员之中,也缺少制定完善的安全施工管理的激励和惩处措施,导致安全管理工作处于比较被动的局面。第二,在建筑施工过程中,某些施工企业没有认识到安全培训的重要性,难以有效提高施工管理人员的安全意识,违法违规施工现象经常出现。第三,没有积极开展安全预防工作。在建筑施工过程中,安全事故经常出现,所以必须要制定可行的预防方案<sup>[1]</sup>,做到防患于未然。第四,相应的巡查制度较不完善,针对安全事故的事前控制和事中控制没有充分体现出来,难以做到及时发现问题并解决问题,进而造成施工管理工作难度性的增加。

#### 3.3 合同管理意识比较薄弱化

在建筑工程管理工作中,合同扮演着极其重要的角色。然而目前,在一些建筑工程管理,缺少较强的合同管理意识,难以满足建筑工程管理工作实际需求。具体来说,主要体现在以下几个方面:第一,在签订结算的合同表述中,存在着较多不足的地方;第二,合同语言的严谨性严重缺失,权利和义务出现了严重的失衡现象;第三,合同后期管理工作尚未有效落实,存档管理工作也没有顺利进行下去。

#### 3.4 成本控制力度不足

这主要体现在成本控制力度不足。在材料采购工作过程中,过于注重材料质量,没有对价格影响因素进行深入分析,大大增加了材料的购买成本。在施工现场的管理工作中,需要使用较多的施工材料,比如水泥、钢筋以及防水材料等,但是并没有对材料进行严格检查,进而引发材料浪费现象。同时,在人员安排方面,也存在着较多不合理的方面,进而增加人工成本。

此外,施工机器成本也比较高。在部分建筑工程管理中,

过于关注设备的使用性能,并没有展开有效的维护和检修,极容易加剧设备损坏程度,花费了诸多资金费用,并严重影响着正常的工程进度。

#### 3.5 工程实际进度较为滞缓

通常来说,工程进度、施工质量以及施工成本之间的关系是紧密联系、密不可分的,然而在实际施工中,三者之间的关系出现了严重失调现象,再加上存在着较多的工程进度影响因素,很难保证建筑工程的顺利推进。在建筑工程管理中,工程进度的影响因素主要体现在工程管理、施工环境的管理以及施工计划的变化等方面,而且还存在着严重的物资供应不足问题。总之,影响工程进度的因素比较多,极容易出现工程进度滞缓现象<sup>[2]</sup>。

### 4 建筑工程管理的应对措施

#### 4.1 建立健全完善的建筑工程管理制度

在工程管理过程中,完善的制度保障是必不可少的。所以要想确保建筑工程管理质量的稳步提升,必须要制定完善的制度,将施工实际情况充分反映出来。而且还要配备专门的管理人员,做好在施工过程中相关施工技术的记录工作。

#### 4.2 落实安全管理

第一,要制定完善的安全管理制度,全体施工人员都要积极参与其中,并提出自己的相关意见和建议,确保安全管理制度的实效性。海鸥药将施工工作人员的薪资、工作表现情况等相挂钩,保证工作人员较高的工作积极性与主动性。第二,还要积极开展安全教育工作。在施工前期阶段中,要将安全施工培训落实到位,将安全施工规定落实到方方面面<sup>[3]</sup>,避免出现违法违规的施工行为。第三,还要重视安全预防工作的开展。针对频发的安全事故,要制定出可行的预防措施,以防造成不必要的经济损失。

#### 4.3 开展精细化合同管理工作

在建筑工程管理工作中,合同的作用不可小觑,是建筑工程管理的一个重要方面。所以,必须要积极开展合同管理工作。第一,对于合同中的各项条款,要进行严格审核,明确其中的权利和义务,确定第一责任人,促进合同签订工作的顺利进行;第二,要积极开展合同管理工作,及时备案,为后期各项工作的开展奠定坚实的基础。

#### 4.4 加大成本控制力度

要积极开展材料成本控制工作,在材料采购和实际应用过程中,必须要符合经济性原则,对施工中各项材料成本进行合理控制,确保较高的资源利用效率。而且还要对各项工作进行合理分配,保证企业不同部门做到分工协作、各司其职,避免浪费过多的人工成本。

此外,还要落实好施工设备控制工作,定期开展设备维护和保养工作,将施工设备的损坏概率降至最低,以防出现设备故障问题。

#### 4.5 提高施工进度管理的时效性

对于施工进度管理来说,需要在规定时间内完成建设任务,与预期工程目标相符合。在施工进度管理中,要制定完善的施工计划<sup>[6]</sup>,并且还要不断调整和优化施工计划。

第一,在施工进度管理过程中,要高度重视网络图的应用。对于施工进度计划的修改和调整,属于循环管理模式,带有较高的周期性,也关系到进度计划的执行和调整。在整个过程完成以后,才能进入到下一个循环。在进度管理中,要通过网络计划来不断调整偏差。如果施工进度与进度计划不相符合,要深入分析赶工成本、是否会出现工期压缩等问题,与进度进度相符合,有效控制工费。

第二,要加强横道图的应用,以此来将施工进度管理落实到位。在施工的进度计划审批通过以后,施工单位要遵守进度计划,并不断细化进度计划,进行合理分类,并落实到具体的施工班组中。在施工过程中,还要及时记录施工进度中出现的问题,严格进行检查,对施工现场实际情况进行充分了解,协调处理好施工工作,从而有效、科学地管理施工进度。

## 5 结语

总而言之,在建筑工程中,加强建筑工程管理是至关重要的,可以不断提高建筑企业的经济效益和社会效益,满足经济社会发展需求。还可以确保建筑工程的顺利完工,给予施工质量一定的保障和动力。加强建筑工程管理之路任重道远,必须要制定完善的建筑工程管理制度,树立高度的合同管理意识并且还要加强成本控制和质量管理,将安全管理落实到位,维护施工人员的人身安全,从而促进建筑企业的健康和发展和运作。

#### 参考文献

- [1]赵涛.建筑工程管理工作中影响施工进度的因素及控制[J].建材与装饰,2018(32):157-158.
- [2]常守栋.提高建筑工程管理及施工质量控制研究[J].建材与装饰,2018(31):183.
- [3]詹锐岩.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].四川水泥,2018(07):204.
- [4]张蕾.浅析建筑工程管理的影响因素与改进策略[J].中国管理信息化,2018(14):85-86.
- [5]彭玉清.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].建材与装饰,2018(30):196.
- [6]郭盛.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].居业,2018(06):167+169.