

Reflection on the Mechanical Equipment Management Strategy of Heating Enterprises

Yuhou Wang

Ordos City Tonghui Gas Co., Ltd., Ordos, Inner Mongolia, 017000, China

Abstract

The machinery and equipment of heating enterprises is an important support for the supply of heat energy and maintains the basic operation of the enterprise. And people's demand for heating is increasing, but also put forward higher requirements for the mechanical management of heating enterprises. In the daily management work, the management organization structure is scattered, the lack of perfect system and long-term planning and many other problems, affect the management efficiency of mechanical equipment, lead to the performance of mechanical equipment damage, there may be fault problems, affect the normal operation of the enterprise. Therefore, heating enterprises need to improve the importance of the management of mechanical equipment, improve the management scheme, and promote the sustainable development of enterprises. In the research work of this paper, the importance of mechanical equipment management in heating enterprises is briefly summarized. Analyze the common problems and put forward some effective strategies, in order to provide reference for the development of heating enterprises.

Keywords

heating enterprises; machinery and equipment; management strategy

供热企业机械设备管理策略思考

王裕厚

鄂尔多斯市通惠燃气有限公司, 中国·内蒙古 鄂尔多斯 017000

摘要

供热企业的机械设备是供应热能的重要支撑, 维持着企业的基本运转。而且人们对供热需求量不断增加, 也对供热企业的机械设备管理也提出了更高的要求。在日常管理工作中, 管理组织结构分散, 缺乏完善制度和长远规划等诸多问题, 影响到机械设备的管理效率, 导致机械设备性能受损, 可能存在故障问题, 影响到企业的正常运转。为此需要供热企业提高对机械设备管理的重视程度, 完善管理方案, 促进企业可持续发展。在论文的研究工作中, 简单概述供热企业机械设备管理的重要性。分析常见的问题, 提出几点有效的策略, 以期为供热企业的发展提供参考。

关键词

供热企业; 机械设备; 管理策略

1 引言

供热企业机械设备在日常运行的过程中受到各种环境的影响, 例如恶劣的天气、电网因素干扰, 会降低工作效率和能源的利用率, 损失了企业的经济效益。因此开展机械设备的管理工作, 制定完善的规章制度, 优化升级现有的机械设备, 做好日常的维修保养, 并注重安全性和环保性的落实。延长设备的使用寿命, 提高工作效率, 可以保障企业的生产效益, 促进企业的发展。

2 供热企业常用的机械设备与故障原因

在工业企业中常见的设备有蒸汽、燃烧和发电系统三种。蒸汽系统由锅炉、蒸汽轮机、冷凝泵、高压和低压加热器以及给水泵组成。锅炉加热除盐水形成蒸气进入到蒸汽轮机, 带动发电系统。而锅炉是连接燃烧系统和发电系统的关键, 为供热企业汽轮机提供直接动力。供热机器设备处于高温高压的运行状态, 日常管理工作不到位, 长期高负荷运转, 导致零部件磨损严重, 出现故障问题。一些企业改装供热设备, 设备调试和日常运维工作不足, 埋下一定的安全隐患^[1]。

3 供热企业机械设备管理的重要性

加强对供热企业机械设备的管理工作, 采取恰当措施, 进行预防性维护维修, 规范工作人员的具体操作, 明确各种注意事项, 定期开展检查工作, 更换磨损严重的零件或者设

【作者简介】王裕厚(1971-), 男, 中国内蒙古鄂尔多斯人, 高级工程师, 从事机械工程(供热机械、城镇燃气)研究。

备,可以优化供热机械设备的各项性能,在使用过程中不会出现停机故障,保障供热系统的稳定运行。也能延长设备的使用寿命,开展高效生产,减少其中存在的安全隐患。在管理工作中升级现有的机械设备,实现供热机械设备的电气自动化,保证设备的运行更加智能化、自动化,提高能源的利用率,实现机械设备的节能环保运行^[2]。

4 供热企业机械设备管理中的常见问题

4.1 管理组织结构松散

一些供热企业并不注重机械设备的管理,导致设备的管理组织结构相对松散,缺乏足够人才的支持。有的企业为了节省开支,直接取消设备管理人员及相关部门。将设备的管理安排到其他部门。工作职能重叠,一些工作人员的责任意识不强,导致管理流于形式,生产机械设备的效率不高,难以及时发现机械设备中存在的故障问题,埋下一定的隐患。

4.2 缺乏完善制度

开展供热机械设备的管理工作,离不开完善规章制度的支持,可以为管理人员提供依据,有章可循,加强管理工作。然而目前来说,一些供热企业在发展的过程中,并没有严格遵守相关的规章条例和法规,制度不严格、不完善,只是照搬了一些制度内容,却忽略了自身实际情况的考量。导致管理制度在落实时存在一些漏洞问题,管理人员会受到限制,难以发挥管理职能。而且在管理工作中并未建立设备台账。日常运行和检修的记录不完善,无法了解设备运行的具体状态,管理章程混乱,缺乏长效监督,难以及时发现其中的安全隐患,导致机械设备故障问题频发,影响到企业的生产效率^[3]。

4.3 前期管理不到位

在前期管理工作中,供热企业需要做好市场调查,根据实际情况来购入设备。然而一些企业并不重视前期管理,在购入设备时缺乏对自身生产实际情况和未来发展规划的考量,而且市场调查不够深入,缺乏市场信息,无法了解机械设备的动态情况,这一问题会影响到设备^[4]需求计划的制定质量,选购人员购入的设备并不符合生产需求,动态化管理不足,损失了一定的经济效益。在市场租赁和外部购置的过程中,相关部门也未能按照企业发展要求,进行忽略了资产管理制度和装备计划,选择的设备不合理,会影响到后续计划的推进。

4.4 维修管理不足

一些供热企业的管理观念比较滞后,只注重眼前的短期利益,而忽略了长远发展规划,因此在机械设备管理方面建设不足,后续的维修管理不到位,存在重使用轻管理的情况。日常运营中,设备经常处于超负荷运转状态,而企业缺乏详细的维修保养计划,投入的资金不足,导致维修保养间隔时间比较长,其中一些老化的设备依旧处于生产状态,影

响到企业生产效益,存在一定的安全隐患。此外一些机械操作人员的素质偏低,并不具备安全生产意识,在发现机械设备出现故障后依旧使用,并未及时上报,导致设备最终彻底瘫痪。而企业缺乏预防性维修工作的落实,经常采取事后维修的模式,增加了一些不必要的维修支出,也影响到机械设备的性能^[5]。

4.5 缺乏人才支持

供热企业机械设备的管理和维护保养离不开专业人才的支持,尤其是当前科学技术不断进步,相对应的机械设备也在不断升级,对操作人员和维修保养人员都提出了较高要求。然而目前来说一些企业更偏重于供热生产,管理方面的投入不足。因此在人才队伍方面也缺乏建设,没有足够人力资源的支撑。也并未建立相关的培训机制,导致管理和维修保养人员的素质参差不齐,一些工作人员只是进行简单的培训便上岗就业,缺乏专业知识和技能,在日常工作中并未严格遵守各项规章制度,存在人为失误等情况,设备运行管理效率不高。

5 供热企业机械设备的管理策略

5.1 优化管理组织结构设计

供热企业需要提高对机械设备管理的重视程度,转变传统的观念,开展长远发展规划工作,认识到机械设备所带来的长期效益,优化管理组织的设计。成立独立的机械设备管理部门,并要求各部门积极配合管理人员。明确机械设备管理的目标,制定详细的方案,完善各项规章制度,管理人员之间相互监督,确保工作的有效推进,提高机械设备的管理效率。

5.2 构建完善管理机制

首先供热企业根据自身实际情况,以及国家相关条例和法规,制定完善的管理制度,了解制度的实施情况,通过不断的实践完善制度内容,弥补其中的漏洞问题,使其更加适合自身的发展,可以真正做到有章可循,加强对机械设备和操作人员等的监督管理。在管理制度内容中还需要明确各岗位的具体职责,增强管理人员的责任意识,将管理工作落实于实践中,及时发现机械设备的各种问题。其次,健全约束机制,规范维修管理人员的日常行为要求他们做好机械设备的运行记录维修记录,建立设备台账,加强技术管理档案的落实。进一步完善各项基础工作为管理工作顺利开展提供一定支持。最后,加大考核力度。机械设备的管理部门需要加大考核力度,提高部门的权威性。考察操作人员的具体行为,分析设备各项记录,尤其是对设备维修保养情况的考察,加大对违章行为的惩处力度,提高操作人员的责任心和重视程度^[6]。

5.3 做好前期调查工作

在供热企业的前期管理工作中,制定一套完善管理方案,落实全过程跟踪管理。首先企业需要根据自身情况和发

展规划来制定设备购入计划。企业需要具备长远发展目光,优化资金的分配,选择高性价比的机械设备,提高供热系统的运行效率,从而为企业带来更多的经济效益。其次做好市场调查工作,了解机械设备的市场信息,做好动态化把握。选购人员要遵循经济适用的基本原则,并结合企业的发展规划和生产经营状况,选择出性价比比较高的设备。在选购设备时要考虑到设备的安全性。供热设备运行处于高温高压的环境,如果安全措施不到位,会容易引发安全事故,威胁到生产人员的人身安全损失,企业的经济效益。因此选购人员要重视设备的安全性。随着环保理念的不断深入,供热企业可以将环保因素纳入供热系统之中,在开展市场调查时,也可关注一些绿色生产技术,选择节能设备。最后,建立设备验收和新购设备管理制度。设备购入后进行调试验收,确保性能优良,质量符合供热生产需求。若出现不合格的产品,要及时与供货商联系^[7]。

5.4 做好维修保养工作

供热企业要加大对机械设备管理方面的投入,尤其是设备的运行保养和维修。首先企业可以开展预防性维修工作。预防性维修工作主要是在设备没有发生故障前开展维修工作,具有预防性和目的性,可以降低设备的故障率和折旧率,减少资金成本的投入。因此构建供热设备预防性维修保养的程序。考虑设备运行中存在的影响因素和出现的各类损伤。科学分析工人设备运行的全过程,参照设备附带的使用说明书,制定维修保养的程序。收集设备的各项数据,进行科学分析,掌握供热设备的具体参数。成立专门的小组开展日常巡检工作,获取供热设备监测数据信息,掌握设备的实际运行动态,分析其中的隐患问题,提前预防,减少故障的发生。其次,企业需要制定定期维修保养计划。定期检查设备情况,更换或修复其中的零部件,防止出现大面积故障问题。同时还要测试新零件与机械设备的匹配程度。定期开展机械设备零件的清洁工作,清除灰尘。最后,开展事后故障维修工作。企业需要转变传统观念重视事前和事中管理,如果出现突发情况引发故障问题,则启动事后维修。调查事故原因,更换机械设备的零部件,调整相关参数,解决故障问题,在这一过程中可应用一些先进技术开展检测工作,提高

事后维护的效率,将企业的损失降到最低。

5.5 加强员工的专业技术培训

供热企业积极完善的培训和考核机制,在选拔人才时加强专业知识技能的考核,选择高素质的人才。针对现有人员开展培训工作,提高管理素养和维修技能水平。同时具备一定的责任意识和质量控制意识,确保维修管理人员提高自身素养,积累一定的实践经验,全面掌握供热设备的维修技术和管理知识,为供热企业的机械设备管理提供人才支持。

6 结语

综上所述,供热企业的机械设备在日常生产运行中一直处于高温高压的状态,管理工作不到位,增加运行负荷,会引发故障问题损失企业的经济效益。为此供热企业需要转变传统的管理观念,开展长远规划工作,重视管理建设。优化管理组织结构设计成立独立的部门,制定完善规章制度,确保管理人员有章可循,加强约束机制,完善各项基础工作的建设。做好前期调查工作,选购合适的设备,升级供热系统。开展预防性维修保养和定期维修工作,可减少故障的发生。做好对员工的教育培训工作,提供人才支持。通过多种途径,提高供热机器设备的管理效率,降低故障停机率,满足企业日常生产需求,提高供热企业的经济效益。

参考文献

- [1] 郭辉.供热设备的故障诊断及维修方法[J].设备管理与维修,2021(8):38-39.
- [2] 郭爱军.强化供热企业机械设备的技术研究[J].现代工业经济和信息化,2018,8(13):86-87.
- [3] 韩小溪.强化供热企业机械设备的技术研究[J].现代工业经济和信息化,2022,12(12):278-280.
- [4] 张欣,张沙沙.强化供热企业机械设备的技术研究[J].中国机械,2020(6):73+75.
- [5] 李炎.强化供热企业机械设备的技术研究[J].建筑工程技术与设计,2019(35):2986.
- [6] 王沾瑛.供暖设备管理及供暖服务质量的提升策略[J].建材与装饰,2023,19(4):111-113.
- [7] 陈万民,王佑林.供热设备预防性维护维修方法[J].设备管理与维修,2018(20):89-90.